

Even divulga os resultados de 2015

São Paulo, 21 de março de 2016 – A Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (BM&FBOVESPA: EVEN3), com atuação em São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul e Minas Gerais e foco nos empreendimentos residenciais com valor unitário acima de R\$ 250 mil, anuncia seus resultados do quarto trimestre de 2015 (4T15). As informações financeiras e operacionais a seguir, consolidadas, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em Reais (R\$).

| CONTATO DE RI | DESTAQUES DO PERÍODO |
|---|--|
| Dany Muszkat Co-CEO | <ul style="list-style-type: none"> • Lucro líquido de R\$ 101 milhões em 2015; |
| Vinicius Mastrorosa Diretor de Estratégia e RI | <ul style="list-style-type: none"> • 27 empreendimentos entregues em 2015 que somam R\$ 2,1 bilhões em VGV parte Even (considerando preço de venda na época do lançamento); |
| Ivan Bonfanti Gerente de RI | <ul style="list-style-type: none"> • Posição de caixa de R\$ 682 milhões; |
| Fernanda Brienza Analista de RI | <ul style="list-style-type: none"> • Vendas de R\$ 465 milhões (% Even) no 4T15 e R\$ 1,3 bilhão no acumulado do ano. |
| Tel.: +55 (11) 3377-3777 ri@even.com.br www.even.com.br/ri | <ul style="list-style-type: none"> • Redução de 24% do estoque total em relação ao 4T14 (de R\$ 3,0 bilhões para R\$ 2,3 bilhões); |
| Cotação Fechamento em: 18/03/2016 Preço por Ação: R\$ 4,71 | <ul style="list-style-type: none"> • Recebimento de clientes totalizou R\$ 2,0 bilhões em 2015; |
| Quantidade de Ações: 233.293.408 | <ul style="list-style-type: none"> • Atingimento de 48,3% do 3º programa de recompra de ações anunciado em dezembro de 2015 (ações em tesouraria representam 9,7% do free float). |
| Quantidade de Ações (ex-tesouraria): 214.927.030 (em 31/12/2015) 210.668.254 (em 18/03/2016) | |
| Market Cap: R\$ 992,2 milhões (em 18/03/2016) (desconsidera as ações em tesouraria) | |
| TELECONFERÊNCIA - RESULTADOS DO TRIMESTRE FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 | |
| Data: 21 de março de 2016 | |
| Português 15h00 (Horário de Brasília) 14h00 (Horário de Nova Iorque) 18h00 (Horário de Londres) Tel.: +55 (11) 3127-4971 ou (11) 3728-5971 Replay: +55 (11) 3127-4999 Código: 22820714 | Inglês (tradução simultânea) 15h00 (Horário de Brasília) 14h00 (Horário de Nova Iorque) 18h00 (Horário de Londres) Tel.: +55 (11) 3127-4971 ou (11) 3728-5971 Replay: +55 (11) 3127-4999 Código: 90202758 |

As informações, valores e dados constantes do relatório de desempenho, que não correspondem a saldos e informações contábeis constantes das Informações Trimestrais – ITR, como por exemplo: Valor Geral de Vendas (VGV), Vendas Total, Vendas Even, Área Útil, Unidades, Estoques a Valor de Mercado, Lançamentos, Ano de Previsão de Entrega, margem bruta esperada na realização dos estoques, entre outros, não foram revisados pelos auditores independentes. As comparações apresentadas no relatório deste trimestre, exceto quando indicado o contrário, referem-se aos números verificados no quarto trimestre de 2015 (4T15).

SUMÁRIO

| | |
|--|-----------|
| Mensagem da Administração | 3 |
| Principais Indicadores | 4 |
| Desempenho Operacional | 5 |
| Lançamentos | 5 |
| Vendas Líquidas | 6 |
| Distratos | 7 |
| Estoque | 8 |
| Terrenos (Land Bank) | 9 |
| Compromisso por aquisição de terrenos | 11 |
| Entrega e execução de empreendimentos | 12 |
| Repasses e Recebimento | 13 |
| Desempenho Econômico-Financeiro | 14 |
| Receita | 14 |
| Lucro Bruto e Margem Bruta | 14 |
| Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas | 16 |
| Resultado Financeiro | 17 |
| EBITDA | 17 |
| Lucro Líquido e Margem Líquida | 18 |
| Estrutura Financeira | 18 |
| Geração de Caixa / Cash Burn | 20 |
| Contas a Receber de Clientes | 20 |
| Eventos Subsequentes | 21 |
| Composição Acionária | 21 |
| Outras Informações | 22 |
| Sustentabilidade | 22 |
| Reconhecimentos | 22 |
| Anexos | 23 |
| Anexo 1 – Demonstração de Resultado | 23 |
| Anexo 2 – Balanço Patrimonial | 24 |
| Anexo 3 – Demonstração de Fluxo de Caixa | 25 |
| Anexo 4 – Ativo Líquido | 26 |
| Anexo 5 – Land Bank | 27 |
| Anexo 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo | 28 |
| Sobre a Empresa | 32 |
| Aviso Legal | 32 |

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO¹

O ano de 2015 foi tomado por desafios, tanto internos quanto externos. O mercado imobiliário vem passando por alguns ajustes onde as empresas que visam a perenidade devem acompanhar. A Even começou o ano passado com o objetivo de aumentar a liquidez dos ativos em balanço, reduzindo estoque e se preparando para enfrentar o momento menos favorável de mercado, estratégia que foi cumprida com disciplina ao longo do ano. A companhia também passou por um relevante ajuste de estrutura com redução de despesas em todas as áreas e níveis hierárquicos.

A geração de caixa de 2015 foi abaixo do que esperávamos devido principalmente à menor velocidade de recebimento, e do aumento dos distratos, consequência direta da deterioração do ambiente macroeconômico e dos níveis de confiança. Para 2016 esperamos um volume de geração de caixa maior do que o apresentado em qualquer ano pela companhia, dado que continuamos com uma carteira de recebíveis saudável e entregaremos volume recorde de R\$ 2,5 bilhões.

O monitoramento dos distratos e as medidas tomadas para mitiga-los continuarão sendo foco da companhia ao longo de 2016. Controlamos diligentemente toda nossa carteira e o comportamento de nossos clientes, conseguindo prever com alto grau de acerto o volume de distratos de um determinado empreendimento, o que nos permite tomar providências com antecedência. Mesmo assim, com volume de entregas recorde e ambiente macroeconômico volátil, não esperamos redução no volume nominal de distratos para o ano.

Apesar de todos os desafios é importante ressaltar que continuamos tomando financiamento imobiliário (à produção) para todos os nossos empreendimentos normalmente, o que atesta a qualidade de nossa carteira de recebíveis e a liquidez de nossos empreendimentos.

A estratégia para 2016 continuará sendo de foco em vendas, principalmente dos empreendimentos prontos e que serão entregues esse ano. Ontem realizamos o primeiro evento de vendas do ano (Even Day) somente na cidade de São Paulo, e esperamos fechar o primeiro trimestre dentro de nossa curva de vendas de remanescentes projetada para o ano. A estratégia de ter duas imobiliárias em nossa maior praça vem se provando acertada dado o incremento no volume de vendas que podemos enxergar desde setembro do ano passado.

Além disso, os lançamentos do ano serão concentrados em produtos de renda média (assim como em 2015) que vem apresentando maior resiliência de vendas. O volume de lançamentos do ano dependerá diretamente da nossa curva de vendas de remanescentes (principalmente de prontos e entregas desse ano) e da performance dos empreendimentos previamente lançados no ano. Vale mencionar que não devemos lançar nenhum empreendimento no primeiro trimestre nas cidades de São Paulo e Rio de Janeiro.

Continuamos bastante confiantes no mercado imobiliário nas praças em que atuamos. Apesar disso, nosso planejamento estratégico prevê dois anos difíceis para o mercado imobiliário como um todo, anos em que a companhia manterá o foco em redução de risco via aumento de liquidez dos ativos (priorização das vendas) e redução da alavancagem. Sabemos que 2016 continuará sendo um ano de desafios e que não enxergaremos ainda o reflexo de nossas decisões apontando melhorias no DRE, porém nosso foco continua sendo de gerar valor para o acionista mirando uma rentabilidade muito acima dos níveis atuais.

¹ Este documento contém certas declarações de expectativas futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "esperamos", "estimamos", entre outras palavras com significado semelhante não devem ser interpretadas como guidance. Referidas declarações estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros.

PRINCIPAIS INDICADORES

| Dados Financeiros Consolidados | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Líquida | 605.079 | 467.638 | 502.525 | 573.770 | 661.178 | 15% | 2.205.895 | 2.205.111 | 0% |
| Lucro Bruto | 161.831 | 115.104 | 133.092 | 132.941 | 139.116 | 5% | 614.240 | 520.253 | -15% |
| Margem Bruta Ajustada ¹ | 33,4% | 33,0% | 33,4% | 32,0% | 29,2% | -2,8 p.p. | 34,6% | 31,7% | -2,9 p.p. |
| EBITDA Ajustado | 96.617 | 71.698 | 79.984 | 87.340 | 45.144 | -48% | 378.233 | 284.167 | -25% |
| Margem EBITDA Ajustada | 16,0% | 15,3% | 15,9% | 15,2% | 6,8% | -8,4 p.p. | 17,1% | 12,9% | -4,3 p.p. |
| Lucro Líquido Ajustado | 67.522 | 31.058 | 48.036 | 32.756 | (10.484) | -132% | 252.412 | 101.366 | -60% |
| Margem Líq. Antes Part. Minoritários | 11,1% | 9,6% | 11,7% | 7,8% | 0,1% | -7,7 p.p. | 12,4% | 6,8% | -5,7 p.p. |
| Lucro por ação (ex-tesouraria) | 0,30 | 0,14 | 0,21 | 0,15 | (0,05) | -133% | 1,12 | 0,47 | -58% |
| ROE (anualizado) | 12,7% | 5,8% | 8,9% | 6,0% | N/A | - | N/A | N/A | - |
| ROE (últimos 12 meses) | 12,3% | 11,0% | 10,8% | 8,3% | 4,7% | -3,5 p.p. | 12,3% | 4,7% | -7,5 p.p. |
| Receita a Apropriar ² | 2.070.627 | 1.930.572 | 1.744.484 | 1.636.217 | 1.603.913 | -8% | 2.070.627 | 1.603.913 | -23% |
| Resultado a Apropriar ² | 744.639 | 694.464 | 629.972 | 592.428 | 564.587 | -10% | 744.639 | 564.587 | -24% |
| Margem dos Resultados a Apropriar ² | 36,0% | 36,0% | 36,1% | 36,2% | 35,2% | -0,9 p.p. | 36,0% | 35,2% | -0,8 p.p. |
| Dívida Líquida ³ | 1.149.006 | 1.199.039 | 1.209.873 | 1.301.729 | 1.324.693 | 9% | 1.149.006 | 1.324.693 | 15% |
| Dívida Líquida ³ (ex-SFH) | 244.735 | 206.650 | 206.338 | 168.717 | 180.359 | -13% | 244.735 | 180.359 | -26% |
| Patrimônio Líquido | 2.419.495 | 2.434.551 | 2.472.364 | 2.514.204 | 2.466.162 | 2% | 2.419.495 | 2.466.162 | 2% |
| Dívida Líquida ³ / Patrimônio Líquido | 47,5% | 49,3% | 48,9% | 51,8% | 53,7% | 2,8 p.p. | 47,5% | 53,7% | 6,2 p.p. |
| Ativos Totais | 4.880.080 | 4.921.915 | 4.902.324 | 4.975.788 | 5.136.789 | 1% | 4.880.080 | 5.136.789 | 5% |
| Cash Burn ⁴ (do período) | (72.149) | 47.942 | (67.462) | 78.989 | 3.341 | -217% | (98.530) | 62.810 | -164% |
| Lançamentos | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
| Empreendimentos Lançados | 7 | N/A | 2 | 2 | 5 | 150% | 20 | 9 | -55% |
| VGV ⁵ Potencial dos Lanç. (100%) | 1.037.924 | N/A | 205.252 | 180.640 | 514.362 | 185% | 2.225.306 | 900.254 | -60% |
| VGV ⁵ Potencial dos Lanç. (% Even) | 1.014.184 | N/A | 205.252 | 140.308 | 456.976 | 226% | 2.079.465 | 802.536 | -61% |
| Número de Unidades Lançadas | 1.805 | N/A | 608 | 473 | 1.162 | 146% | 3.835 | 2.243 | -42% |
| Área Útil das Unid. Lançadas (m ²) | 128.559 | N/A | 33.780 | 21.031 | 69.777 | 232% | 280.593 | 124.588 | -56% |
| Preço Médio de Lançamento (R\$/m ²) | 10.216 | N/A | 6.431 | 8.711 | 8.194 | -6% | 9.303 | 7.606 | -18% |
| Preço Médio Unid. Lançada (R\$/unid.) | 575 | N/A | 338 | 382 | 443 | 16% | 580 | 401 | -31% |
| Vendas | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
| Vendas Contratadas ⁶ (100%) | 536.194 | 297.281 | 280.781 | 315.693 | 535.178 | 70% | 1.725.749 | 1.428.933 | -17% |
| Vendas Contratadas ⁶ (% Even) | 507.767 | 253.742 | 262.337 | 278.742 | 465.430 | 67% | 1.496.280 | 1.260.251 | -16% |
| Número de Unidades Vendidas | 1.168 | 567 | 648 | 728 | 1.181 | 62% | 3.629 | 3.124 | -14% |
| Área Útil das Unidades Vendidas (m ²) | 75.027 | 41.039 | 41.802 | 49.321 | 81.831 | 66% | 239.426 | 213.993 | -11% |
| Preço Médio de Venda (R\$/m ²) | 7.523 | 7.625 | 7.070 | 6.738 | 6.884 | 2% | 7.587 | 7.029 | -7% |
| Preço Médio Unid. Vendida (R\$/unid.) | 459 | 524 | 433 | 434 | 453 | 4% | 476 | 457 | -4% |
| VSO consolidada (% Even) | 14,4% | 8,5% | 8,7% | 10,0% | 16,0% | 6,0 p.p. | 33,1% | 33,2% | 0,1 p.p. |
| VSO de lançamento (% Even) | 36,3% | N/A | 44,5% | 45,1% | 41,5% | -3,6 p.p. | 33,7% | 52,6% | 19,0 p.p. |
| VSO de remanescentes (% Even) | 5,6% | 8,5% | 6,1% | 8,1% | 11,2% | 3,1 p.p. | 32,6% | 28,0% | -4,7 p.p. |
| Entregas | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
| VGV Entregue ⁷ (100%) | 590.071 | 282.361 | 837.190 | 580.196 | 677.095 | 17% | 2.758.443 | 2.376.842 | -14% |
| VGV Entregue ⁷ (% Even) | 582.033 | 217.363 | 716.085 | 479.020 | 651.370 | 36% | 2.260.574 | 2.063.837 | -9% |
| Nº de Empreendimentos Entregues | 7 | 4 | 10 | 6 | 7 | 17% | 36 | 27 | -25% |
| Nº de Unidades Entregues | 1.618 | 897 | 1.259 | 1.068 | 1.456 | 36% | 7.057 | 4.680 | -34% |
| Terrenos | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
| Land Bank (100%) | 6.774.257 | 7.057.976 | 7.132.424 | 6.744.992 | 6.584.549 | -2% | 6.774.257 | 6.584.549 | -3% |
| Land Bank (% Even) | 6.105.485 | 6.309.720 | 6.379.164 | 5.991.733 | 5.803.216 | -3% | 6.105.485 | 5.803.216 | -5% |

¹ Expurgando-se apenas os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (dívida corporativa e financiamento à terrenos e produção).

² Deduzidos da alíquota de PIS e COFINS de cada empreendimento nos respectivos períodos e sem considerar os efeitos de ajuste a valor presente.

³ Divergente da Nota 28.2 devido a exclusão da rubrica "Cessão de Recebíveis", sendo, portanto a soma das dívidas com empréstimos, financiamentos e debêntures, subtraída das disponibilidades e valores caucionados.

⁴ Cash burn deduzido dos dividendos e recompra de ações.

⁵ VGV: "Valor Geral de Vendas", ou seja, o valor obtido ou a ser potencialmente obtido pela venda de todas as unidades lançadas de determinado empreendimento imobiliário, com base no preço constante da tabela financiada, no momento do lançamento.

⁶ Valor dos contratos firmados com os clientes, referentes às vendas das unidades prontas ou para entrega futura de determinado empreendimento (este valor é líquido da comissão de vendas).

⁷ Valor considerando o preço de venda na época do lançamento.

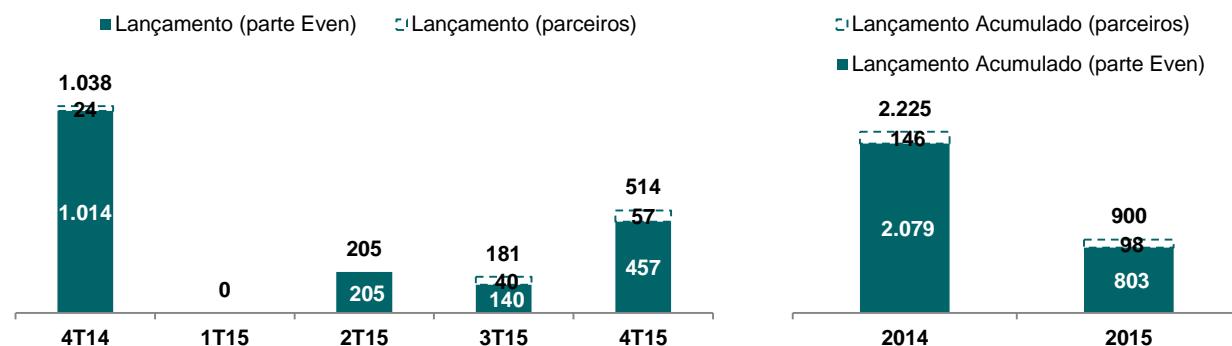
DESEMPENHO OPERACIONAL

LANÇAMENTOS

A tabela abaixo identifica os lançamentos de 2015 por trimestre:

| Empreendimento | Região | VGV Total (R\$ mil) | VGV Even (R\$ mil) | Área Útil (m²) | Unid. | Valor Médio da Unidade (R\$ mil) | Segmento |
|-------------------------|--------|---------------------|--------------------|----------------|--------------|----------------------------------|-----------|
| 1º trimestre* | | - | - | - | - | - | - |
| N/A | - | - | - | - | - | - | - |
| 2º trimestre | | 205.252 | 205.252 | 33.780 | 608 | 338 | |
| Clube Jaçanã | SP | 106.117 | 106.117 | 18.455 | 357 | 297 | Emergente |
| Up Barra Mais (2ª fase) | RJ | 99.135 | 99.135 | 15.325 | 251 | 395 | Emergente |
| 3º trimestre | | 180.640 | 140.308 | 21.031 | 473 | 382 | |
| Vila Nova Ipiranga | SP | 54.604 | 54.604 | 9.042 | 191 | 286 | Emergente |
| Hom Nilo | RS | 126.036 | 85.704 | 11.989 | 282 | 447 | Misto |
| 4º trimestre | | 541.362 | 456.976 | 69.777 | 1.162 | 443 | |
| Quadra Vila Mascote | SP | 124.871 | 124.871 | 19.437 | 336 | 372 | Emergente |
| Maxplaza (1ª fase) | RS | 160.382 | 128.306 | 19.449 | 421 | 381 | Misto |
| ID Residences | RS | 63.274 | 63.274 | 5.573 | 22 | 2.876 | Alto |
| Up Norte | RJ | 116.470 | 116.470 | 17.316 | 252 | 462 | Emergente |
| Up Barra Mais (3ª fase) | RJ | 49.364 | 49.364 | 8.002 | 131 | 377 | Emergente |
| Total de 2015 | | 900.254 | 802.536 | 124.588 | 2.243 | 401 | |

* Não houve lançamentos durante o 1º trimestre de 2015.



Em linha com os lançamentos realizados no 2º e 3º trimestres, os empreendimentos Quadra Vila Mascote, em São Paulo e Up Norte, no Rio de Janeiro, foram direcionados para o público emergente, segmento que tem apresentado maior resiliência na comercialização de suas unidades. Os lançamentos encontravam-se 35% e 38%, respectivamente, vendidos até 18/03/2016.

O empreendimento ID Residences, composto por unidades residenciais de alto padrão, está localizado em Porto Alegre, praça com melhor performance de vendas atualmente, principalmente em decorrência do baixo número de lançamentos na cidade no último ano. Tal projeto, composto por apenas 26 unidades (4 unidades em permuta).

Por fim, o empreendimento Maxplaza, localizado em Canoas (RS), é um complexo multiuso que busca trazer conveniência, aliando unidades residenciais e comerciais, consultórios médicos e um centro hospitalar. O principal âncora do projeto é o renomado Hospital Moinhos de Vento. Juntos, os empreendimentos lançados no Rio Grande do Sul encontravam-se 74% comercializados até 18/03/2016.

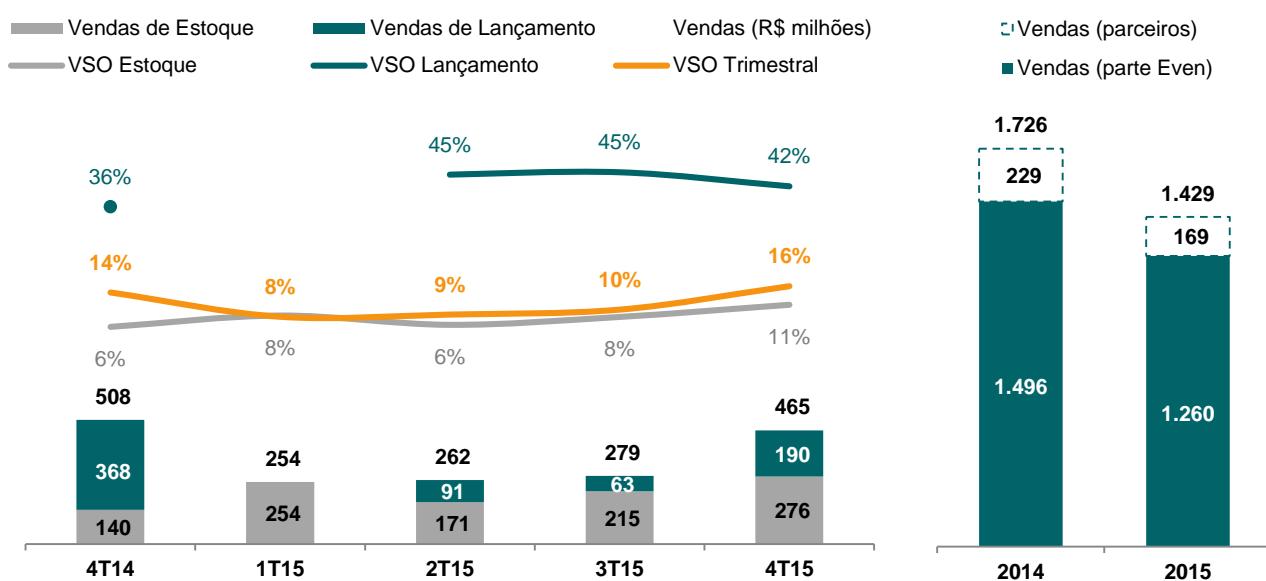
A companhia continua privilegiando a venda das unidades em estoque, sendo que o lançamento de novos projetos está condicionado às condições de mercado de cada praça e segmento de produto.

VENDAS LÍQUIDAS

As vendas contratadas no 4º trimestre somaram R\$ 535,2 milhões (R\$ 465,4 milhões parte Even).

A velocidade de vendas (VSO) dos lançamentos do trimestre foi 41,5% e a VSO das unidades remanescentes (estoque) foi de 11,2%. A VSO combinada do trimestre foi 16,0%.

Conforme informado no earnings release do 3º trimestre, no penúltimo domingo de setembro, ocorreu o Even Day na cidade de São Paulo (tradicional evento da companhia com foco na comercialização de unidades prontas e próximas da entrega). Este evento apresentou bom desempenho de vendas nos produtos com esta característica e, desde então, a companhia manteve os descontos próximos ao patamar concedido no evento. Essa estratégia resultou em um aumento significativo das vendas líquidas e queda do estoque pronto (mesmo considerando as entregas do período).



A abertura das vendas por região de lançamento do produto pode ser verificada na tabela abaixo:

| Região | Vendas Total (R\$ mil) | | Vendas Even (R\$ mil) | | Área Útil (m²) | | Unid. | |
|-------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 |
| São Paulo | 224.778 | 757.662 | 210.338 | 709.810 | 41.945 | 112.135 | 471 | 1.614 |
| Rio de Janeiro | 217.624 | 343.170 | 191.670 | 317.786 | 19.795 | 42.585 | 236 | 592 |
| Rio Grande do Sul | 91.159 | 323.141 | 62.314 | 228.783 | 19.930 | 58.386 | 469 | 903 |
| Minas Gerais | 1.617 | 4.960 | 1.107 | 3.872 | 161 | 888 | 5 | 15 |
| Total | 535.178 | 1.428.933 | 465.430 | 1.260.251 | 81.831 | 213.993 | 1.181 | 3.124 |

Abaixo, segue a abertura das vendas por ano de lançamento do produto:

| Ano de Lançamento | Vendas Total (R\$ mil) | | Vendas Even (R\$ mil) | | Área Útil (m²) | | Unid. | |
|-------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 |
| Até 2011 | 47.055 | 206.206 | 36.915 | 160.799 | 7.583 | 32.497 | 97 | 389 |
| 2012 | 98.518 | 262.639 | 85.207 | 223.340 | 12.907 | 39.013 | 116 | 493 |
| 2013 | 38.842 | 99.403 | 37.857 | 98.955 | 8.338 | 21.733 | 150 | 418 |
| 2014 | 82.855 | 370.938 | 79.895 | 354.689 | 18.285 | 51.457 | 139 | 532 |
| 2015 | 267.908 | 489.746 | 225.555 | 422.468 | 34.718 | 69.293 | 679 | 1.292 |
| Total | 535.178 | 1.428.933 | 465.430 | 1.260.251 | 81.831 | 213.993 | 1.181 | 3.124 |

Por fim, segue a abertura das vendas por segmento de lançamento do produto:

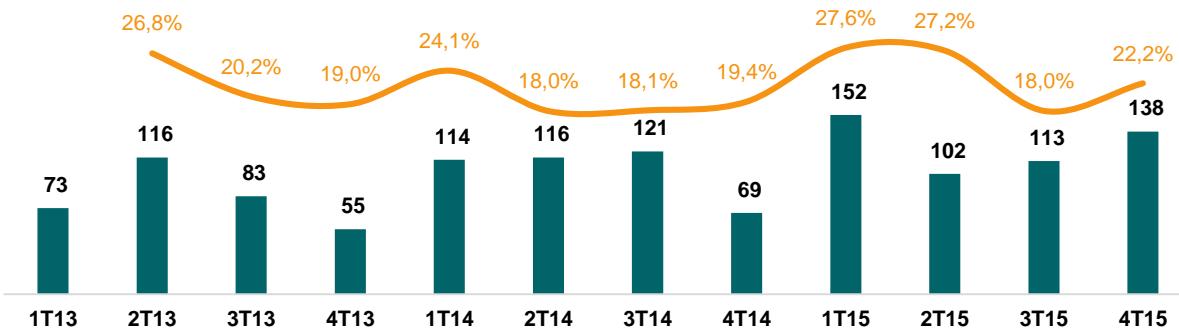
| Segmento | Vendas Total (R\$ mil) | | Vendas Even (R\$ mil) | | Área Útil (m²) | | Unid. | |
|--------------|---------------------------|------------------|--------------------------|------------------|-------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 | 4T15 | 2015 |
| Acessível | 26.383 | 76.807 | 25.065 | 70.713 | 3.198 | 12.211 | 96 | 269 |
| Emergente | 263.606 | 574.800 | 235.034 | 525.268 | 36.978 | 98.065 | 398 | 1.478 |
| Médio | 21.701 | 107.523 | 22.227 | 103.699 | 4.875 | 14.775 | 53 | 96 |
| Médio-Alto | 81.469 | 219.723 | 74.133 | 182.470 | 10.098 | 26.793 | 121 | 288 |
| Alto | 21.940 | 78.910 | 12.194 | 62.954 | 3.237 | 9.541 | 9 | 47 |
| Alto Luxo | 59.350 | 152.497 | 51.772 | 140.048 | 7.073 | 16.388 | 40 | 105 |
| Uso Misto | 46.240 | 105.006 | 34.039 | 77.443 | 14.093 | 20.600 | 417 | 527 |
| Hotel | 9.333 | 49.532 | 9.333 | 49.532 | 1.037 | 2.122 | 9 | 85 |
| Loteamento | - | 6.463 | - | 1.131 | - | 6.039 | - | 9 |
| Comercial | 5.157 | 57.671 | 1.632 | 46.992 | 1.242 | 7.458 | 38 | 220 |
| Total | 535.178 | 1.428.933 | 465.430 | 1.260.251 | 81.831 | 213.993 | 1.181 | 3.124 |

DISTRATOS

A Even entende que a análise dos distratos não deve ser feita em relação às vendas brutas do trimestre corrente, uma vez que os distratos não têm correlação direta com as vendas brutas do mesmo período. A maior parte dos distratos ocorre próximo do momento da entrega dos empreendimentos, portanto nossa análise considera a relação entre os distratos e o volume entregue dos últimos seis meses. A consideração de um período maior do que um trimestre busca minimizar distorções.

O monitoramento dos distratos e as medidas tomadas para mitiga-los continuarão sendo foco da companhia ao longo de 2016. A Even controla de forma diligente toda sua carteira e o comportamento de seus clientes, conseguindo prever com alto grau de acerto o volume de distratos de um determinado empreendimento, o que permite a tomada de providências com antecedência. Mesmo assim, com volume de entregas recorde e ambiente macroeconômico volátil, não é esperada redução no volume nominal de distratos para o ano.

| (% Even) (R\$ milhões) | 2013 | | | | 2014 | | | | 2015 | | | |
|--|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1T13 | 2T13 | 3T13 | 4T13 | 1T14 | 2T14 | 3T14 | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 |
| Entregas | 112 | 593 | 393 | 333 | 367 | 913 | 398 | 582 | 217 | 716 | 479 | 651 |
| Vendas Brutas | 492 | 728 | 449 | 776 | 455 | 494 | 391 | 577 | 406 | 364 | 392 | 603 |
| Distratos | (73) | (116) | (83) | (55) | (114) | (116) | (121) | (69) | (152) | (102) | (113) | (138) |
| Vendas Líquidas | 419 | 612 | 366 | 721 | 341 | 378 | 270 | 508 | 254 | 262 | 279 | 465 |
| Distratos/Entregas (2 trimestres) | - | 26,8% | 20,2% | 19,0% | 24,1% | 18,0% | 18,1% | 19,4% | 27,6% | 27,2% | 18,0% | 22,2% |



ESTOQUE

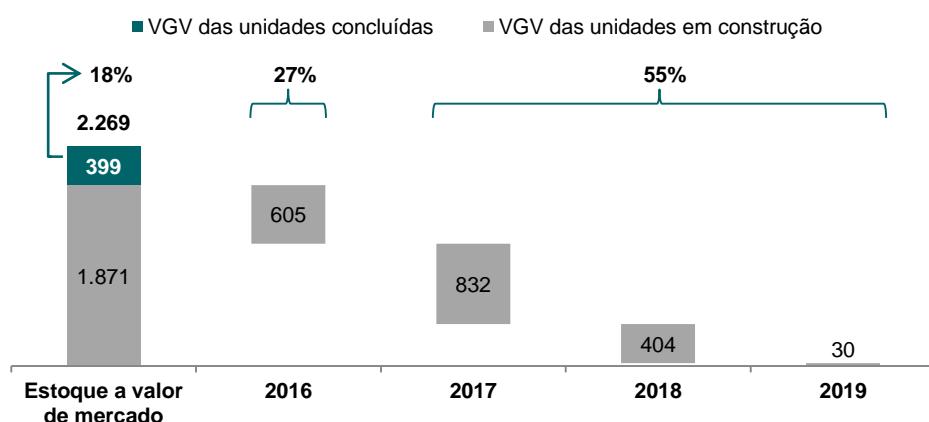
Encerramos o ano com R\$ 2,269 bilhões em valor potencial de vendas (parte Even), o que representa 21,6 meses de vendas (no ritmo de vendas dos últimos 12 meses).

Vale mencionar que, a companhia faz a reavaliação do estoque a todo momento, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o atual mercado.

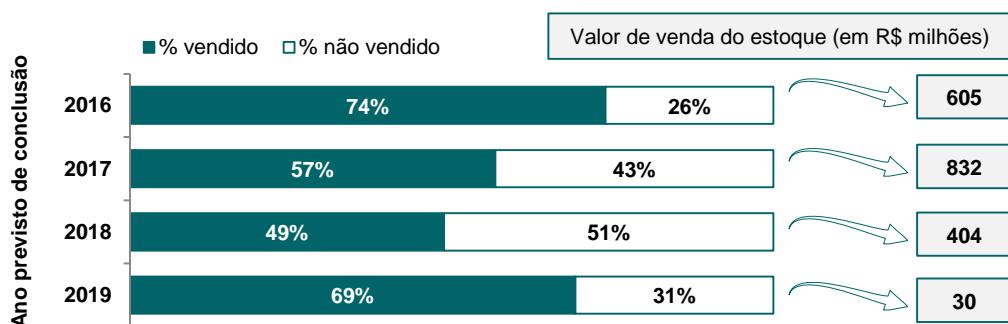
O estoque pronto representa 18% do estoque total (R\$ 398,6 milhões), estável em relação ao 3º trimestre de 2015 (17% ou R\$ 407,9 milhões), mesmo com os R\$ 651,4 milhões de VGV entregues no período.

| Ano de Conclusão Previsto | Estoque à Valor de Mercado (R\$ mil) | % Valor | Empreend. | Unid. | % Unid. |
|---------------------------|--------------------------------------|-------------|------------|--------------|-------------|
| Unidades já concluídas | 398.625 | 18% | 93 | 897 | 19% |
| 2016 | 605.340 | 27% | 32 | 1.524 | 33% |
| 2017 | 832.257 | 37% | 20 | 1.572 | 34% |
| 2018 | 403.514 | 18% | 7 | 601 | 13% |
| 2019 | 29.725 | 1% | 1 | 44 | 1% |
| Total | 2.269.462 | 100% | 153 | 4.638 | 100% |

Adicionalmente, o estoque de unidades concluídas está pulverizado em 93 diferentes empreendimentos e que representam 897 unidades.



Abaixo segue o percentual vendido dos empreendimentos separados pelo ano de previsão de conclusão.



As unidades a comercializar indicam uma margem bruta potencial de 24,9%, assumindo os custos totais das unidades em estoque (excluindo-se o custo a incorrer das unidades não lançadas de empreendimentos faseados no total de R\$ 466,4 milhões). Para o cálculo desta margem bruta, já deduzimos a alíquota de PIS e COFINS de cada empreendimento, bem como taxas de comercialização pagas às empresas imobiliárias.

A tabela abaixo apresenta a abertura do valor potencial de vendas do estoque por ano de lançamento:

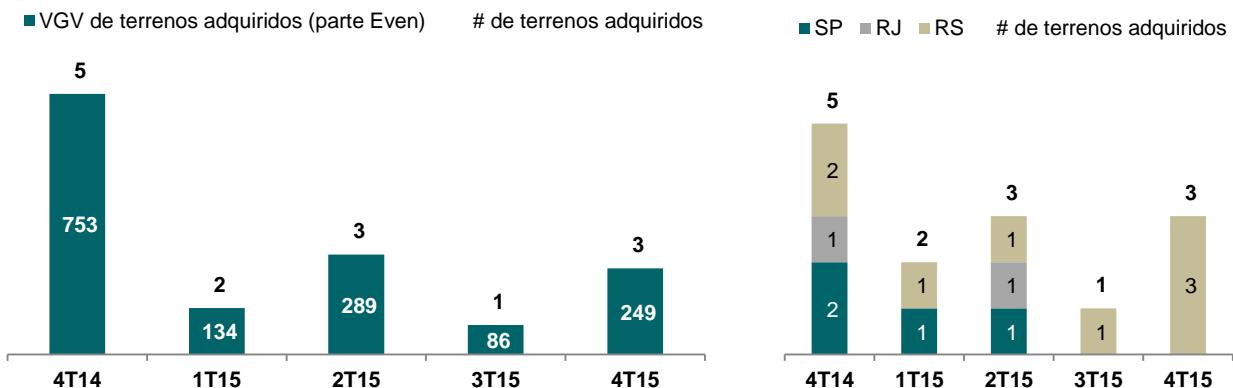
| Lançamento | VGV Total (R\$ mil) | VGV Even (R\$ mil) | Empreend. | Unidades | % Unidades |
|--------------|------------------------|-----------------------|------------|--------------|-------------|
| Até 2011 | 267.561 | 157.198 | 64 | 396 | 9% |
| 2012 | 302.929 | 268.405 | 33 | 564 | 12% |
| 2013 | 806.677 | 654.271 | 26 | 1.263 | 27% |
| 2014 | 862.952 | 822.373 | 21 | 1.508 | 33% |
| 2015 | 405.126 | 367.215 | 9 | 907 | 20% |
| Total | 2.645.245 | 2.269.462 | 153 | 4.638 | 100% |

E abaixo, o nosso estoque por região:

| Região | VGV Total | VGV Even | Estoque Pronto | | Estoque em Construção | |
|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------|-----------------------|--------------|
| | (R\$ mil) | (R\$ mil) | Empreend. | Unidades | Empreend. | Unidades |
| São Paulo | 1.654.698 | 1.478.410 | 59 | 497 | 32 | 2.455 |
| Rio de Janeiro | 428.524 | 419.328 | 10 | 84 | 12 | 933 |
| Rio Grande do Sul | 529.820 | 339.894 | 16 | 213 | 16 | 353 |
| Minas Gerais | 32.203 | 31.829 | 8 | 103 | - | - |
| Total | 2.645.245 | 2.269.462 | 93 | 897 | 60 | 3.741 |

TERRENOS (LAND BANK)

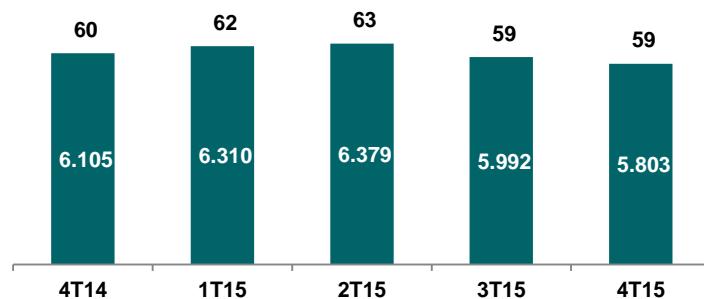
No 4º trimestre, foram adquiridos via permuta 3 novos terrenos com valor potencial de vendas de R\$ 249 milhões (parte Even). Um dos terrenos já foi lançado no próprio trimestre (Maxplaza - 1ª fase).



Com isso, nosso land bank encerrou o 4º trimestre de 2015 em R\$ 6,6 bilhões em valor potencial de vendas (R\$ 5,8 bilhões parte Even) pulverizado em 59 diferentes projetos ou fases com VGV médio de R\$ 111,6 milhões, em linha com nossa estratégia de diversificação em não concentrar grandes VGVs em um único empreendimento.

Histórico do Land Bank

■ VGV do land bank (parte Even) # de terrenos ou fases no land bank



A tabela abaixo fornece a abertura do nosso land bank por segmento de produto:

| Segmento | Nº de Lanç. | Área (m²) | | Unid. | VGV Esperado (R\$ mil) | | % |
|--------------|-------------|------------------|------------------|---------------|------------------------|------------------|-------------|
| | | Terreno | Útil | | Total | Even | |
| Acessível | 1 | 5.014 | 8.644 | 137 | 24.282 | 24.282 | 0,4% |
| Emergente | 12 | 122.303 | 175.578 | 2.940 | 1.112.163 | 1.091.121 | 17% |
| Médio | 10 | 88.010 | 128.484 | 2.733 | 1.316.551 | 1.209.849 | 20% |
| Médio Alto | 17 | 246.831 | 281.453 | 3.333 | 2.371.951 | 2.241.311 | 36% |
| Alto | 5 | 14.020 | 36.580 | 193 | 330.476 | 277.614 | 5% |
| Alto Luxo | 2 | 6.141 | 15.243 | 72 | 219.099 | 182.827 | 3% |
| Uso Misto | 7 | 120.539 | 105.371 | 2.389 | 856.244 | 514.310 | 13% |
| Loteamento | 3 | 662.031 | 368.567 | 1.333 | 138.116 | 110.493 | 2% |
| Comercial | 1 | 32.085 | 20.896 | 400 | 176.030 | 119.701 | 3% |
| Hotel | 1 | 2.194 | 3.545 | 140 | 39.637 | 31.710 | 1% |
| Total | 59 | 1.299.167 | 1.144.362 | 13.669 | 6.584.549 | 5.803.216 | 100% |

Já a tabela abaixo fornece a abertura do nosso land bank por localização:

| Região | Nº de Lanç. | Área (m²) | | Unid. | VGV Esperado (R\$ mil) | | % |
|-------------------|-------------|------------------|------------------|---------------|------------------------|------------------|-------------|
| | | Terreno | Útil | | Total | Even | |
| São Paulo | 21 | 192.152 | 347.623 | 5.030 | 2.866.255 | 2.573.099 | 44% |
| Rio de Janeiro | 12 | 141.222 | 222.353 | 3.105 | 1.559.727 | 1.559.727 | 24% |
| Rio Grande do Sul | 24 | 948.055 | 537.217 | 5.148 | 1.854.276 | 1.366.100 | 28% |
| Minas Gerais | 2 | 17.739 | 37.168 | 386 | 304.290 | 304.290 | 5% |
| Total | 59 | 1.299.167 | 1.144.362 | 13.669 | 6.584.549 | 5.803.216 | 100% |

COMPROMISSO POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

Conforme normas contábeis, os terrenos são refletidos contabilmente apenas por ocasião da obtenção da escritura definitiva, independente do grau de negociação.

A posição do estoque de terrenos (parte Even) e da dívida líquida de terrenos (lançados e não lançados) considerando os terrenos já adquiridos bem como os adiantamentos efetuados e os compromissos assumidos pela companhia em 31 de dezembro de 2015 encontra-se a seguir:

| | Terrenos não lançados | |
|--|-----------------------|-------------|
| | On balance | Off balance |
| Adiantamento para aquisição de terrenos ¹ | 18.265 | N/A |
| Estoque de terrenos ² | 651.948 | N/A |
| Terrenos sem escritura (off balance) ³ | N/A | 832.776 |
| Total de Terrenos (a custo) | 1.502.989 | |

¹ Nota 6 - terrenos não lançados e sem escritura (parcela paga encontra-se refletida contabilmente).

² Nota 6 - terrenos não lançados com escritura (refletidos contabilmente).

³ Nota 26 (2.2) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

| | Terrenos não lançados | | Terrenos lançados | Dívida de terrenos total |
|------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------|
| | On balance | Off balance | | |
| Dívida de terrenos | (99.301)¹ | (832.776)² | (272.536) | (1.204.614) |
| Caixa | (94.802) | (197.007) | (30.910) ³ | (322.719) |
| Permuta Financeira | (4.499) | (144.333) | (89.754) ³ | (238.586) |
| Permuta Física | - | (491.436) | (151.872) ⁴ | (643.308) |
| Total de Dívida de Terrenos | (932.078) | | (272.536) | (1.204.614) |

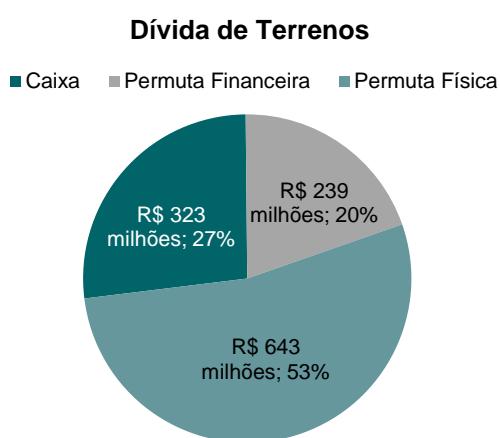
¹ Nota 8 - dívida de terrenos cujo empreendimento ainda não foi lançado e que temos escritura (integra o passivo contábil, onde também estão refletidas as dívidas de terrenos cujo empreendimento já foi lançado).

² Nota 25 (b) - terrenos não lançados (compromisso não refletido contabilmente que complementa o que pagamos no item Land Bank).

³ Nota 8 - dívida de terrenos cujo empreendimento já foi lançado e que temos escritura.

⁴ Notas 11 e 25 - parcela de permuta física a apropriar.

No gráfico abaixo, é possível verificar nosso compromisso de pagamento de terrenos:



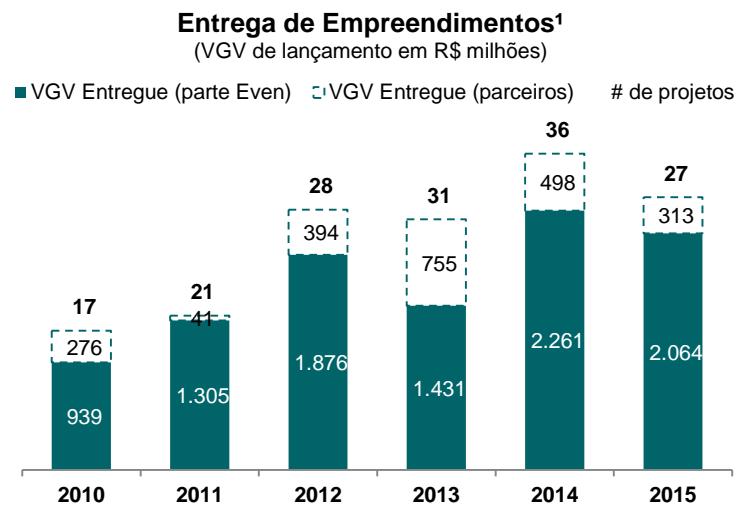
Do saldo atual da dívida de terrenos que será paga em caixa, R\$ 102 milhões serão desembolsados em 2016, o restante será pago entre 2017 e 2019.

ENTREGA E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

Abaixo seguem algumas informações sobre a capacidade operacional da Even:

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Canteiros de obras ativos | 72 | 76 | 70 | 61 | 50 |
| Empreendimentos entregues | 21 | 28 | 31 | 36 | 27 |
| Unidades Entregues | 2.932 | 6.425 | 6.673 | 7.057 | 4.680 |
| VGV Total unidades entregues (R\$ milhões) ¹ | 1.346 | 2.270 | 2.186 | 2.758 | 2.377 |
| VGV parte Even unidades entregues (R\$ milhões) ¹ | 1.305 | 1.876 | 1.431 | 2.261 | 2.064 |

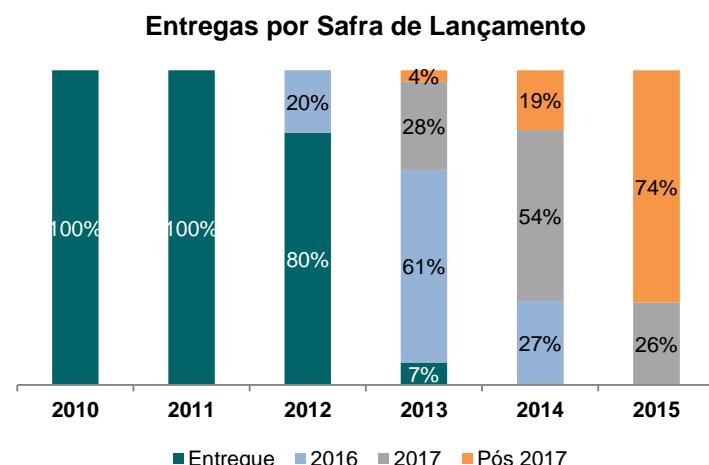
¹ Valor considerando o preço de venda na época do lançamento.



¹ Valor considerando os preços de venda da época do lançamento.

No 4º trimestre, entregamos 7 empreendimentos que equivalem a R\$ 651 milhões (VGV de lançamento parte Even) e 1.456 unidades. Para o corrente ano, a expectativa de entregas é de R\$ 2,5 bilhões (VGV de lançamento parte Even).

No gráfico a seguir, podemos observar a abertura das entregas por safra de lançamento.



| (em R\$ mil) | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| VGV Lançado (parte Even) | 1.528.026 | 2.070.453 | 2.516.821 | 2.422.902 | 2.079.465 | 802.536 |

REPASSES E RECEBIMENTO

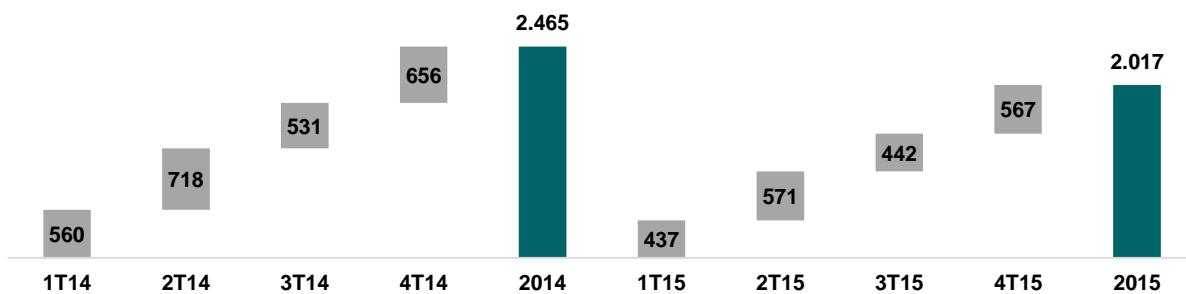
O processo de repasse (financiamento bancário para os clientes) continua efetivo. Em linha com a nossa estratégia, mantivemos um alto nível de repasses concluídos em até 90 dias (contados a partir da data de emissão da matrícula individualizada e regularização dos documentos até a emissão dos contratos de repasse), conforme tabela abaixo. Importante ressaltar que a informação da tabela se refere apenas às unidades passíveis de repasse no momento da entrega. O alto índice de repasses em 90 dias atesta a eficiência do processo da Even em repassar os clientes, a partir do momento em que estes tomaram a decisão.

| Percentual de repasses concluídos após a entrega (por número de unidades passíveis de repasse no momento da entrega) | | | | |
|---|---------|---------|---------|---------------|
| | 30 dias | 60 dias | 90 dias | Em 09/03/2016 |
| 1T13 | 19% | 67% | 81% | 100% |
| 2T13 | 49% | 72% | 82% | 100% |
| 3T13 | 38% | 56% | 71% | 100% |
| 4T13 | 57% | 73% | 87% | 100% |
| 1T14 | 31% | 71% | 85% | 100% |
| 2T14 | 39% | 67% | 84% | 100% |
| 3T14 | 38% | 73% | 87% | 99% |
| 4T14 | 36% | 67% | 84% | 98% |
| 1T15 | 29% | 86% | 86% | 93% |
| 2T15 | 50% | 72% | 83% | 92% |
| 3T15 | 45% | 65% | 81% | 90% |
| 4T15 | 22% | N/A | N/A | 86% |

Conforme a próxima tabela, o recebimento total de clientes (unidades em obra e concluídas) no ano foi de R\$ 2,018 bilhões (R\$ 567,0 milhões no 4º trimestre).

| Recebimento por período (R\$ mil) | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 2015 |
| Unidades em obra | 720.750 | 712.406 | 1.082.562 | 849.151 | 166.930 | 193.324 | 142.001 | 159.966 | 662.221 |
| Unidades concluídas | 869.762 | 1.241.414 | 1.304.886 | 1.615.947 | 270.522 | 377.796 | 299.897 | 407.029 | 1.355.243 |
| Total | 1.590.512 | 1.953.820 | 2.387.449 | 2.465.098 | 437.452 | 571.121 | 441.897 | 566.995 | 2.017.465 |

O maior volume de recebimento comparado com o trimestre anterior decorre, principalmente, do recebimento de unidades concluídas vendidas desde o Even Day (realizado no final do 3º trimestre).

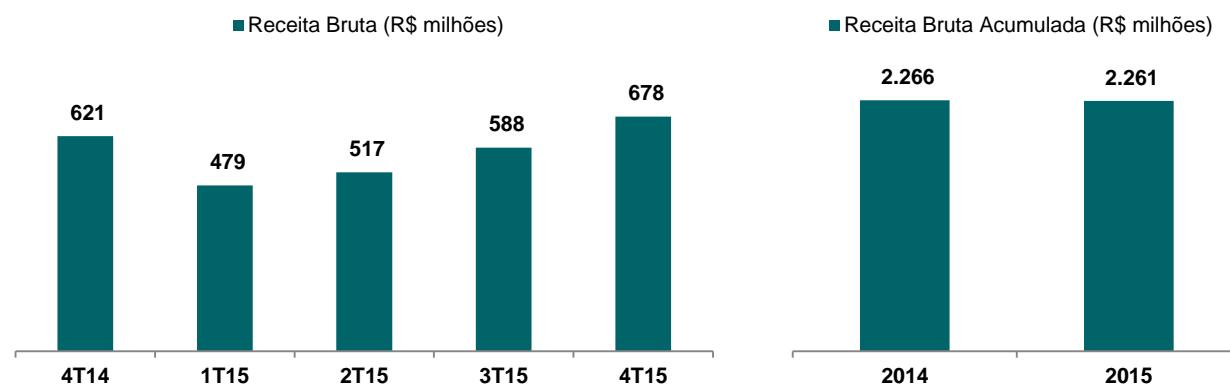


Em 2015 observamos uma menor velocidade no recebimento no momento da entrega dos empreendimentos, fruto da deterioração do ambiente macroeconômico, dos níveis de confiança e do maior custo de financiamento imobiliário para pessoa física, o que provocou um aumento no tempo de tomada de decisão do cliente, que se encontra mais cauteloso.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA

No 4º trimestre, obtivemos uma receita operacional bruta de vendas e serviços de R\$ 677,7 milhões, este aumento é decorrente da maior representatividade de unidades prontas e próximas da entrega na receita. No ano a receita operacional bruta totalizou R\$ 2,261 bilhões, estável em relação à receita bruta operacional de 2014.



Abaixo segue a abertura da receita proveniente apenas da venda de imóveis:

| Ano de Lançamento | Receita Bruta Reconhecida (Incorporação) | | | | | | | | | |
|-------------------|--|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | 4T14 | | 1T15 | | 2T15 | | 3T15 | | 4T15 | |
| | R\$ mil | % | R\$ mil | % | R\$ mil | % | R\$ mil | % | R\$ mil | % |
| Até 2011 | 125.181 | 21% | 108.633 | 23% | 52.914 | 10% | 74.779 | 13% | 53.373 | 8% |
| 2012 | 199.839 | 33% | 168.656 | 36% | 180.367 | 36% | 173.686 | 30% | 171.415 | 26% |
| 2013 | 112.966 | 19% | 125.527 | 27% | 188.427 | 37% | 189.174 | 33% | 202.619 | 31% |
| 2014 | 169.064 | 28% | 66.987 | 14% | 65.728 | 13% | 82.342 | 14% | 131.963 | 20% |
| 2015 | - | - | - | - | 20.116 | 4% | 59.882 | 10% | 102.125 | 15% |
| Total | 607.050 | 100% | 469.802 | 100% | 507.553 | 100% | 579.864 | 100% | 663.496 | 100% |

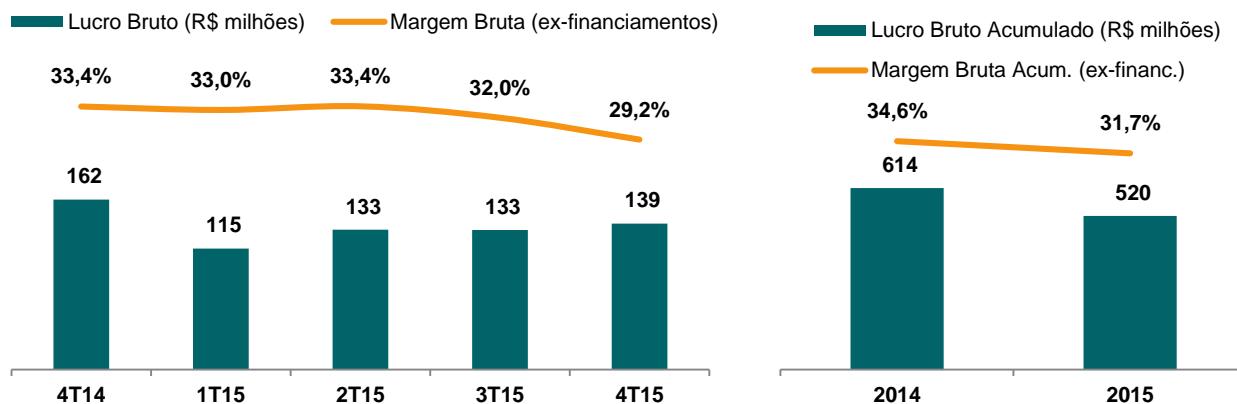
Após a incidência dos impostos, a receita operacional líquida do 4º trimestre totalizou R\$ 661,2 milhões. No ano a receita operacional líquida atingiu R\$ 2,205 bilhões, estável em relação ao mesmo período de 2014 (R\$ 2,206 bilhões).

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

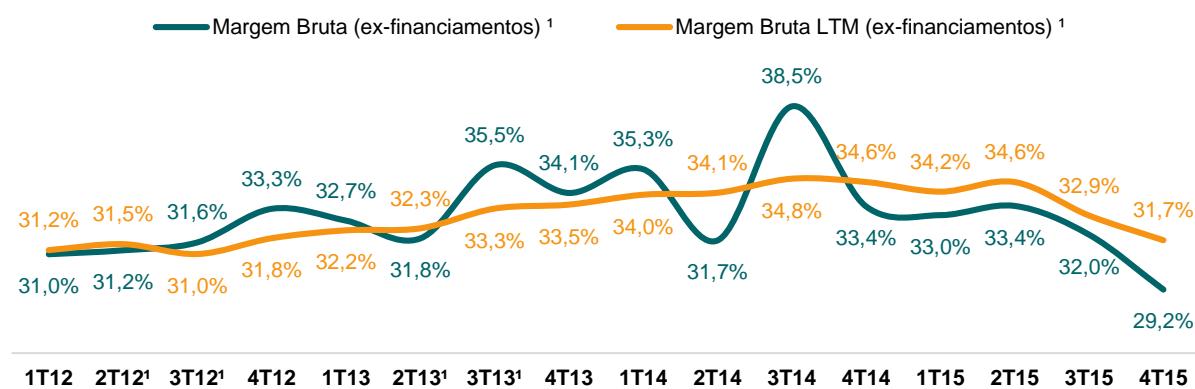
O lucro bruto foi de R\$ 139,1 milhões no 4º trimestre, ligeiramente superior ao lucro bruto do 3º trimestre de 2015. No ano o lucro bruto foi de R\$ 520,3 milhões, com redução de R\$ 94,0 milhões (-15,3%) em relação a 2014.

A margem bruta no 4º trimestre foi de 29,2%, expurgando os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (dívida corporativa e financiamento à produção). Seguindo o mesmo critério, no ano, a margem bruta foi de 31,7%, redução de 2,9 p.p. em comparação a 2014.

Dada a priorização da comercialização do estoque e o cenário mais desafiador de 2015, ao longo do ano foram concedidos maiores descontos, o que impactou a margem bruta. A companhia acredita que continuará seguindo com esta estratégia de concessão de descontos, principalmente no estoque pronto, considerando o elevado custo de oportunidade de manter tais unidades.



A tabela abaixo mostra um histórico desde o 1º trimestre de 2012 (16 trimestres).



¹ Os números do 2T12 e 3T12 não estão ajustados com as novas práticas contábeis, sendo que estes refletem na margem LTM até 3T12. A partir do 4T12 LTM os números estão ajustados com as novas práticas contábeis.

Segue quadro demonstrando as margens brutas: (i) reconhecida contabilmente, (ii) a apropriar (REF) e (iii) do estoque (com os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo).

| Referente ao 4º trimestre de 2015 (R\$ milhões) | Margem Bruta | Margem REF ¹ | Margem Bruta do Estoque ^{2,3} |
|--|--------------|-------------------------|--|
| Receita Líquida | 661,2 | 1.603,9 | 2.587,1 |
| CPV | (522,1) | (1.039,3) | (2.085,4) |
| Construção e Terreno | (468,0) | (1.039,3) | (1.944,1) |
| Financiamento à Produção | (30,2) | - | (33,5) |
| Dívida Corporativa | (23,8) | - | (107,8) |
| Lucro Bruto | 139,1 | 564,6 | 501,6 |
| <i>Margem Bruta (%)</i> | 21,0% | 35,2% | 19,4% |
| Margem Bruta (%) ex-financiamentos (à produção e corporativo) | 29,2% | 35,2% | 24,9% |

¹ Margem REF e de estoque quando forem realizadas se beneficiarão das receitas de serviços e indexação da carteira pelo INCC.

² Expurgando custo das unidades não lançadas de empreendimentos faseados de R\$ 466,4 milhões.

³ Custos incorridos e a incorrer.

É importante destacar que a Even atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas considerando o custo orçado efetivamente atualizado pela área técnica. Nossa custo reflete o impacto real incidente na mão de obra, matéria prima e equipamentos, bem como eventuais modificações realizadas pela área técnica no decorrer do andamento do empreendimento. Esta apuração sistemática resulta em uma menor oscilação das margens reportadas.

Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

| Ano | Custo a Incorrer (4T15) | | |
|--------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| | Unidades Vendidas (R\$ milhões) | Unidades em Estoque (R\$ milhões) | Total ¹ (R\$ milhões) |
| 2016 | 600,2 | 453,6 | 1.053,7 |
| 2017 | 294,2 | 283,1 | 577,3 |
| 2018 | 122,4 | 134,0 | 256,4 |
| 2019 | 22,4 | 25,2 | 47,6 |
| Total | 1.039,2 | 895,9 | 1.935,1 |

¹ Incluindo custo total dos empreendimentos faseados (R\$ 466,4 milhões).

DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 4º trimestre, as despesas comerciais, gerais e administrativas (SG&A) totalizaram R\$ 150,9 milhões, aumento de R\$ 41,3 milhões (+37,7%) em relação ao mesmo trimestre de 2014. No ano, o SG&A totalizou R\$ 425,8 milhões, aumento de R\$ 19,7 milhões (+4,9%) em relação a 2014 onde totalizou R\$ 406,1 milhões.

| | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 2014 | 2015 | Var. (%) |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| Comerciais | 54.416 | 33.858 | 38.762 | 39.939 | 61.131 | 177.576 | 173.690 | -2% |
| Gerais e administrativas | 42.840 | 43.998 | 42.294 | 42.519 | 33.047 | 186.196 | 161.858 | -13% |
| Remuneração da administração | 1.792 | 1.800 | 1.858 | 1.906 | 5.681 | 7.387 | 11.245 | 52% |
| Outras despesas (receitas) operacionais | 10.534 | 5.555 | 8.057 | 14.414 | 51.009 | 34.962 | 79.035 | 126% |
| Despesas Operacionais | 109.582 | 85.211 | 90.971 | 98.778 | 150.868 | 406.121 | 425.828 | 5% |
| % da Receita Líquida | 18,1% | 18,2% | 18,1% | 17,2% | 22,8% | 18,4% | 19,3% | 0,9 p.p. |

Despesas comerciais

As despesas comerciais tiveram influência do (i) aumento do número de empreendimentos lançados no período, quando comparado aos trimestres anteriores, (ii) maior esforço de vendas (campanhas promocionais e de divulgação), além da (iii) instalação de apartamentos decorados em alguns empreendimentos prontos a fim de acelerar a venda das unidades em estoque.

Despesas gerais e administrativas e remuneração da administração

A redução das despesas gerais e administrativas é fruto, principalmente, do estorno da provisão de bônus que havia sido realizada ao longo do ano. Entretanto, as reestruturações no quadro de funcionários realizadas em julho e em outubro, impactaram negativamente as despesas do trimestre, uma vez que houve despesas com rescisões e acordos.

O aumento na remuneração da administração refere-se a acordos firmados relativos à saída de dois diretores estatutários da companhia.

Outras despesas (receitas) operacionais

O aumento das outras despesas operacionais se deu pelo aumento das contingências e acordos judiciais e, principalmente, pela provisão de distratos.

A companhia constitui provisão de distratos para os clientes que apresentam evidências significativas de risco de cancelamento de seus contratos. A provisão considera (i) a margem bruta e o percentual de andamento de obra ("PoC") de cada um dos empreendimentos e (ii) retenção de parte dos valores já pagos pelo cliente.

No 4º trimestre de 2015, o impacto em outras despesas oriundo da provisão de distratos foi de R\$ 32,5 milhões, sendo R\$ 26,9 milhões de provisão adicional e R\$ 5,5 milhões de reclassificação de

provisões realizadas em trimestres anteriores na rubrica de custos. O impacto no lucro líquido do trimestre pós-minoritário foi de R\$ 23,9 milhões.

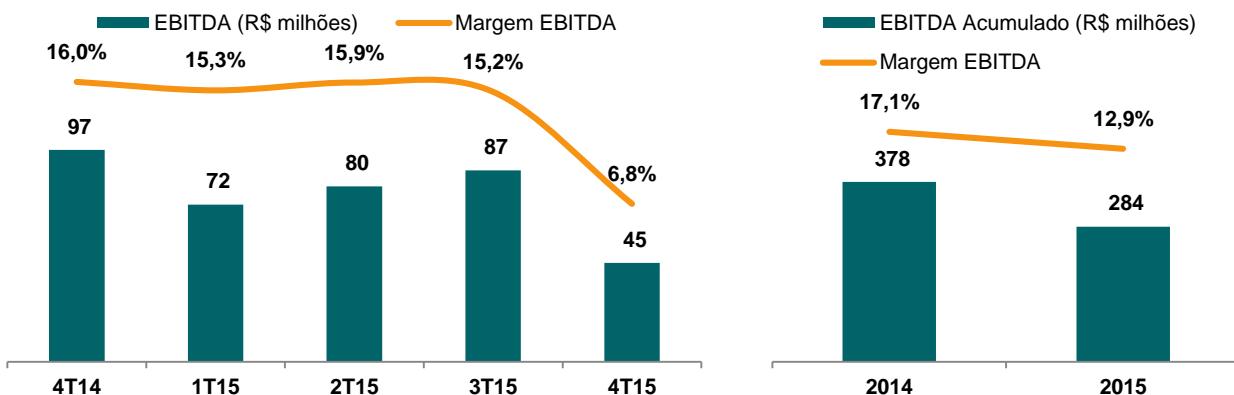
RESULTADO FINANCIERO

O resultado financeiro do 4º trimestre foi positivo em R\$ 26,5 milhões, 16% superior ao observado no 3º trimestre (R\$ 22,8 milhões).

No acumulado do ano o resultado financeiro foi positivo em R\$ 102,5 milhões, enquanto que no mesmo período de 2014 havia sido positivo em R\$ 115,6 milhões (redução de R\$ 13,0 milhões ou 11%).

EBITDA

A seguir pode ser observado o histórico do EBITDA:



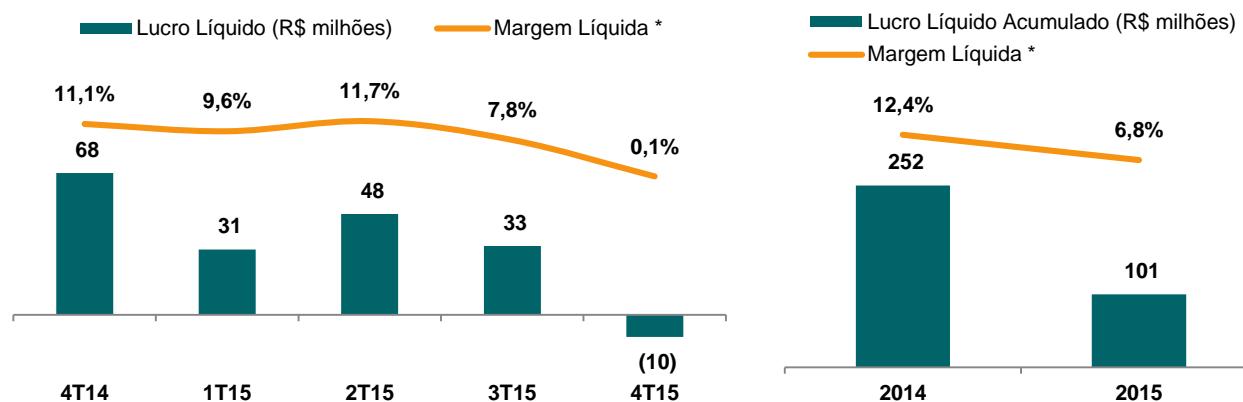
| Conciliação EBITDA ¹ | 4T14 | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Lucro antes do IRPJ e da CSLL | 80.863 | 54.321 | 70.372 | 57.054 | 14.754 | -74,1% | 323.244 | 196.501 | -39,2% |
| (+) Resultado Financeiro | (28.612) | (24.880) | (28.341) | (22.843) | (26.476) | -15,9% | (115.576) | (102.540) | -11,3% |
| (+) Depreciação e Amortização | 4.016 | 3.140 | 2.981 | 2.524 | 2.838 | -12,4% | 20.663 | 11.484 | -44,4% |
| (+) Despesas apropriadas ao custo | 40.350 | 39.117 | 34.972 | 50.605 | 54.028 | 6,8% | 149.902 | 178.723 | 19,2% |
| EBITDA | 96.617 | 71.698 | 79.984 | 87.340 | 45.144 | -48,3% | 378.233 | 284.167 | -24,9% |
| Margem EBITDA (%) | 16,0% | 15,3% | 15,9% | 15,2% | 6,8% | -8,4 p.p. | 17,1% | 12,9% | -4,3 p.p. |
| EBITDA LTM | 378.233 | 467.638 | 502.525 | 335.639 | 284.167 | -15,3% | 378.233 | 284.167 | -24,9% |
| Margem EBITDA LTM (%) | 17,1% | 16,8% | 17,0% | 15,6% | 12,9% | -2,7 p.p. | 17,1% | 12,9% | -4,3 p.p. |

¹ EBITDA: resultado antes dos impostos, juros, encargos financeiros apropriados ao custo, depreciações e amortizações.

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

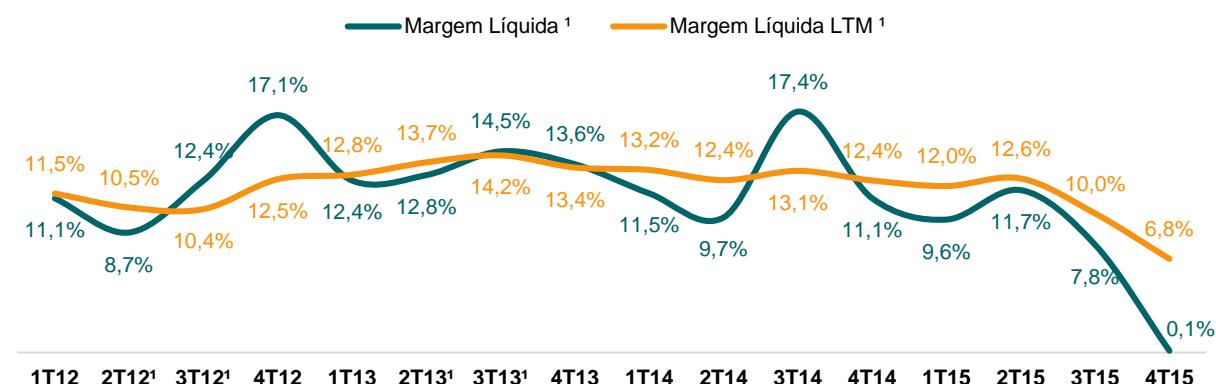
No ano o lucro líquido foi de R\$ 101,4 milhões, redução de 60% em relação a 2014. A margem líquida (antes da participação de minoritários) foi de 6,8%, com redução de 5,6 p.p. em relação a 2014.

Vale lembrar que, conforme mencionado na seção “Despesas comerciais, gerais e administrativas (outras despesas operacionais)”, o aumento na provisão de distratos impactou o lucro líquido do 4T15 em R\$ 23,9 milhões.



* Margem Líquida: Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido antes da participação de minoritários.

Na tabela abaixo, demonstramos o histórico da margem líquida desde o 1º trimestre de 2012 (16 trimestres).



¹ Margem Líquida: relativa ao lucro líquido antes da participação de minoritários.

² Os números do 2T12 e 3T12 não estão ajustados com as novas práticas contábeis, sendo que estes refletem na margem LTM até 3T12. A partir do 4T12 LTM os números estão ajustados com as novas práticas contábeis.

ESTRUTURA FINANCEIRA

Em 31 de dezembro de 2015, o saldo de disponibilidades era de R\$ 682,5 milhões, 5,4% menor quando comparado a 31 de dezembro de 2014.

Os empréstimos, financiamentos à produção e debêntures totalizaram R\$ 2,007 bilhões (6,8% superior ao saldo de 31 de dezembro de 2014, R\$ 1,870 bilhões), sendo R\$ 1,144 bilhões de dívida de financiamento à produção (SFH), que é integralmente garantida pelos recebíveis do próprio empreendimento e a diferença de R\$ 862,8 milhões correspondente a dívidas de terrenos, debêntures, CRIs e swap.

A tabela abaixo mostra a estrutura de capital, a alavancagem e o valor de recebíveis de unidades concluídas em 31 de dezembro de 2015:

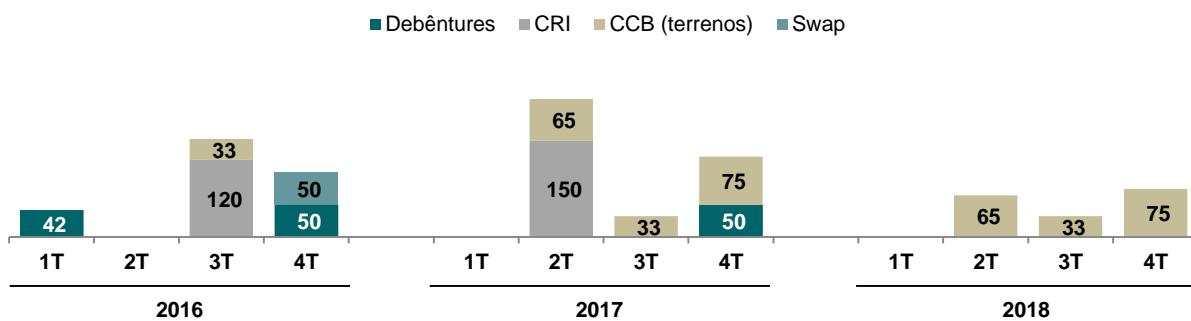
| Em 31/12/2015 | (R\$ milhões) | |
|--|----------------|-------------|
| Financiamentos à Produção | 1.144,3 | 57% |
| CCB Imobiliária | 378,0 | 19% |
| Debêntures | 147,1 | 7% |
| CRI | 278,9 | 14% |
| CCB - Swap (USD para BRL) | 58,8 | 3% |
| Dívida Bruta | 2.007,2 | 100% |
| Caixa | (682,5) | |
| Dívida Líquida | 1.324,7 | |
| Patrimônio Líquido | 2.466,2 | |
| Dívida Líquida / PL | 53,7% | |
| Recebíveis de Unidades Concluídas em 31/12/2015 | | |
| R\$ 769,2 milhões | | |

Abaixo é possível observar alguns indicadores de alavancagem, bem como características de nossos financiamentos:

| Indicadores | Dívida Total | Dívida SFH ¹ | Dívida Corporativa |
|-------------|--------------|-------------------------|--------------------|
| Custo Médio | - | TR + 9,21% a.a. | 111,2% CDI |
| Duration | 1,5 ano | 1,5 ano | 1,5 ano |

¹ Considera o saldo devedor total (100%) de cada SPE, mesmo que a Even não possua este percentual em cada empreendimento.

Fluxo de Amortização do principal das Debêntures, CRI, CCB e Swap (R\$ milhões)



No 4º trimestre, o pagamento de dívidas corporativas totalizou R\$ 81,8 milhões (principal mais juros).

Em 09/03/2016, a 5ª emissão de debêntures da companhia foi integralmente amortizada.

Em novembro, foram captados R\$ 150 milhões por meio de uma CCB Imobiliária que tem prazo de amortização no segundo e no terceiro ano.

GERAÇÃO DE CAIXA / CASH BURN

O consumo de caixa do 4º trimestre, excluindo os dividendos e a recompra de ações, foi de R\$ 3,3 milhões. No ano, o consumo de caixa, excluindo os dividendos e a recompra de ações, foi de R\$ 62,8 milhões, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Cash Burn (R\$ milhões) | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 2015 |
|---|-------------|---------------|-------------|-------------|--------------|
| Dívida Líquida Inicial | 1.149,0 | 1.199,0 | 1.209,9 | 1.301,7 | 1.149,0 |
| Dívida Líquida Final | 1.199,0 | 1.209,9 | 1.301,7 | 1.324,7 | 1.324,7 |
| Cash Burn | 50,0 | 10,8 | 91,9 | 23,0 | 175,7 |
| Dividendos | - | (59,9) | - | - | (59,9) |
| Recompra de ações | (2,1) | (18,3) | (12,9) | (19,6) | (52,9) |
| Cash Burn (ex-dividendos e recompra) | 47,9 | (67,5) | 79,0 | 3,3 | 62,8 |

A geração de caixa de 2015 foi abaixo da esperada. Conforme já comentado na seção “Recebimento”, observamos uma menor velocidade no recebimento no momento da entrega dos empreendimentos, fruto da deterioração do ambiente macroeconômico, dos níveis de confiança e do maior custo de financiamento imobiliário para pessoa física, o que provocou um aumento no tempo de tomada de decisão do cliente, que se encontra mais cauteloso.

Em dezembro foi aprovado o 3º programa de recompra de até 11.524.212 ações ordinárias (ou 5% das ações em circulação na data da aprovação do programa), das quais foram adquiridas 5.565.877 ações.

Em 18/03/2016, a companhia detém 22.625.154 ações em tesouraria, o que representa 9,70% das ações totais.

CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Encerramos o 4º trimestre com R\$ 769,2 milhões de recebíveis de unidades concluídas. Estes valores, em sua maior parte, estão em processo de repasse para os bancos (financiamento para o cliente).

O contas a receber apropriado (R\$ 2,054 bilhões) manteve-se estável em relação ao 3º trimestre de 2015 (-2,1%). O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

De acordo com o cronograma abaixo, do total de recebíveis de R\$ 3,741 bilhões (contas a receber apropriado mais o contas a receber a apropriar no balanço), R\$ 388,6 milhões serão recebidos durante o período de construção, ou seja, recebíveis de unidades não concluídas, e a parcela de R\$ 3,352 bilhões teria o seguinte cronograma de recebimento considerando a hipótese de recebimento integral em até 120 dias a contar da data da entrega dos empreendimentos:

| Expectativa de Recebimento | Contas a Receber Apropriado e a Apropriar | | Contas a Receber Total (R\$ milhões) |
|----------------------------|--|---|---|
| | Durante o período de obra (R\$ milhões) | Após o período de obra (R\$ milhões) | |
| Ano | | | |
| 2016 | 253,2 | 1.710,5 | 1.963,8 |
| 2017 | 99,1 | 921,6 | 1.020,7 |
| 2018 | 30,6 | 532,0 | 562,5 |
| 2019 | 5,7 | 187,9 | 193,6 |
| Total | 388,6 | 3.352,0 | 3.740,6 |

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA ou IGPM), acrescido de juros de 12% ao ano, apropriados de forma *pro rata temporis*. O saldo de contas a receber está líquido de permutas.

Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente, repassados para os bancos (financiamento para o cliente) ou securitizados.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Na Reunião do Conselho de Administração do dia 18/03/2016 (“RCA”), foi aprovado o cancelamento de 8.293.408 ações ordinárias mantidas em tesouraria, sem alteração do valor do capital social. Em razão desta deliberação, o capital social da Companhia passará a ser representado por 225.000.000 de ações ordinárias. Vale ressaltar que a aprovação de tal modificação no capital social será submetida à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em abril de 2016 (“AGOE”).

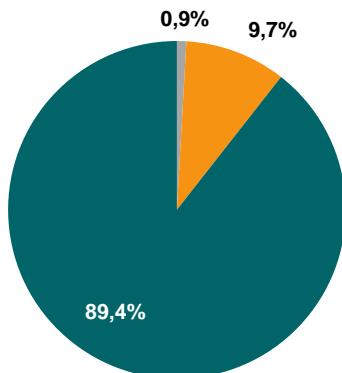
Nesta mesma RCA, foi aprovado que, havendo disponibilidade de caixa e lucros apurados nas demonstrações financeiras trimestrais da Companhia, os conselheiros deliberarão sobre distribuir dividendos intermediários e/ou intercalares, observada a legislação aplicável. Ressaltamos que não houve alteração na política de pagamento de dividendos (*payout*) da companhia, apenas criamos a possibilidade de aumentarmos a periodicidade.

Por fim, também foi aprovado na RCA a proposta de distribuição de R\$ 35 milhões de dividendos, dos quais (i) R\$ 24 milhões referem-se ao resultado de 2015 e (ii) R\$ 11 milhões referem-se a lucros retidos. Tal distribuição é sujeita à aprovação na AGOE.

COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Composição Acionária
(em 29/02/2016, conforme formulário CVM 358)

■ Conselho de Administração e Diretoria ■ Tesouraria ■ Free Float



(Ações totais: 233.293.408)

OUTRAS INFORMAÇÕES

SUSTENTABILIDADE

Pelo sétimo ano consecutivo a Even figura na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da BM&BOVESPA. A décima primeira carteira do ISE reúne 40 ações de 35 companhias – que representam 16 setores. Ela vai vigorar de 4 de janeiro de 2016 a 29 de dezembro de 2016. Entre os destaques desta nova carteira está o aumento da transparência por parte das companhias. Este ano, 33 de 35 empresas autorizaram a abertura das respostas do questionário, um salto de 85% para 94% em relação ao ano passado.

RECONHECIMENTOS

Guia Exame de Sustentabilidade: empresa mais sustentável do setor, pelo 3º ano consecutivo.

Época Negócios: 4º lugar em Responsabilidade Socioambiental em 2015.

Valor 1000: listada entre as mil maiores companhias do país (235ª posição).

11º Ranking ITC: 6ª colocação entre as maiores construtoras do país (em m²).

Melhores e Maiores da Revista Exame: 179ª posição (em receita).

Top Imobiliário 2015: 1ª lugar na categoria Incorporação, 2º lugar na categoria Construtora e 8º lugar na categoria Vendedor.

Melhores da Dinheiro: 3º lugar na categoria Construção Imobiliária, além do 1º lugar em Responsabilidade Social, 2º lugar em Recursos Humanos, 3º lugar em Governança Corporativa, 4º lugar em Sustentabilidade Financeira e 5º lugar em Inovação e Qualidade.

ANEXOS

ANEXO 1 – Demonstração de Resultado

Demonstração do Resultado Consolidado (em milhares de reais)
 (Não revisada pelos auditores independentes)

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 2015 | 2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços | 478.775 | 516.629 | 588.131 | 677.659 | 2.261.194 | 2.265.806 |
| Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços | 467.638 | 502.525 | 573.770 | 661.178 | 2.205.111 | 2.205.895 |
| Incorporação e revenda de imóveis | 469.802 | 507.707 | 579.864 | 663.496 | 2.220.869 | 2.215.478 |
| Prestação de serviços | 8.973 | 8.922 | 8.267 | 14.163 | 40.325 | 50.328 |
| Deduções da Receita Bruta | (11.137) | (14.104) | (14.361) | (16.481) | (56.083) | (59.911) |
| Custo incorrido das vendas realizadas | (352.534) | (369.433) | (440.829) | (522.062) | (1.684.858) | (1.591.655) |
| Lucro Bruto | 115.104 | 133.092 | 132.941 | 139.116 | 520.253 | 614.240 |
| <i>Margem Bruta</i> | 24,6% | 26,5% | 23,2% | 21,0% | 23,6% | 27,8% |
| <i>Margem Bruta (ex-financiamentos)</i> | 33,0% | 33,4% | 32,0% | 29,2% | 31,7% | 34,6% |
| Receitas (Despesas) Operacionais | (85.211) | (90.971) | (98.778) | (150.868) | (425.828) | (406.121) |
| Comerciais | (33.858) | (38.762) | (39.939) | (61.131) | (173.690) | (177.576) |
| Gerais e Administrativas | (43.998) | (42.294) | (42.519) | (33.047) | (161.858) | (186.196) |
| Remuneração da Administração | (1.800) | (1.858) | (1.906) | (5.681) | (11.245) | (7.387) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (5.555) | (8.057) | (14.414) | (51.009) | (79.035) | (34.962) |
| Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias, do resultado financeiro | 29.893 | 42.121 | 34.163 | (11.752) | 94.425 | 208.119 |
| Resultado das Participações Societárias | (452) | (90) | 48 | 30 | (464) | (451) |
| Resultado Financeiro | 24.880 | 28.341 | 22.843 | 26.476 | 102.540 | 115.576 |
| Despesas Financeiras | (9.846) | (11.482) | (10.504) | (10.040) | (41.872) | (34.939) |
| Receitas Financeiras | 34.726 | 39.823 | 33.347 | 36.516 | 144.412 | 150.515 |
| Lucro antes do IRPJ e CSLL | 54.321 | 70.372 | 57.054 | 14.754 | 196.501 | 323.244 |
| IRPJ e CSLL | (9.439) | (11.452) | (12.424) | (13.984) | (47.299) | (49.347) |
| Corrente | (10.029) | (12.944) | (10.545) | (12.788) | (46.306) | (56.445) |
| Diferido | 590 | 1.492 | (1.879) | (1.196) | (993) | 7.098 |
| Lucro Líquido antes da participação dos minoritários | 44.882 | 58.920 | 44.630 | 770 | 149.202 | 273.897 |
| Participação de Minoritários | (13.824) | (10.884) | (11.874) | (11.254) | (47.836) | (21.485) |
| Lucro Líquido do Exercício | 31.058 | 48.036 | 32.756 | (10.484) | 101.366 | 252.412 |
| <i>Margem Líquida</i> | 6,6% | 9,6% | 5,7% | (1,6%) | 4,6% | 11,4% |
| <i>Margem líquida (sem minoritários)</i> | 9,6% | 11,7% | 7,8% | 0,1% | 6,8% | 12,4% |

ANEXO 2 – Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial Consolidado (em milhares de reais)
 (Não revisada pelos auditores independentes)

| ATIVO | 31/12/2014 | 31/03/2015 | 30/06/2015 | 30/09/2015 | 31/12/2015 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Disponibilidades | 721.266 | 661.242 | 664.599 | 598.588 | 682.462 |
| Contas a receber | 1.640.415 | 1.739.807 | 1.689.788 | 1.745.860 | 1.818.879 |
| Imóveis a comercializar | 745.778 | 747.765 | 885.230 | 1.042.484 | 1.067.522 |
| Impostos e contribuições a compensar | 8.965 | 10.780 | 13.117 | 11.202 | 5.971 |
| Demais contas a receber | 88.582 | 95.044 | 48.215 | 41.438 | 32.675 |
| Ativo Circulante | 3.205.006 | 3.254.638 | 3.300.949 | 3.439.572 | 3.607.509 |
| Contas a Receber | 373.269 | 313.609 | 315.470 | 352.638 | 234.903 |
| Imóveis a comercializar | 1.165.565 | 1.198.656 | 1.139.375 | 1.044.688 | 1.164.847 |
| C/C com Parceiros nos Empreendimentos | 39.673 | 46.591 | 25.288 | 22.996 | 5.632 |
| Adiantamentos para futuro aumento de capital | 13.805 | 28.191 | 36.646 | 25.689 | 25.613 |
| Transações com partes relacionadas | 667 | 684 | 390 | 404 | 15.800 |
| Demais Contas a Receber | 24.962 | 25.424 | 29.930 | 34.140 | 28.771 |
| Investimentos | 22.947 | 21.596 | 20.490 | 20.527 | 20.510 |
| Imobilizado | 24.884 | 23.544 | 24.732 | 25.905 | 23.904 |
| Intangível | 9.302 | 8.982 | 9.054 | 9.229 | 9.300 |
| Ativo Não Circulante | 1.675.074 | 1.667.277 | 1.601.375 | 1.536.216 | 1.529.280 |
| Total do Ativo | 4.880.080 | 4.921.915 | 4.902.324 | 4.975.788 | 5.136.789 |
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 31/12/2014 | 31/03/2015 | 30/06/2015 | 30/09/2015 | 31/12/2015 |
| Fornecedores | 64.430 | 71.580 | 88.957 | 80.582 | 66.385 |
| Contas a Pagar por Aquisição de Imóveis | 37.357 | 38.571 | 42.472 | 45.520 | 101.779 |
| Empréstimos e financiamentos | 510.406 | 610.675 | 565.457 | 641.051 | 703.500 |
| Cessão de recebíveis | 2.691 | 2.088 | 1.628 | 1.375 | 1.163 |
| Debêntures | 163.915 | 100.852 | 97.900 | 102.546 | 97.108 |
| Impostos e Contribuições a Recolher | 42.809 | 38.965 | 42.796 | 42.909 | 34.526 |
| Tributos a pagar | 38.376 | 39.096 | 37.514 | 38.744 | 42.251 |
| Adiantamentos de Clientes | 4.434 | 9.092 | 5.750 | 6.722 | 13.985 |
| C/C com Parceiros nos Empreendimentos | 11.114 | 10.428 | 3.409 | 2.833 | 5 |
| Dividendos propostos | 59.948 | 59.948 | - | - | 24.074 |
| Provisões | 22.500 | 27.008 | 8.680 | 10.850 | 78.245 |
| Demais Contas a Pagar | 59.450 | 65.642 | 67.873 | 58.635 | 49.026 |
| Passivo Circulante | 1.017.430 | 1.073.945 | 962.436 | 1.031.767 | 1.212.047 |
| Contas a Pagar por Aquisições de Imóveis | 88.145 | 95.194 | 80.193 | 90.222 | 118.186 |
| Provisões | 85.950 | 93.971 | 100.209 | 108.262 | 62.901 |
| Tributos a Pagar | 8.732 | 7.047 | 7.004 | 7.826 | 5.457 |
| Empréstimos e financiamentos | 1.054.453 | 1.048.754 | 1.111.115 | 1.056.720 | 1.156.547 |
| Cessão de recebíveis | 1.735 | 1.741 | 1.759 | 1.616 | 1.642 |
| Debêntures | 141.498 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 50.000 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 42.940 | 42.350 | 40.858 | 42.737 | 43.933 |
| Demais Contas a Pagar | 19.702 | 24.362 | 26.386 | 22.434 | 19.914 |
| Passivo Exigível a Longo Prazo | 1.443.155 | 1.413.419 | 1.467.524 | 1.429.817 | 1.458.580 |
| Capital Social atribuído aos acionistas da controladora | 1.683.266 | 1.683.266 | 1.683.266 | 1.683.266 | 1.683.266 |
| Ações em Tesouraria | (61.440) | (63.384) | (81.748) | (94.626) | (107.023) |
| Custos de Transação | (15.775) | (15.775) | (15.775) | (15.775) | (15.775) |
| Plano de opção de ações | 30.298 | 31.004 | 31.717 | 31.717 | 31.717 |
| Reserva de lucros | 486.623 | 517.681 | 565.717 | 598.473 | 567.266 |
| | 2.122.972 | 2.152.792 | 2.183.177 | 2.203.055 | 2.159.451 |
| Participação dos não controladores | 296.523 | 281.759 | 289.187 | 311.149 | 306.711 |
| Patrimônio Líquido | 2.419.495 | 2.434.551 | 2.472.364 | 2.514.204 | 2.466.162 |
| Passivo e Patrimônio Total | 4.880.080 | 4.921.915 | 4.902.324 | 4.975.788 | 5.136.789 |

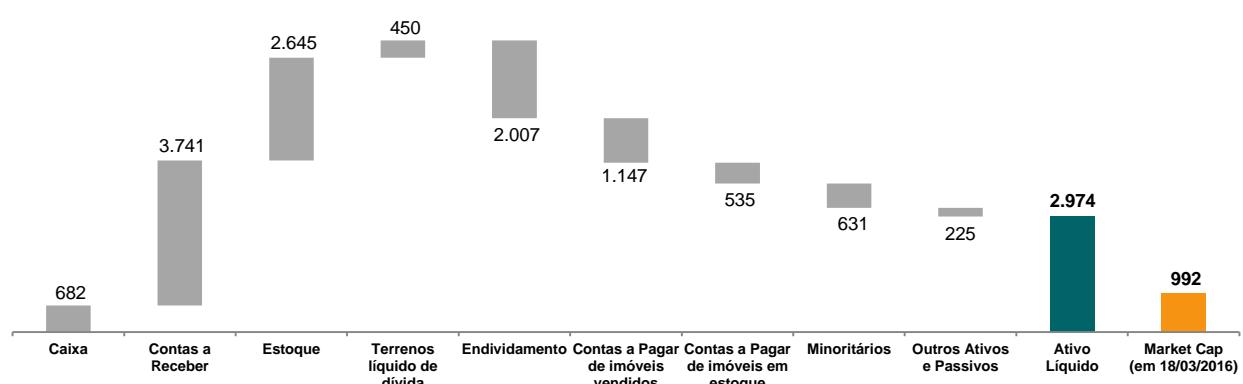
ANEXO 3 – Demonstração de Fluxo de Caixa

Demonstração de Fluxo de Caixa (em milhares de reais)
 (Não revisada pelos auditores independentes)

| FLUXO DE CAIXA | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 2015 | 2014 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 54.321 | 70.372 | 57.054 | 14.754 | 196.501 | 323.244 |
| <i>Ajustes para reconciliar o lucro com o caixa gerado pela operação</i> | | | | | | |
| Equivalência patrimonial | 452 | 90 | (48) | (30) | 464 | 451 |
| Depreciações e amortizações | 3.140 | 2.981 | 2.524 | 2.838 | 11.483 | 20.663 |
| Baixas de ativo imobilizado e intangível | 209 | 1.306 | 334 | 120 | 1.969 | 3.871 |
| Plano de opção de ações | 706 | 713 | - | - | 1.419 | 3.780 |
| Participação nos resultados | 4.508 | 1.401 | 2.170 | (7.350) | 729 | 23.208 |
| Provisão para garantias | 3.532 | 4.215 | 4.028 | (7.062) | 4.713 | 16.143 |
| Provisão para riscos cíveis e trabalhistas | 4.489 | 2.023 | 4.025 | 7.637 | 18.174 | 17.118 |
| Juros provisionados | 22.749 | 43.062 | 32.696 | 80.208 | 178.716 | 149.902 |
| Juros com aplicações financeiras | - | - | - | (80.649) | (80.649) | 74.273 |
| <i>Variações nos ativos e passivos circulantes não circulantes</i> | | | | | | |
| Contas vinculadas | - | - | - | - | - | - |
| Contas a receber | (39.732) | 48.158 | (93.240) | 44.716 | (40.098) | 261.884 |
| Imóveis a comercializar | (35.078) | (78.184) | (62.567) | (145.197) | (321.026) | (384.704) |
| Conta-corrente com parceiros nos empreendimentos | (7.604) | 14.284 | 1.716 | 14.536 | 22.932 | 41.036 |
| Impostos e contribuições a compensar | (1.815) | (2.337) | 1.915 | 5.231 | 2.994 | (1.950) |
| Demais ativos | (10.141) | 39.569 | 8.541 | (39.590) | (1.621) | (28.422) |
| Fornecedores | 7.150 | 17.377 | (8.375) | 35.943 | 52.095 | (3.601) |
| Contas a pagar por aquisição de imóveis | 8.263 | (11.100) | 13.077 | (8.285) | 1.955 | 27.113 |
| Adiantamentos de clientes | 4.658 | (3.342) | 972 | 92.175 | 94.463 | (9.667) |
| Impostos e contribuições a recolher | (4.809) | 2.206 | 2.165 | 9.989 | 9.551 | (8.159) |
| Desconto de recebíveis | (597) | (442) | (396) | (6.248) | (7.683) | (6.036) |
| Demais passivos | 10.856 | (15.476) | (13.191) | 16.680 | (1.131) | (56.641) |
| Movimentos de acionistas não controladores | (28.588) | (3.456) | 10.088 | (15.692) | (37.648) | (52.670) |
| Caixa (aplicado nas) gerado pelas operações | (3.332) | 133.421 | (36.511) | 14.724 | 108.302 | 410.837 |
| Juros pagos | (9.611) | (9.760) | (3.210) | (100.295) | (122.876) | (41.254) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (10.029) | (12.944) | (10.545) | (12.788) | (46.306) | (56.445) |
| Fluxo de Caixa Operacional | (22.972) | 110.717 | (50.266) | (98.359) | (60.880) | 313.138 |
| Diminuição (aumento) em aplicações financeiras | 61.962 | (10.415) | 89.540 | 91.951 | 233.038 | (71.671) |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível | (1.689) | (5.547) | (4.206) | (1.028) | (12.470) | (18.787) |
| Aumento dos investimentos | (1.309) | (2.402) | 3.711 | (4.840) | (4.840) | (16.390) |
| Lucros recebidos | 2.208 | 3.418 | 1.140 | 47 | 6.813 | 12.738 |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | (11.168) | (5.701) | 4.985 | 76 | (11.808) | (10.083) |
| Fluxo de Caixa dos Investimentos | 50.004 | (20.647) | 95.170 | 86.206 | 210.733 | (104.193) |
| <i>De terceiros:</i> | | | | | | |
| Ingresso de novos empréstimos e financiamentos | 204.636 | 191.738 | 283.531 | 298.640 | 978.545 | 1.036.537 |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures | (227.769) | (210.850) | (287.173) | (171.710) | (897.501) | (1.158.479) |
| <i>De acionistas/partes relacionadas:</i> | | | | | | |
| (Pagamento) Ingresso de partes relacionadas, líquido | (17) | 294 | (14) | (15.396) | (15.133) | (55) |
| Aquisições de ações em tesouraria | (1.944) | (18.363) | (12.878) | (9.046) | (42.231) | (61.440) |
| Dividendos pagos, líquido de dividendos não reclamados | - | (59.948) | - | - | (59.948) | (67.186) |
| Fluxo de Caixa dos Financiamentos | (25.094) | (97.129) | (16.534) | 102.488 | (36.268) | (250.623) |
| Aumento (Redução) do Caixa | 1.939 | (7.059) | 23.529 | 95.176 | 113.585 | (41.679) |
| Caixa Inicial | 6.474 | 8.413 | 1.354 | 24.883 | 6.474 | 48.153 |
| Caixa Final | 8.413 | 1.354 | 24.883 | 120.059 | 120.059 | 6.474 |

ANEXO 4 – Ativo Líquido

| Ativo Líquido | 31/12/2015 |
|--|--------------------|
| Disponibilidade e aplicações financeiras | 682.462 |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures a pagar | (2.007.155) |
| Endividamento líquido | (1.324.693) |
| Contas a receber de clientes "on-balance" | 2.053.782 |
| Contas a receber de clientes "off-balance" | 1.686.830 |
| Adiantamento de clientes | (13.985) |
| Reversão ajuste a valor presente | 52.124 |
| Impostos sobre contas a receber de clientes | (151.150) |
| Obrigações de construção de imóveis vendidos | (1.039.222) |
| Parceiros de negócios a receber (pagar) | 5.627 |
| Contas a receber de clientes líquido | 2.594.006 |
| Unidades em estoque a valor de mercado | 2.645.245 |
| Impostos sobre comercialização de unidades em estoque | (105.810) |
| Custo orçado a incorrer de imóveis em estoque | (895.870) |
| Ajuste de empreendimentos contabilmente considerados lançados | 466.416 |
| Estoque líquido | 2.109.981 |
| Estoque de terrenos "on-balance" | 670.213 |
| Estoque de terrenos "off-balance" | 832.776 |
| Dívida de terrenos "on-balance" | (99.301) |
| Dívida de terrenos "off-balance" | (832.776) |
| Dívida de terrenos já lançados | (120.664) |
| Terrenos líquido | 450.248 |
| Participação de minoritários "on-balance" | (306.711) |
| Participação de minoritários "off-balance" | (324.157) |
| Participação de minoritários | (630.868) |
| Projetos consolidados por equivalência patrimonial "on-balance" | 20.510 |
| Projetos consolidados por equivalência patrimonial "off-balance" | - |
| Projetos consolidados por equivalência patrimonial | 20.510 |
| Outros ativos | 116.421 |
| Outros passivos | (361.510) |
| Outros ativos (passivos) | (245.089) |
| Ativo líquido | 2.974.095 |
| Quantidade de ações ex-tesouraria ('000) em 18/03/2016 | 210.668 |
| Ativo líquido por ação em 18/03/2016 | 14,12 |



ANEXO 5 – Land Bank

A tabela mostra os terrenos adquiridos pela Companhia, por empreendimento, em 31 de dezembro de 2015:

| Terreno | Localização | Data da Compra | Áreas (m ²) | | Unidades | VGV Esperado | |
|-----------------------------|-------------------|----------------|-------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|
| | | | Terreno | Útil | | Total | Even |
| EPO Paranaíba . DUO | Minas Gerais | jul-07 | 8.228 | 17.074 | 208 | 157.023 | 157.023 |
| Monterosso . Maxime | Minas Gerais | mai-07 | 9.511 | 20.094 | 178 | 147.268 | 147.268 |
| Atlantida F1 | Rio Grande do Sul | mai-10 | 32.530 | 3.925 | 88 | 69.099 | 55.279 |
| Atlantida F2 | Rio Grande do Sul | mai-10 | 33.506 | 3.925 | 88 | 71.174 | 56.939 |
| Atlantida F3 | Rio Grande do Sul | mai-10 | 32.472 | 3.797 | 86 | 68.977 | 55.182 |
| Terreno I | São Paulo | out-07 | 5.014 | 8.644 | 137 | 24.282 | 24.282 |
| Terreno II | Rio de Janeiro | mai-10 | 8.410 | 15.704 | 186 | 115.484 | 115.484 |
| Terreno III | Rio Grande do Sul | mai-10 | 1.008 | 181 | 389 | 205.063 | 164.050 |
| Terreno IV | Rio Grande do Sul | mai-10 | 603 | 108 | 243 | 122.672 | 98.137 |
| Terreno V | Rio Grande do Sul | mai-10 | 603 | 108 | 243 | 122.672 | 98.137 |
| Terreno VI | Rio Grande do Sul | set-10 | 12.896 | 8.971 | 172 | 64.847 | 48.227 |
| Terreno VII | São Paulo | jul-10 | 19.685 | 21.290 | 327 | 120.970 | 120.970 |
| Terreno VIII | São Paulo | jul-10 | 19.685 | 21.290 | 327 | 120.970 | 120.970 |
| Terreno IX | São Paulo | jul-10 | 19.685 | 21.290 | 327 | 120.970 | 120.970 |
| Terreno X | Rio de Janeiro | jun-11 | 8.410 | 15.704 | 186 | 115.484 | 115.484 |
| Terreno XI | Rio Grande do Sul | ago-11 | 6.348 | 3.824 | 72 | 18.670 | 14.936 |
| Terreno XII | São Paulo | dez-11 | 20.273 | 47.509 | 188 | 177.581 | 88.791 |
| Terreno XIII | Rio de Janeiro | jul-12 | 7.062 | 16.883 | 192 | 127.443 | 127.443 |
| Terreno XIV | Rio de Janeiro | jul-12 | 7.062 | 17.455 | 197 | 130.767 | 130.767 |
| Terreno XV | Rio Grande do Sul | jul-12 | 1.523 | 2.611 | 12 | 22.933 | 18.346 |
| Terreno XVI | São Paulo | nov-13 | 6.903 | 13.596 | 258 | 87.923 | 87.923 |
| Terreno XVII | São Paulo | dez-13 | 1.280 | 4.782 | 16 | 72.543 | 36.271 |
| Terreno XVIII | São Paulo | jun-13 | 4.861 | 10.461 | 56 | 146.556 | 146.556 |
| Terreno XIX | São Paulo | jan-13 | 6.229 | 7.660 | 84 | 66.190 | 66.190 |
| Terreno XX | São Paulo | jan-13 | 19.145 | 23.544 | 336 | 203.443 | 203.443 |
| Terreno XXI | São Paulo | jan-13 | 26.531 | 32.628 | 276 | 281.937 | 281.937 |
| Terreno XXII | São Paulo | dez-13 | 2.067 | 13.273 | 234 | 98.356 | 98.356 |
| Terreno XXIII | São Paulo | jan-14 | 3.868 | 12.743 | 70 | 147.298 | 147.298 |
| Terreno XXIV | Rio de Janeiro | jan-14 | 4.103 | 10.518 | 168 | 71.152 | 71.152 |
| Terreno XXV | Rio de Janeiro | mar-14 | 17.287 | 22.397 | 376 | 131.375 | 131.375 |
| Terreno XXVI | Rio de Janeiro | mar-14 | 14.608 | 18.926 | 318 | 110.758 | 110.758 |
| Terreno XXVII | Rio de Janeiro | mai-14 | 16.363 | 19.688 | 288 | 119.725 | 119.725 |
| Terreno XXVIII | São Paulo | fev-14 | 1.453 | 3.849 | 98 | 70.936 | 70.936 |
| Terreno XXIX | São Paulo | jan-14 | 6.050 | 11.411 | 211 | 78.711 | 78.711 |
| Terreno XXX | São Paulo | abr-14 | 5.650 | 13.857 | 263 | 99.163 | 99.163 |
| Terreno XXXI | São Paulo | abr-14 | 3.937 | 18.610 | 754 | 336.189 | 168.095 |
| Terreno XXXII | São Paulo | mai-14 | 8.208 | 16.351 | 302 | 116.699 | 116.699 |
| Terreno XXXIII | São Paulo | jun-14 | 3.920 | 16.989 | 302 | 214.835 | 214.835 |
| Terreno XXXIV | Rio Grande do Sul | mai-14 | 189.471 | 89.810 | 284 | 45.633 | 36.506 |
| Terreno XXXV | Rio Grande do Sul | mai-14 | 455.094 | 212.621 | 902 | 34.521 | 27.617 |
| Terreno XXXVI | Rio Grande do Sul | mar-14 | 32.085 | 20.896 | 400 | 176.030 | 119.701 |
| Terreno XXXVII | Rio Grande do Sul | jun-14 | 6.170 | 13.170 | 208 | 76.726 | 61.381 |
| Terreno XXXVIII | Rio Grande do Sul | jul-14 | 6.773 | 9.685 | 131 | 53.867 | 43.093 |
| Terreno XXXIX | São Paulo | set-14 | 3.109 | 14.156 | 204 | 177.580 | 177.580 |
| Terreno XL | Rio Grande do Sul | set-14 | 44.145 | 22.541 | 352 | 135.755 | 92.313 |
| Terreno XLI | Rio Grande do Sul | set-14 | 15.475 | 7.273 | 194 | 47.588 | 32.360 |
| Terreno XLII | Rio Grande do Sul | set-14 | 40.206 | 22.447 | 288 | 123.642 | 84.076 |
| Terreno XLIII | Rio Grande do Sul | set-14 | 3.834 | 11.646 | 462 | 82.477 | 32.991 |
| Terreno XLIV | Rio de Janeiro | dez-14 | 20.280 | 27.948 | 422 | 177.209 | 177.209 |
| Terreno XLV | Rio de Janeiro | dez-14 | 18.022 | 24.836 | 376 | 157.479 | 157.479 |
| Terreno XLVI | Rio de Janeiro | dez-14 | 15.711 | 21.652 | 282 | 137.286 | 137.286 |
| Terreno XLVII | Rio Grande do Sul | dez-14 | 5.024 | 13.061 | 65 | 71.870 | 48.872 |
| Terreno XLVIII | São Paulo | abr-15 | 4.600 | 13.692 | 260 | 103.122 | 103.122 |
| Terreno XLIX | Rio Grande do Sul | mar-15 | 5.024 | 8.772 | 136 | 54.087 | 36.779 |
| Terreno L | Rio de Janeiro | mai-15 | 3.905 | 10.642 | 114 | 165.566 | 165.566 |
| Terreno LI | Rio Grande do Sul | mai-15 | 916 | 2.375 | 10 | 25.022 | 20.018 |
| Terreno LII | Rio Grande do Sul | out-15 | 2.194 | 3.545 | 140 | 39.637 | 31.710 |
| Terreno LIII | Rio Grande do Sul | out-15 | 17.466 | 66.136 | 147 | 57.962 | 46.370 |
| Terreno LIV | Rio Grande do Sul | out-15 | 2.690 | 5.791 | 36 | 63.353 | 43.080 |
| 59 terrenos ou fases | | | 1.299.167 | 1.144.362 | 13.669 | 6.584.549 | 5.803.216 |

ANEXO 6 – Evolução da comercialização e evolução financeira do custo

O quadro abaixo apresenta a evolução da comercialização e a evolução financeira do custo de nossos empreendimentos em 31/12/2015 em comparação a 30/09/2015 e a 31/12/2014:

| Empreendimento | Lanç. | % Even | % Vendido | | | POC | | |
|---|-------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 |
| Icon (São Paulo) | 2T03 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Azuli | 3T03 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Horizons | 4T03 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Personale | 2T04 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva Granja Julieta | 3T04 | 15% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Window | 4T04 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| The View | 1T05 | 45% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Vitrís | 3T05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Breeze Alto da Lapa | 4T05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Club Park Santana | 4T05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Duo | 4T05 | 25% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| EcoLife Cidade Universitária | 4T05 | 40% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vitá Alto da Lapa | 4T05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva do Bosque | 2T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Campo Belíssimo | 3T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Wingfield | 3T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Boulevard São Francisco | 4T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Illuminatto | 4T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Inspiratto | 4T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Particolare | 4T06 | 15% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Plaza Mayor Vila Leopoldina | 4T06 | 75% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Mooca | 4T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Tatuapé | 4T06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Especiale | 1T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Le Parc | 1T07 | 50% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Tendance | 1T07 | 50% | 94% | 94% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Verte | 1T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Santa Cruz | 1T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Concetto | 2T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| In Cittá | 2T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| The Gift | 2T07 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Freguesia do Ó | 2T07 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Vila Maria | 2T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Arts ibirapuera | 3T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Breeze Santana | 3T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gabrielle | 3T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| L'essence | 3T07 | 100% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Spazio Dell'Acqua | 3T07 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vitá Araguaia | 3T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Du Champ | 4T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Club Vila Ema | 4T07 | 100% | 97% | 97% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Villagio Montecielo | 4T07 | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terrazza Mooca | 4T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Veranda Mooca | 4T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Nouveaux | 4T07 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Signature | 4T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Up Life | 4T07 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Butantã | 4T07 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva São Bernardo | 4T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vivre Alto da Boa Vista | 4T07 | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Parque Santana | 4T07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Sophistic | 1T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Weekend | 1T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Club Park Butantã | 2T08 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Double | 2T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Icon (Belo Horizonte) | 2T08 | 85% | 97% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Open Jardim das Orquídeas | 2T08 | 100% | 100% | 96% | 86% | 79% | 79% | 79% |
| Open Jardim das Orquídeas (unid. não lanç.) | 2T08 | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Magnifique | 2T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRU Central Office/ Everyday Resid. Club | 2T08 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Paulistano | 2T08 | 30% | 100% | 100% | 99% | 95% | 95% | 95% |
| Plaza Mayor Ipiranga | 2T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Continuação na próxima página.

| Empreendimento | Lanç. | % Even | % Vendido | | | POC | | |
|---------------------------------|-------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 |
| Vida Viva Golf Club | 2T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Cinecittá (1ª fase) | 3T08 | 85% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Incontro | 3T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Montemagno | 3T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Pleno Santa Cruz | 3T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Timing | 3T08 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Jardim Itália | 3T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Vila Guilherme | 3T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Arte Luxury Home Resort | 4T08 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| E-Office Design Berrini | 4T08 | 50% | 98% | 96% | 93% | 100% | 100% | 100% |
| Montemagno (2ª fase) | 4T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Plaza Mayor Ipiranga (2ª fase) | 4T08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Honoré Bela Vista | 1T09 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Spot Cidade Baixa | 1T09 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Ipê | 1T09 | 46% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Shop Club Guarulhos (1ª fase) | 1T09 | 100% | 100% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Cinecittá (2ª fase) | 2T09 | 85% | 100% | 98% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Shop Club Guarulhos (2ª fase) | 2T09 | 100% | 99% | 99% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Jatobá | 2T09 | 46% | 88% | 88% | 81% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Cerejeiras | 2T09 | 46% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Spazio Vittá Vila Ema | 2T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Shop Club Vila Guilherme | 2T09 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Atual Santana | 2T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Spazio Vittá Vila Ema (2ª fase) | 3T09 | 100% | 99% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Oscar Freire Office | 3T09 | 100% | 99% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Nogueira | 3T09 | 46% | 100% | 98% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature Pau-Brasil | 3T09 | 46% | 84% | 84% | 54% | 100% | 100% | 100% |
| Duo Alto da Lapa | 3T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Alto Pinheiros | 3T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Allegro Jd. Avelino | 3T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| The One | 4T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Alegria | 4T09 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ideal | 4T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Near | 4T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Praça Jardim | 4T09 | 100% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Novitá Butantã | 4T09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| VV Clube Iguatemi (Granada) | 4T09 | 50% | 97% | 95% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Casa do Sol (Jade) | 4T09 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Novitá Butantã (2ª fase) | 1T10 | 100% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Code | 1T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Soho Nova Leopoldina | 1T10 | 50% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Tribeca Nova Leopoldina | 1T10 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Montemagno (3ª fase) | 1T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Passeio | 1T10 | 35% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Nouveau Vila da Serra | 2T10 | 43% | 99% | 99% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| VV Clube Moinho | 2T10 | 50% | 99% | 100% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Passione | 2T10 | 100% | 97% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Bela Cintra | 2T10 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Code Berrini | 2T10 | 80% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Concept | 2T10 | 100% | 100% | 97% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Caminhos da Barra | 2T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Dream | 2T10 | 50% | 95% | 95% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Sena Madureira | 3T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Royal Blue | 3T10 | 50% | 96% | 96% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Ideal Brooklin | 3T10 | 67% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Passione Duo | 3T10 | 100% | 98% | 99% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Fascinio Vila Mariana | 3T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Cube | 3T10 | 100% | 100% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Park Club Bairro Jardim | 3T10 | 50% | 100% | 97% | 93% | 100% | 100% | 100% |
| True | 3T10 | 100% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Ponta da Figueira | 3T10 | 18% | 82% | 82% | 80% | 100% | 100% | 100% |
| Arte Bela Vista | 4T10 | 50% | 91% | 87% | 87% | 100% | 100% | 85% |
| Vivace Castelo | 4T10 | 100% | 90% | 88% | 75% | 100% | 100% | 100% |
| Moratta Vila Ema | 4T10 | 100% | 98% | 96% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Giardino | 4T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Diseño Campo Belo | 4T10 | 100% | 100% | 98% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Hom | 4T10 | 50% | 94% | 94% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| L'Essence (2ª fase) | 4T10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Continuação na próxima página.

| Empreendimento | Lanç. | % Even | % Vendido | | | POC | | |
|---|-------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 |
| Royal Blue (Disa Catisa) (2ª fase) | 4T10 | 50% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Arizona 701 | 1T11 | 80% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Design Campo Belo | 1T11 | 70% | 100% | 98% | 81% | 100% | 100% | 100% |
| Airport Office | 1T11 | 100% | 86% | 86% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva da Praia | 1T11 | 45% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Bravo Saturnino II | 1T11 | 50% | 91% | 91% | 78% | 100% | 100% | 100% |
| Level Alto da Lapa | 2T11 | 100% | 99% | 99% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Campo Grande Office & Mall | 2T11 | 100% | 98% | 97% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Panorama Vila Mariana | 2T11 | 100% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Praças da Lapa | 2T11 | 100% | 100% | 98% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| E-Office Vila da Serra | 2T11 | 85% | 76% | 76% | 78% | 100% | 100% | 100% |
| Art Pompeia | 2T11 | 90% | 100% | 100% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| New Age | 2T11 | 100% | 99% | 100% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Ideale Offices | 2T11 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ária | 2T11 | 50% | 94% | 88% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Eucaliptos | 3T11 | 80% | 95% | 96% | 87% | 100% | 100% | 89% |
| Caminhos da Barra Mais | 3T11 | 50% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Arq Escritórios Moema | 3T11 | 100% | 84% | 83% | 68% | 100% | 100% | 100% |
| Vitrine Offices Pompéia | 3T11 | 100% | 95% | 95% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Vivaz Vila Prudente | 3T11 | 100% | 89% | 87% | 77% | 100% | 100% | 100% |
| NY SP | 3T11 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Club Canoas - Brita | 4T11 | 80% | 88% | 93% | 79% | 92% | 88% | 76% |
| Baltimore | 4T11 | 80% | 97% | 98% | 89% | 100% | 100% | 98% |
| Spot Office Moema | 4T11 | 100% | 94% | 94% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| Cenário da Vila | 4T11 | 100% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Window Belém | 4T11 | 100% | 100% | 99% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Prime Design | 4T11 | 100% | 100% | 100% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Feel Cidade Universitária | 4T11 | 100% | 98% | 98% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Pateo Pompéia | 4T11 | 88% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Edifício Red Tatuapé | 4T11 | 100% | 100% | 96% | 90% | 100% | 100% | 100% |
| Viverde Residencial | 4T11 | 85% | 91% | 89% | 98% | 100% | 100% | 95% |
| Villaggio Nova Carrão | 4T11 | 100% | 98% | 93% | 87% | 100% | 100% | 100% |
| Cobal - Rubi | 4T11 | 80% | 95% | 92% | 92% | 100% | 100% | 92% |
| Altto Campo Belo | 1T12 | 50% | 82% | 71% | 71% | 100% | 100% | 84% |
| Vista Mariana | 1T12 | 100% | 100% | 98% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Estilo Bom Retiro | 1T12 | 100% | 95% | 93% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Club Canoas (2ª fase) | 1T12 | 80% | 86% | 86% | 67% | 92% | 88% | 76% |
| Supreme | 1T12 | 80% | 99% | 99% | 96% | 100% | 100% | 96% |
| Alameda Santos | 1T12 | 100% | 87% | 87% | 85% | 100% | 100% | 100% |
| Mosaico Vila Guilherme | 1T12 | 100% | 89% | 88% | 79% | 100% | 100% | 100% |
| Vitalis | 1T12 | 100% | 100% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Paulista Tower | 1T12 | 100% | 91% | 93% | 94% | 100% | 100% | 86% |
| Viverde Residencial (2ª fase) | 1T12 | 85% | 90% | 89% | 97% | 100% | 100% | 95% |
| Haddock Business | 2T12 | 50% | 79% | 76% | 67% | 100% | 100% | 89% |
| Boreal Santana | 2T12 | 100% | 91% | 82% | 58% | 100% | 100% | 85% |
| Plenna Vila Prudente | 2T12 | 100% | 96% | 96% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Air Campo Belo | 3T12 | 100% | 94% | 93% | 100% | 100% | 100% | 87% |
| Acervo Pinheiros | 3T12 | 100% | 78% | 58% | 46% | 100% | 94% | 77% |
| Arcos 123 | 3T12 | 100% | 92% | 92% | 96% | 85% | 80% | 51% |
| Verano Clube Aricanduva | 3T12 | 100% | 96% | 91% | 81% | 100% | 100% | 100% |
| Braz Leme Offices | 3T12 | 50% | 92% | 82% | 60% | 100% | 100% | 93% |
| Bella Anhaia Mello | 3T12 | 100% | 81% | 82% | 71% | 100% | 100% | 88% |
| Somma Brooklin | 3T12 | 100% | 92% | 83% | 83% | 100% | 100% | 90% |
| Design Office Center | 3T12 | 80% | 98% | 98% | 94% | 100% | 96% | 82% |
| Roseira | 3T12 | 46% | 88% | 88% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| Essêncnia Brooklin | 4T12 | 100% | 96% | 94% | 82% | 100% | 100% | 81% |
| Torre Pinheiros | 4T12 | 100% | 74% | 72% | 72% | 100% | 100% | 93% |
| Anália Franco Offices | 4T12 | 100% | 91% | 92% | 74% | 100% | 94% | 73% |
| Haddock Offices | 4T12 | 100% | 92% | 98% | 97% | 100% | 95% | 74% |
| Quatro Brooklin | 4T12 | 100% | 89% | 70% | 44% | 89% | 84% | 63% |
| London SP | 4T12 | 100% | 96% | 96% | 96% | 88% | 81% | 62% |
| Club Park Remédios | 4T12 | 100% | 93% | 87% | 85% | 100% | 94% | 69% |
| Riachuelo 366 Corporate | 4T12 | 100% | 62% | 53% | 53% | 92% | 83% | 55% |
| Vida Viva Club Canoas - Brita (3ª fase) | 4T12 | 80% | 86% | 86% | 67% | 92% | 88% | 76% |
| Clube Centro | 4T12 | 80% | 76% | 77% | 53% | 95% | 87% | 61% |
| Quartier Cabral | 4T12 | 50% | 91% | 89% | 82% | 88% | 84% | 70% |
| Hom Lindóia | 4T12 | 80% | 86% | 86% | 83% | 96% | 90% | 72% |
| Nine | 4T12 | 80% | 95% | 97% | 88% | 95% | 92% | 72% |

Continuação na próxima página.

| Empreendimento | Lanç. | % Even | % Vendido | | | POC | | |
|---|-------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 | 31/12/2015 | 30/9/2015 | 31/12/2014 |
| Wish Moema | 1T13 | 100% | 71% | 65% | 66% | 100% | 100% | 79% |
| Bosques da Lapa | 1T13 | 100% | 94% | 97% | 94% | 92% | 86% | 54% |
| Matriz Freguesia | 1T13 | 100% | 82% | 80% | 79% | 100% | 100% | 78% |
| Icon | 1T13 | 80% | 93% | 92% | 96% | 66% | 57% | 32% |
| Verdi Spazio | 2T13 | 100% | 69% | 68% | 59% | 92% | 87% | 58% |
| Parques da Lapa | 2T13 | 100% | 93% | 92% | 89% | 85% | 75% | 49% |
| Residencial Pontal | 2T13 | 100% | 79% | 75% | 76% | 56% | 49% | 36% |
| Linea Perdizes | 2T13 | 100% | 81% | 71% | 65% | 100% | 91% | 66% |
| Icon RS (2ª fase) | 2T13 | 80% | 87% | 78% | 66% | 66% | 57% | 32% |
| Diseno Alto de Pinheiros | 3T13 | 100% | 60% | 53% | 40% | 96% | 89% | 66% |
| Estações Mooca | 3T13 | 100% | 62% | 59% | 48% | 90% | 78% | 48% |
| Story Jaguaré | 3T13 | 100% | 63% | 55% | 49% | 96% | 88% | 55% |
| Autêntico Mooca | 3T13 | 100% | 94% | 91% | 97% | 85% | 74% | 43% |
| Residencial Pontal (2ª fase) | 3T13 | 100% | 43% | 35% | 25% | 56% | 49% | 36% |
| Blue Note | 4T13 | 100% | 51% | 51% | 42% | 56% | 50% | 40% |
| Design Arte | 4T13 | 100% | 51% | 69% | 69% | 75% | 68% | 53% |
| Vero | 4T13 | 100% | 45% | 38% | 32% | 86% | 75% | 42% |
| BC Bela Cintra | 4T13 | 100% | 79% | 73% | 68% | 79% | 72% | 53% |
| Verte Belém | 4T13 | 100% | 75% | 74% | 77% | 68% | 58% | 39% |
| Wise | 4T13 | 100% | 93% | 95% | 100% | 76% | 64% | 36% |
| RG Personal Residences | 4T13 | 100% | 32% | 26% | 16% | 55% | 46% | 30% |
| Urbanity Residencial/Salas comerciais | 4T13 | 50% | 80% | 80% | 80% | 48% | 40% | 28% |
| Urbanity Corporativo | 4T13 | 50% | 8% | 8% | 8% | 48% | 40% | 28% |
| Terrara | 4T13 | 100% | 66% | 65% | 59% | 53% | 44% | 24% |
| Window RS | 4T13 | 100% | 52% | 52% | 41% | 50% | 44% | 36% |
| Anita Garibaldi | 4T13 | 100% | 93% | 93% | 87% | 71% | 62% | 41% |
| Assembleia One | 1T14 | 100% | 81% | 79% | 68% | 60% | 56% | 52% |
| SP Sumaré Perdizes | 1T14 | 100% | 53% | 32% | 9% | 71% | 59% | 42% |
| Icon RS (3ª fase) | 2T14 | 80% | 92% | 90% | 84% | 66% | 57% | 32% |
| Story Jaguaré (2ª fase) | 2T14 | 100% | 63% | 55% | 40% | 96% | 88% | 55% |
| Vida Viva Club Canoas - Brita (4ª fase) | 2T14 | 80% | 89% | 90% | 85% | 92% | 88% | 76% |
| Quintas da Lapa | 2T14 | 50% | 34% | 32% | 27% | 52% | 43% | 28% |
| Clube Jardim Vila Maria | 2T14 | 100% | 59% | 54% | 53% | 79% | 66% | 42% |
| Parque Jardim Vila Guilherme | 2T14 | 100% | 50% | 47% | 39% | 82% | 70% | 37% |
| Mariz Vila Mariana | 2T14 | 100% | 62% | 40% | 27% | 75% | 64% | 45% |
| Vila Jardim Casa Verde | 2T14 | 100% | 56% | 53% | 46% | 81% | 69% | 43% |
| Bio Tatuapé | 3T14 | 100% | 60% | 52% | 29% | 45% | 39% | 33% |
| Clube Centro (2ª fase) | 3T14 | 80% | 75% | 82% | 83% | 95% | 87% | 61% |
| Vernissage Pinheiros | 4T14 | 100% | 49% | 37% | 12% | 62% | 57% | 51% |
| RG Personal Residences (2ª fase) | 4T14 | 100% | 36% | 34% | 11% | 55% | 46% | 30% |
| Portal Centro | 4T14 | 100% | 36% | 35% | 29% | 37% | 31% | 29% |
| Ato | 4T14 | 80% | 56% | 52% | 48% | 45% | 42% | 42% |
| Hotel Ibis* | 4T14 | 100% | 46% | 32% | 17% | 72% | 63% | 55% |
| Martese Alto da Lapa | 4T14 | 100% | 52% | 52% | 39% | 45% | 40% | 39% |
| UP Barra | 4T14 | 100% | 83% | 82% | 70% | 43% | 38% | 32% |
| Vida Viva Boulevard | 4T14 | 80% | 94% | 93% | 74% | 36% | 32% | 31% |
| UP Barra Mais (2ª fase) | 2T15 | 100% | 57% | 46% | N/A | 25% | 24% | N/A |
| Clube Jaçanã | 2T15 | 100% | 75% | 74% | N/A | 26% | 24% | N/A |
| Vila Nova Ipiranga | 3T15 | 100% | 31% | 21% | N/A | 32% | 29% | N/A |
| Hom Nilo | 3T15 | 68% | 88% | 68% | N/A | 39% | 39% | N/A |
| Up Barra Mais (2ª fase) | 4T15 | 100% | 57% | N/A | N/A | 25% | N/A | N/A |
| Maxplaza (1ª fase) | 4T15 | 80% | 63% | N/A | N/A | 30% | N/A | N/A |
| Quadra Vila Mascote | 4T15 | 100% | 29% | N/A | N/A | 29% | N/A | N/A |
| Up Norte | 4T15 | 100% | 20% | N/A | N/A | 26% | N/A | N/A |
| ID Residences | 4T15 | 60% | 34% | N/A | N/A | 33% | N/A | N/A |

* O percentual apresentado refere-se às frações ideais. Considerando apenas as unidades (e não as vagas de estacionamento) o empreendimento encontra-se 65% vendido.

Sobre a Empresa

A Even Construtora e Incorporadora S.A. é uma das maiores construtoras e incorporadoras do Brasil. Foi a primeira e única empresa da construção civil a integrar o Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da BM&F Bovespa na carteira de 2009/2010, situação que se repetiu pelos 4 anos consecutivos. Com a abertura de capital, em abril de 2007, a Companhia expandiu rapidamente seus negócios e promoveu uma diversificação geográfica que possibilitou sua presença nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais e Rio Grande do Sul. Nos últimos três anos, a Even vem crescendo com uma estratégia de comercialização, foco no resultado operacional e financeiro, conceito arquitetônico diferenciado de seus empreendimentos e superação das expectativas de seus clientes. Suas ações são negociadas no Novo Mercado, nível máximo de governança corporativa da BM&F Bovespa – Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sob o código EVEN3.

Aviso Legal

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da EVEN, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Even discloses 2015 results

São Paulo, March 21, 2016 – Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (BM&FBOVESPA: EVEN3), with operations in São Paulo, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul and Minas Gerais and a focus on residential developments with a unit value above R\$250 thousand, announces its results for the fourth quarter of 2015 (4Q15). Except where stated otherwise, the consolidated financial and operating information herein is presented in Brazilian reais (R\$).

| IR CONTACT | PERIOD HIGHLIGHTS |
|--|---|
| Dany Muszkat Co-CEO | <ul style="list-style-type: none"> Even reports net income of R\$ 101 million in 2015; |
| Vinicius Mastrorosa Strategy and IR Director | <ul style="list-style-type: none"> The company delivered 27 projects in 2015 with PSV of R\$ 2.1 billion, Even's share (considering sales prices at the time of launch); |
| Ivan Bonfanti IR Manager | <ul style="list-style-type: none"> Cash position totalled R\$ 682 million; |
| Fernanda Brienza IR Analyst | <ul style="list-style-type: none"> Sales came to R\$ 465 million (Even's share) in 4Q15 and R\$ 1.3 billion in 2015. |
| Phone:+55 (11) 3377-3777 ri@even.com.br www.even.com.br/ir | <ul style="list-style-type: none"> Total inventory fell by 24% over 4Q14 (from R\$3.0 billion to R\$2.3 billion); |
| Stock price Closed on: 03/18/2016 Price per share: R\$ 4.71 | <ul style="list-style-type: none"> Receipt from clients amounted to R\$ 2.0 billion in 2015; |
| Number of shares: 233,293,408 | <ul style="list-style-type: none"> The company reached 48.3% of the 3rd share buyback program announced in December 2015 (shares held in treasury account for 9.7% of the free float). |
| Number of shares (ex-treasury): 214,927,030 (on 12/31/2015) 210,668,254 (on 03/18/2016) | |
| Market Cap: R\$ 992.2 million (on 03/18/2016) (shares in treasury disregarded) | |

CONFERENCE CALL - RESULTS FOR THE QUARTER ENDED ON DECEMBER 31, 2015

Date: March 21, 2016

Portuguese

03 p.m. (Brasília time)
02 p.m. (New York time)
06 p.m. (London time)
Dial-in: +55 (11) 3127-4971 or (11) 3728-5971
Replay: +55 (11) 3127-4999
Code: 22820714

English (simultaneous interpreting)

03 p.m. (Brasília time)
02 p.m. (New York time)
06 p.m. (London time)
Dial-in: +55 (11) 3127-4971 or (11) 3728-5971
Replay: +55 (11) 3127-4999
Code: 90202758



Índice de
Brasil Ampla
BM&FBOVESPA

Índice de
Governança
Corporativa Trade

Índice de Ações com
Governança Diferenciada
Novo Mercado

Índice do Setor
Industrial

Ações com Tag Along
Diferenciado

Índice
Brasil 100

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada

Índice
Imobiliário

Corporate
Sustainability
Index

Índice
BM&FBOVESPA Small Cap

Ações com Tag Along
Diferenciado

The information, figures and data included in this performance report, which do not correspond to the accounting balances and information contained in the Quarterly Information (ITR), such as: Potential Sales Value (PSV), Total Sales, Even's Sales, Usable Area, Units, Inventories at Market Value, Launches, Expected Delivery Year, Backlog Gross Margin and other items, were not revised by the independent auditors. Except when stated otherwise, the comparisons in this quarter report refer to the numbers verified in the fourth quarter of 2015 (4Q15).

CONTENT

| | |
|--|-----------|
| Message from Management | 3 |
| Main Indicators | 4 |
| Operating Performance..... | 5 |
| Launches | 5 |
| Net Sales | 6 |
| Cancellations | 7 |
| Inventory..... | 8 |
| Land Bank | 9 |
| Commitment by land acquisition..... | 11 |
| Delivery and execution of projects | 12 |
| Transfers and Receipt | 13 |
| Economic-Financial Performance..... | 14 |
| Revenue | 14 |
| Gross Profit and Gross Margin..... | 14 |
| Selling, General and Administrative Expenses | 16 |
| Financial Result | 17 |
| EBITDA..... | 17 |
| Net Income and Net Margin | 18 |
| Financial Structure..... | 18 |
| Cash Generation / Cash Burn | 20 |
| Accounts Receivable from Clients..... | 20 |
| Subsequent Events | 21 |
| Ownership Structure..... | 21 |
| Other Information | 22 |
| Sustainability | 22 |
| Acknowledgments | 22 |
| ANNEXES | 23 |
| Annex 1 – Income Statement | 23 |
| Annex 2 – Balance Sheet..... | 24 |
| Annex 3 – Cash Flow Statement..... | 25 |
| Annex 4 – Net Asset..... | 26 |
| Annex 5 – Land Bank | 27 |
| Annex 6 – Trade evolution and cost financial evolution | 28 |
| About the Company..... | 32 |
| Disclaimer..... | 32 |

MESSAGE FROM MANAGEMENT¹

The year of 2015 was filled with challenges, both internal and external. The real estate market has been going through some adjustments where companies that aims sustainability should follow. Even started last year aiming the increase of balance sheet asset liquidity, reducing inventory and preparing to face the least favorable market, strategy that has been achieved with discipline throughout the year. The company also underwent a material structure adjustment in order to reduce expenses in all areas and hierarchical levels.

The cash generation of 2015 was lower than expected mainly due to the lower speed of receipt and the increase in dissolutions, a direct result of the deteriorated macroeconomic environment and confidence levels. For 2016 we expect a cash generation volume higher than presented by the company in any year as we continue with a healthy receivables portfolio and we will deliver a record volume of R\$ 2.5 billion.

The cancellation monitoring and the measures taken to mitigate them will continue to be the company's focus over 2016. We diligently control our entire portfolio and the behavior of our clients, managing to predict with high accuracy the volume of cancellations of a particular project, which allows us to take action in advance. Still, with a record delivery volume and a volatile macroeconomic environment, we do not expect a nominal reduction in the volume of cancellations for the year.

Despite all the challenges it is important to emphasize that we continue taking real estate financing (for production) for all our projects normally, which certifies the quality of our receivable portfolio and the liquidity of our projects.

The strategy for 2016 will continue to focus on sales, mainly of concluded projects and the ones which will be delivered this year. We held yesterday the very first sales event (Even Day) only in the city of São Paulo, and we hope to end the first quarter within our inventory sales curve projected for the year. The strategy of having two real estate brokers into our larger city is proving itself correctly given the increase in the sales volume that could be seen since September last year.

In addition, the launches of this year will be concentrated in middle-income products (as 2015) which has been shown greater sales resilience. The launches volume for 2016 will directly depend from our inventory sales curve (mostly concluded and deliveries this year) and from the performance of projects previously launched in the year. It is worth mentioning that we should not launch any project in the first quarter in São Paulo and Rio de Janeiro.

We remain very confident in the real estate market in the regions where we operate. Nevertheless, our strategic planning forecasts two difficult years for the housing market as a whole, years in which the company will focus on reducing risk through an asset liquidity increase (prioritization of sales) and leverage decrease. We know that 2016 will remain a challenging year and we will not see the reflection of our decisions pointing income statement improvements, however we remain focusing in shareholder value generation targeting a profitability return well above current levels.

¹ This document contains certain forward-looking statements and information relating to Even, which reflect the Company's current views and/or expectations in respect to its performance, businesses and future events. Any statements bearing predictions, expectations or estimates of future results, performance or objectives, as well as such terms as "we believe", "we estimate", among others with a similar meaning should not be construed as guidance. Such statements are subject to risks, uncertainties and future events.

MAIN INDICATORS

| Consolidated Financial Data | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | Chg. (%) | 2014 | 2015 | Chg. (%) |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Net revenue | 605,079 | 467,638 | 502,525 | 573,770 | 661,178 | 15% | 2,205,895 | 2,205,111 | 0% |
| Gross profit | 161,831 | 115,104 | 133,092 | 132,941 | 139,116 | 5% | 614,240 | 520,253 | -15% |
| Adjusted gross margin ¹ | 33.4% | 33.0% | 33.4% | 32.0% | 29.2% | -2.8 p.p. | 34.6% | 31.7% | -2.9 p.p. |
| Adjusted EBITDA | 96,617 | 71,698 | 79,984 | 87,340 | 45,144 | -48% | 378,233 | 284,167 | -25% |
| Adjusted EBITDA margin | 16.0% | 15.3% | 15.9% | 15.2% | 6.8% | -8.4 p.p. | 17.1% | 12.9% | -4.3 p.p. |
| Adjusted net income | 67,522 | 31,058 | 48,036 | 32,756 | (10,484) | -132% | 252,412 | 101,366 | -60% |
| Net margin before minority interest | 11.1% | 9.6% | 11.7% | 7.8% | 0.1% | -7.7 p.p. | 12.4% | 6.8% | -5.7 p.p. |
| Earnings per share (ex-treasury) | 0.30 | 0.14 | 0.21 | 0.15 | (0.05) | -133% | 1.12 | 0.47 | -58% |
| ROE (annualized) | 12.7% | 5.8% | 8.9% | 6.0% | N/A | - | N/A | N/A | - |
| ROE (last 12 months) | 12.3% | 11.0% | 10.8% | 8.3% | 4.7% | -3.5 p.p. | 12.3% | 4.7% | -7.5 p.p. |
| Revenue to be recognized ² | 2,070,627 | 1,930,572 | 1,744,484 | 1,636,217 | 1,603,913 | -8% | 2,070,627 | 1,603,913 | -23% |
| Unearned income ² | 744,639 | 694,464 | 629,972 | 592,428 | 564,587 | -10% | 744,639 | 564,587 | -24% |
| Unearned income margin ² | 36.0% | 36.0% | 36.1% | 36.2% | 35.2% | -0.9 p.p. | 36.0% | 35.2% | -0.8 p.p. |
| Net debt ³ | 1,149,006 | 1,199,039 | 1,209,873 | 1,301,729 | 1,324,693 | 9% | 1,149,006 | 1,324,693 | 15% |
| Net debt ³ (excluding SFH) | 244,735 | 206,650 | 206,338 | 168,717 | 180,359 | -13% | 244,735 | 180,359 | -26% |
| Shareholders' equity | 2,419,495 | 2,434,551 | 2,472,364 | 2,514,204 | 2,466,162 | 2% | 2,419,495 | 2,466,162 | 2% |
| Net debt ³ / Shareholders' equity | 47.5% | 49.3% | 48.9% | 51.8% | 53.7% | 2.8 p.p. | 47.5% | 53.7% | 6.2 p.p. |
| Total assets | 4,880,080 | 4,921,915 | 4,902,324 | 4,975,788 | 5,136,789 | 1% | 4,880,080 | 5,136,789 | 5% |
| Cash Burn ⁴ (for the period) | (72,149) | 47,942 | (67,462) | 78,989 | 3,341 | -217% | (98,530) | 62,810 | -164% |

| Launches | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | Chg. (%) | 2014 | 2015 | Chg. (%) |
|---|-----------|------|---------|---------|---------|----------|-----------|---------|----------|
| Launched projects | 7 | N/A | 2 | 2 | 5 | 150% | 20 | 9 | -55% |
| Potential launch PSV ⁵ (100%) | 1,037,924 | N/A | 205,252 | 180,640 | 514,362 | 185% | 2,225,306 | 900,254 | -60% |
| Potential launch PSV ⁵ (% Even) | 1,014,184 | N/A | 205,252 | 140,308 | 456,976 | 226% | 2,079,465 | 802,536 | -61% |
| Number of units launched | 1,805 | N/A | 608 | 473 | 1,162 | 146% | 3,835 | 2,243 | -42% |
| Usable area of launched units (m ²) | 128,559 | N/A | 33,780 | 21,031 | 69,777 | 232% | 280,593 | 124,588 | -56% |
| Average launch price (R\$/m ²) | 10,216 | N/A | 6,431 | 8,711 | 8,194 | -6% | 9,303 | 7,606 | -18% |
| Average price of launched units (R\$/unit) | 575 | N/A | 338 | 382 | 443 | 16% | 580 | 401 | -31% |

| Sales | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | Chg. (%) | 2014 | 2015 | Chg. (%) |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Contracted sales ⁶ (100%) | 536,194 | 297,281 | 280,781 | 315,693 | 535,178 | 70% | 1,725,749 | 1,428,933 | -17% |
| Contracted sales ⁶ (% Even) | 507,767 | 253,742 | 262,337 | 278,742 | 465,430 | 67% | 1,496,280 | 1,260,251 | -16% |
| Number of units sold | 1,168 | 567 | 648 | 728 | 1,181 | 62% | 3,629 | 3,124 | -14% |
| Usable area of units sold (m ²) | 75,027 | 41,039 | 41,802 | 49,321 | 81,831 | 66% | 239,426 | 213,993 | -11% |
| Average sales price (R\$/m ²) | 7,523 | 7,625 | 7,070 | 6,738 | 6,884 | 2% | 7,587 | 7,029 | -7% |
| Average price of unit sold (R\$/unit) | 459 | 524 | 433 | 434 | 453 | 4% | 476 | 457 | -4% |
| Consolidated VSO (% Even) | 14.4% | 8.5% | 8.7% | 10.0% | 16.0% | 6.0 p.p. | 33.1% | 33.2% | 0.1 p.p. |
| Launch VSO (% Even) | 36.3% | N/A | 44.5% | 45.1% | 41.5% | -3.6 p.p. | 33.7% | 52.6% | 19.0 p.p. |
| VSO of remainder (% Even) | 5.6% | 8.5% | 6.1% | 8.1% | 11.2% | 3.1 p.p. | 32.6% | 28.0% | -4.7 p.p. |

| Deliveries | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | Chg. (%) | 2014 | 2015 | Chg. (%) |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|-----------|-----------|----------|
| Delivered PSV ⁷ (100%) | 590,071 | 282,361 | 837,190 | 580,196 | 677,095 | 17% | 2,758,443 | 2,376,842 | -14% |
| Delivered PSV ⁷ (% Even) | 582,033 | 217,363 | 716,085 | 479,020 | 651,370 | 36% | 2,260,574 | 2,063,837 | -9% |
| Number of projects delivered | 7 | 4 | 10 | 6 | 7 | 17% | 36 | 27 | -25% |
| Number of units delivered | 1,618 | 897 | 1,259 | 1,068 | 1,456 | 36% | 7,057 | 4,680 | -34% |

| Land | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | Chg. (%) | 2014 | 2015 | Chg. (%) |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| Land Bank (100%) | 6,774,257 | 7,057,976 | 7,132,424 | 6,744,992 | 6,584,549 | -2% | 6,774,257 | 6,584,549 | -3% |
| Land Bank (% Even) | 6,105,485 | 6,309,720 | 6,379,164 | 5,991,733 | 5,803,216 | -3% | 6,105,485 | 5,803,216 | -5% |

¹ Excluding only the effects of the financial charges recognized under costs (corporate debt and financing for lot acquisitions and production).

² Includes deduction of the effective rate of PIS and COFINS tax for each project in the respective periods, and excludes effects from adjustment to present value.

³ Divergent from Note 28.2 due to the exclusion of "Assignment of Receivables", therefore consisting of the sum of liabilities related to loans, financings and debentures, net of cash and cash equivalents and pledged amounts.

⁴ Cash burn less dividends and repurchase of shares.

⁵ PSV: "Potential Sales Value", i.e. the result or potential result from the sale of all units of a real estate development, based on the list price at the time of launch.

⁶ Value of the contracts signed with clients involving sales of finished units or units for future delivery from a specific project (net of sales commissions).

⁷ Amount considering sales price at the time of launch.

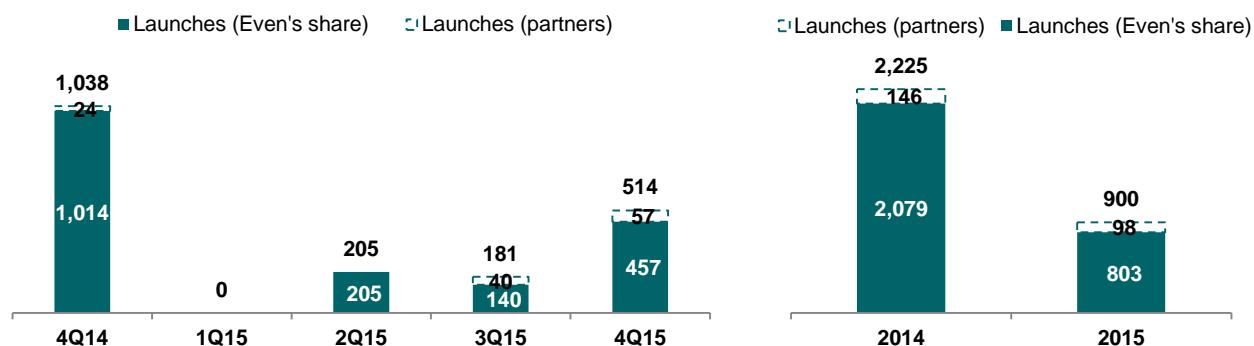
OPERATING PERFORMANCE

LAUNCHES

The following table lists 2015 launches by quarter:

| Project | Region | Total PSV (R\$ '000) | Even's PSV (R\$ '000) | Usable area (m ²) | Unit | Average unit value (R\$ '000) | Segment |
|---------------------------------------|--------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|-----------|
| 1st quarter* | | - | - | - | - | - | - |
| N/A | - | - | - | - | - | - | - |
| 2nd quarter | | 205,252 | 205,252 | 33,780 | 608 | 338 | |
| Clube Jaçanã | SP | 106,117 | 106,117 | 18,455 | 357 | 297 | Emerging |
| Up Barra Mais (2 nd phase) | RJ | 99,135 | 99,135 | 15,325 | 251 | 395 | Emerging |
| 3rd quarter | | 180,640 | 140,308 | 21,031 | 473 | 382 | |
| Vila Nova Ipiranga | SP | 54,604 | 54,604 | 9,042 | 191 | 286 | Emerging |
| Hom Nilo | RS | 126,036 | 85,704 | 11,989 | 282 | 447 | Mixed Use |
| 4th quarter | | 541,362 | 456,976 | 69,777 | 1,162 | 443 | |
| Quadra Vila Mascote | SP | 124,871 | 124,871 | 19,437 | 336 | 372 | Emerging |
| Maxplaza (1 st phase) | RS | 160,382 | 128,306 | 19,449 | 421 | 381 | Mixed Use |
| ID Residences | RS | 63,274 | 63,274 | 5,573 | 22 | 2,876 | High |
| Up Norte | RJ | 116,470 | 116,470 | 17,316 | 252 | 462 | Emerging |
| Up Barra Mais (3 rd phase) | RJ | 49,364 | 49,364 | 8,002 | 131 | 377 | Emerging |
| Total accrued in 2015 | | 900,254 | 802,536 | 124,588 | 2,243 | 401 | |

* There were no launches in 1Q15.



In line with the launches held in 2Q15 and 3Q15, the projects Quadra Vila Mascote, in São Paulo and Up Norte, in Rio de Janeiro, were targeted at the emerging middle class, a segment which has been more resilient considering the sale of units. Launched units sold accounted for respectively 35% and 38% of the total at March 18th, 2016.

The ID Residences project, with high-income residential units, is located in Porto Alegre, currently the best performing region chiefly due to the low number of launches in the city in the past year. This project, composed only by 26 units (four of which swapped).

Finally, the Maxplaza project, located in Canoas (RS), is a multipurpose complex created to bring convenience, combining residential and commercial units, doctor's offices and a hospital center. The project's main anchor is the renowned Hospital Moinhos de Vento. Together, the projects launched in Rio Grande do Sul are 74% sold until 03/18/2016.

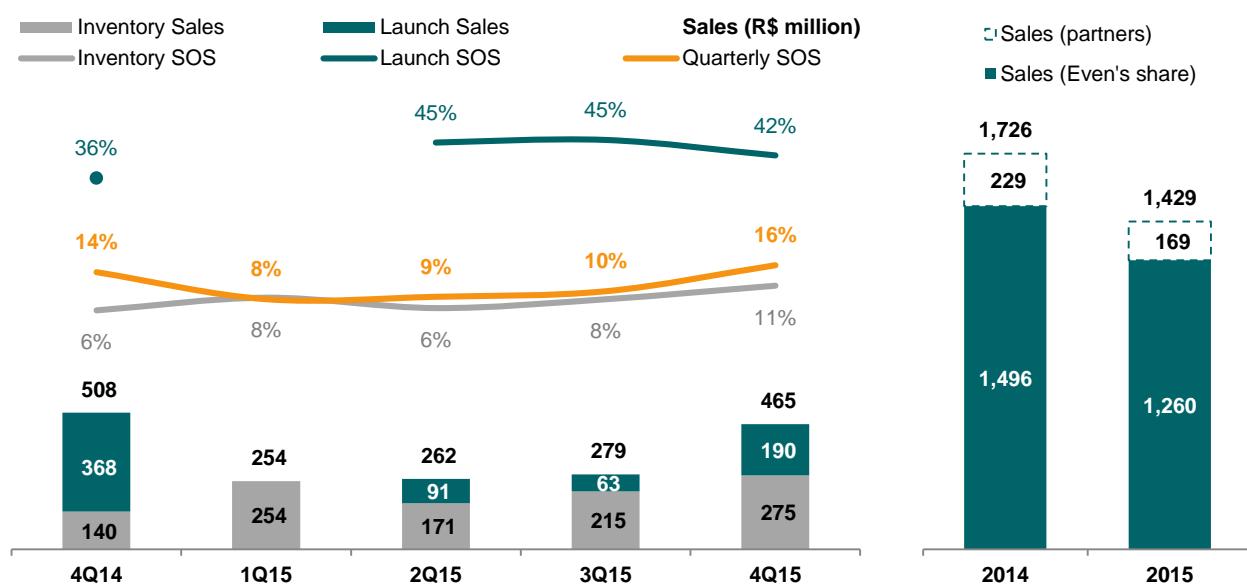
The Company continues to give priority to the sale of units in inventory, given that the launch of new projects depends on market conditions on each region and product segment.

NET SALES

Contracted sales totaled R\$ 535.2 million in the fourth quarter (R\$ 465.4 million, Even's share).

The sales speed (SOS – sales over supply ratio) of the launches came to 41.5% and the SOS of the remaining units (inventory) was 11.2%. The quarter's combined SOS came to 16.0%

As announced in the 3Q15 earnings release, in the second-to-last Sunday of September, Even Day was held in the city of São Paulo (the company's traditional event focused on the sale of finished and almost finished units). This event performed well regarding the sale of these types of product and, since then, the company maintained its discounts similar to those granted during the event. This strategy significantly increased net sales and reduced the inventory of finished units (even considering the period's deliveries).



The following table shows a breakdown of sales by launch region:

| Region | Total sales (R\$ '000) | | Even Sales (R\$ '000) | | Usable area (m²) | | Units | |
|-------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 |
| São Paulo | 224,778 | 757,662 | 210,338 | 709,810 | 41,945 | 112,135 | 471 | 1,614 |
| Rio de Janeiro | 217,624 | 343,170 | 191,670 | 317,786 | 19,795 | 42,585 | 236 | 592 |
| Rio Grande do Sul | 91,159 | 323,141 | 62,314 | 228,783 | 19,930 | 58,386 | 469 | 903 |
| Minas Gerais | 1,617 | 4,960 | 1,107 | 3,872 | 161 | 888 | 5 | 15 |
| Total | 535,178 | 1,428,933 | 465,430 | 1,260,251 | 81,831 | 213,993 | 1,181 | 3,124 |

The table below gives a breakdown of sales by launch year:

| Year of launch | Total sales (R\$ '000) | | Even Sales (R\$ '000) | | Usable area (m²) | | Units | |
|----------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 |
| Up to 2011 | 47,055 | 206,206 | 36,915 | 160,799 | 7,583 | 32,497 | 97 | 389 |
| 2012 | 98,518 | 262,639 | 85,207 | 223,340 | 12,907 | 39,013 | 116 | 493 |
| 2013 | 38,842 | 99,403 | 37,857 | 98,955 | 8,338 | 21,733 | 150 | 418 |
| 2014 | 82,855 | 370,938 | 79,895 | 354,689 | 18,285 | 51,457 | 139 | 532 |
| 2015 | 267,908 | 489,746 | 225,555 | 422,468 | 34,718 | 69,293 | 679 | 1,292 |
| Total | 535,178 | 1,428,933 | 465,430 | 1,260,251 | 81,831 | 213,993 | 1,181 | 3,124 |

Finally, the table below gives a breakdown of sales by launch segment:

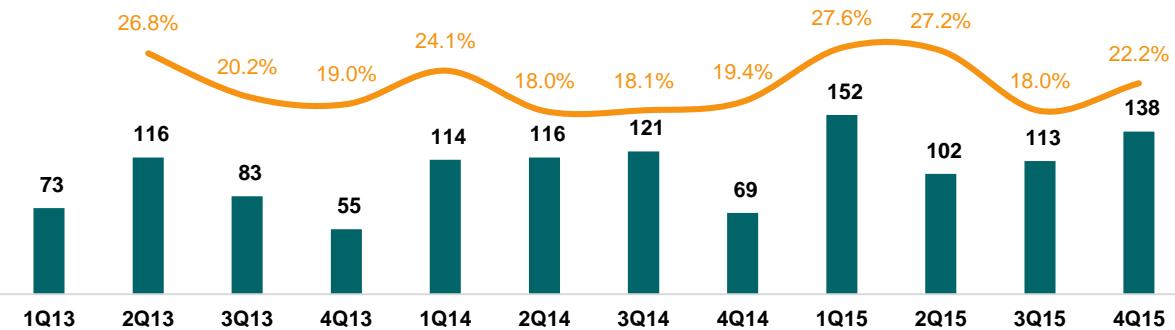
| Segment | Total sales (R\$ '000) | | Even Sales (R\$ '000) | | Usable area (m²) | | Units | |
|--------------------|---------------------------|------------------|--------------------------|------------------|---------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 | 4Q15 | 2015 |
| Affordable housing | 26,383 | 76,807 | 25,065 | 70,713 | 3,198 | 12,211 | 96 | 269 |
| Emerging | 263,606 | 574,800 | 235,034 | 525,268 | 36,978 | 98,065 | 398 | 1,478 |
| Middle | 21,701 | 107,523 | 22,227 | 103,699 | 4,875 | 14,775 | 53 | 96 |
| Upper-middle | 81,469 | 219,723 | 74,133 | 182,470 | 10,098 | 26,793 | 121 | 288 |
| High | 21,940 | 78,910 | 12,194 | 62,954 | 3,237 | 9,541 | 9 | 47 |
| Luxury | 59,350 | 152,497 | 51,772 | 140,048 | 7,073 | 16,388 | 40 | 105 |
| Mixed use | 46,240 | 105,006 | 34,039 | 77,443 | 14,093 | 20,600 | 417 | 527 |
| Hotel | 9,333 | 49,532 | 9,333 | 49,532 | 1,037 | 2,122 | 9 | 85 |
| Lot | - | 6,463 | - | 1,131 | - | 6,039 | - | 9 |
| Office | 5,157 | 57,671 | 1,632 | 46,992 | 1,242 | 7,458 | 38 | 220 |
| Total | 535,178 | 1,428,933 | 465,430 | 1,260,251 | 81.831 | 213,993 | 1,181 | 3,124 |

CANCELLATIONS

Even understands that the analysis of cancellations should not be based on the ratio between cancellations and gross sales in current quarters, as we believe cancellations in a given quarter have no relation with gross sales in the same period. Given that the majority of cancellations occur close to the delivery of projects, our analysis considers the ratio between cancellations and volume delivered in the last six months. Considering a period longer than one quarter is a way to minimize distortions.

The cancellation monitoring and the measures taken to mitigate them will continue to be the company's focus over 2016. We diligently control our entire portfolio and the behavior of our clients, managing to predict with high accuracy the volume of cancellations of a particular project, which allows us to take action in advance. Still, with a record delivery volume and a volatile macroeconomic environment, we do not expect a nominal reduction in the volume of cancellations for the year.

| (Even's share) (R\$ million) | 2013 | | | | 2014 | | | | 2015 | | | |
|--|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1Q13 | 2Q13 | 3Q13 | 4Q13 | 1Q14 | 2Q14 | 3Q14 | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 |
| Deliveries | 112 | 593 | 393 | 333 | 367 | 913 | 398 | 582 | 217 | 716 | 479 | 651 |
| Gross Sales | 492 | 728 | 449 | 776 | 455 | 494 | 391 | 577 | 406 | 364 | 392 | 603 |
| Total Cancellations | (73) | (116) | (83) | (55) | (114) | (116) | (121) | (69) | (152) | (102) | (113) | (138) |
| Net Sales | 419 | 612 | 366 | 721 | 341 | 378 | 270 | 508 | 254 | 262 | 279 | 465 |
| Cancellations/Deliveries (2 quarters) | - | 26.8% | 20.2% | 19.0% | 24.1% | 18.0% | 18.1% | 19.4% | 27.6% | 27.2% | 18.0% | 22.2% |



INVENTORY

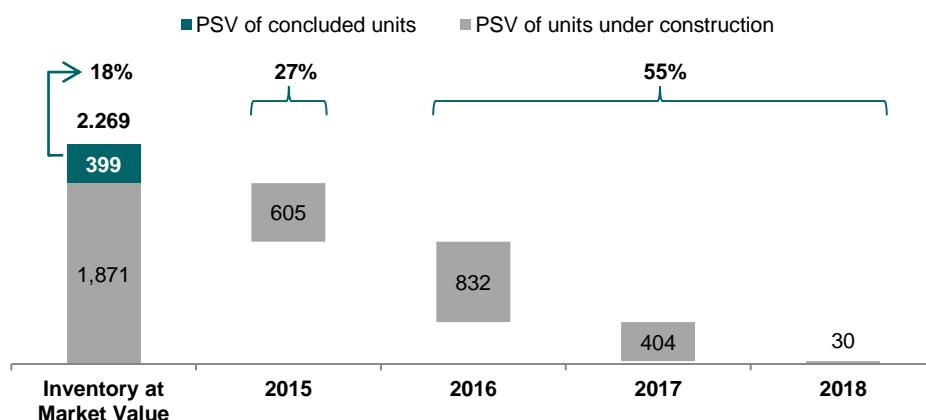
We ended the year with R\$ 2.269 billion (Even's share), representing 21.6 months of sales (at the sales pace of the last 12 months).

It is worth noting that the Company is constantly reappraising its inventory in order to reflect the best expected sales price, given the current state of the market.

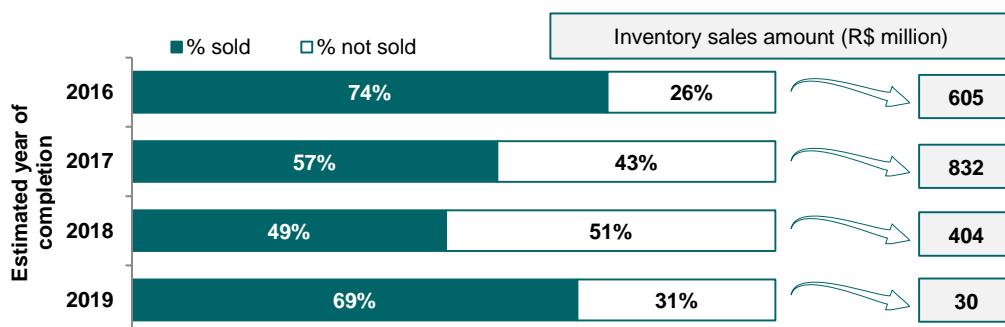
The inventory of finished units accounts for 18% of total inventory, and remained flat over 3Q15 (17% or R\$ 407.9 million), despite the PSV of units delivered totalling R\$ 651.4 million in the period.

| Estimated year of completion | Inventory at market value (R\$ '000) | % Value | Projects | Units | % Units |
|------------------------------|--------------------------------------|-------------|------------|--------------|-------------|
| Completed units | 398,625 | 18% | 93 | 897 | 19% |
| 2016 | 605,340 | 27% | 32 | 1,524 | 33% |
| 2017 | 832,257 | 37% | 20 | 1,572 | 34% |
| 2018 | 403,514 | 18% | 7 | 601 | 13% |
| 2019 | 29,725 | 1% | 1 | 44 | 1% |
| Total | 2,269,462 | 100% | 153 | 4,638 | 100% |

It is important to emphasize that the inventory of completed units is spread through 93 projects representing 897 units.



The graph below shows the percentage of projects sold by expected year of completion:



The units for sale indicate a potential gross margin of 24.9%, assuming the total cost of units in inventory (excluding the deferred costs of phased project units not yet launched totaling R\$ 466.4 million). When calculating the gross margin, we first deducted the PIS and COFINS taxes for each project, as well as commissions paid to real estate brokers.

The table below gives a breakdown of inventory PSV by year of launch:

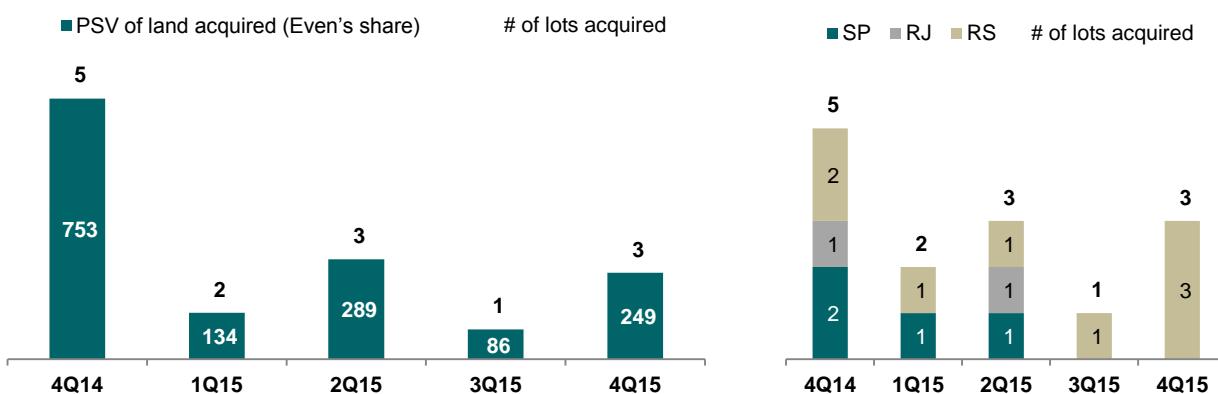
| Launch | Total PSV (R\$ '000) | Even's PSV (R\$ '000) | Projects | Units | % Units |
|--------------|-------------------------|--------------------------|------------|--------------|-------------|
| Up to 2011 | 267,561 | 157,198 | 64 | 396 | 9% |
| 2012 | 302,929 | 268,405 | 33 | 564 | 12% |
| 2013 | 806,677 | 654,271 | 26 | 1,263 | 27% |
| 2014 | 862,952 | 822,373 | 21 | 1,508 | 33% |
| 2015 | 405,126 | 367,215 | 9 | 907 | 20% |
| Total | 2,645,245 | 2,269,462 | 153 | 4,638 | 100% |

The following table shows our inventory per region:

| Region | Total PSV (R\$ '000) | Even's PSV (R\$ '000) | Completed inventory | | Inventory under construction | |
|-------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------------|------------|------------------------------|--------------|
| | | | Projects | Units | Projects | Units |
| São Paulo | 1,654,698 | 1,478,410 | 59 | 497 | 32 | 2,455 |
| Rio de Janeiro | 428,524 | 419,328 | 10 | 84 | 12 | 933 |
| Rio Grande do Sul | 529,820 | 339,894 | 16 | 213 | 16 | 353 |
| Minas Gerais | 32,203 | 31,829 | 8 | 103 | - | - |
| Total | 2,645,245 | 2,269,462 | 93 | 897 | 60 | 3,741 |

LAND BANK

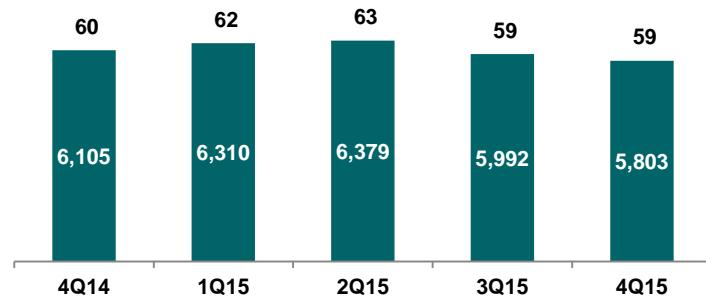
In the fourth quarter, three sites with a combined PSV of R\$ 249 million (Even's share) were acquired. The sites were acquired through swaps and one of them has already been launched in the same quarter (Maxplaza – 1st phase).



As a result, our land bank closed 4Q15 with PSV of R\$ 6.6 billion (R\$ 5.8 billion Even's share) spread through 59 different projects or phases with an average PSV of R\$ 111.6 million, in line with our diversification strategy of not concentrating a large amount of PSV in any single undertaking.

Land Bank Evolution

■ Land Bank PSV (Even's share) # of lots or phases in the land bank



The table below gives a breakdown of our land bank by product segment:

| Segment | # of launches | Area (m ²) | | Units | Expected PSV (R\$ '000) | | % |
|--------------------|---------------|------------------------|------------------|---------------|-------------------------|------------------|-------------|
| | | Lot | Usable | | Total | Even | |
| Affordable Housing | 1 | 5,014 | 8,644 | 137 | 24,282 | 24,282 | 0.4% |
| Emerging | 12 | 122,303 | 175,578 | 2,940 | 1,112,163 | 1,091,121 | 17% |
| Middle | 10 | 88,010 | 128,484 | 2,733 | 1,316,551 | 1,209,849 | 20% |
| Upper-middle | 17 | 246,831 | 281,453 | 3,333 | 2,371,951 | 2,241,311 | 36% |
| High | 5 | 14,020 | 36,580 | 193 | 330,476 | 277,614 | 5% |
| Luxury | 2 | 6,141 | 15,243 | 72 | 219,099 | 182,827 | 3% |
| Mixed use | 7 | 120,539 | 105,371 | 2,389 | 856,244 | 514,310 | 13% |
| Lot | 3 | 662,031 | 368,567 | 1,333 | 138,116 | 110,493 | 2% |
| Office | 1 | 32,085 | 20,896 | 400 | 176,030 | 119,701 | 3% |
| Hotel | 1 | 2,194 | 3,545 | 140 | 39,637 | 31,710 | 1% |
| Total | 59 | 1,299,167 | 1,144,362 | 13,669 | 6,584,549 | 5,803,216 | 100% |

The table below gives a breakdown of our land bank by location:

| Region | # of launches | Area (m ²) | | Units | Expected PSV (R\$ '000) | | % |
|-------------------|---------------|------------------------|------------------|---------------|-------------------------|------------------|-------------|
| | | Lot | Usable | | Total | Even | |
| São Paulo | 21 | 192,152 | 347,623 | 5,030 | 2,866,255 | 2,573,099 | 44% |
| Rio de Janeiro | 12 | 141,222 | 222,353 | 3,105 | 1,559,727 | 1,559,727 | 24% |
| Rio Grande do Sul | 24 | 948,055 | 537,217 | 5,148 | 1,854,276 | 1,366,100 | 28% |
| Minas Gerais | 2 | 17,739 | 37,168 | 386 | 304,290 | 304,290 | 5% |
| Total | 59 | 1,299,167 | 1,144,362 | 13,669 | 6,584,549 | 5,803,216 | 100% |

COMMITMENT BY LAND ACQUISITION

In accordance with the prevailing accounting regulations, sites are recognized only when the final deed is obtained, irrespective of the progress of the negotiations.

The position of land inventory (Even's share) and the balance of net debt from land (launched and not launched), based on the sites already acquired, as well as advances made and commitments assumed by the Company on December 31, 2015, are shown below:

| | Lots not launched | |
|--|-------------------|-------------|
| | On balance | Off balance |
| Advances for land acquisition ¹ | 18,265 | N/A |
| Land inventory ² | 651,948 | N/A |
| Lots without deed (off balance) ³ | N/A | 832,776 |
| Total land (at cost) | 1,502,989 | |

¹ Note 6 - lots of projects not yet launched without deed (installments paid are recognized in the accounting books).

² Note 6 - lots of projects not yet launched with deed (recognized in the accounting books).

³ Note 26 (2.2) - lots of projects not launched (off-balance).

| | Lots not launched | | Lots launched | Total land debt |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------|
| | On balance | Off balance | | |
| Land debt | (99,301)¹ | (832,776)² | (272,536) | (1,204,614) |
| <i>Cash</i> | (94,802) | (197,007) | (30,910) ³ | (322,719) |
| <i>Financial swap</i> | (4,499) | (144,333) | (89,754) ³ | (238,586) |
| <i>Physical swap</i> | - | (491,436) | (151,872) ⁴ | (643,308) |
| Total land debt | (932,078) | | (272,536) | (1,204,614) |

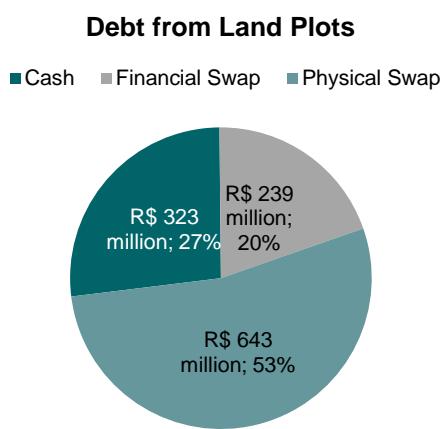
¹ Note 8 - debt of lots for which the project has not yet been launched and which have a title deed (included under liabilities, which also reflects the debt from lots whose projects have already been launched).

² Note 25 (b) - lots of projects not launched yet (commitment not reflected in the accounts and complements the amount paid under the item Land Bank).

³ Note 8 - debt of lots for which the project has not yet been launched and which have a title deed.

⁴ Notes 11 and 25 - physical swap unearned amount.

The graph below shows our land payment cash commitments:



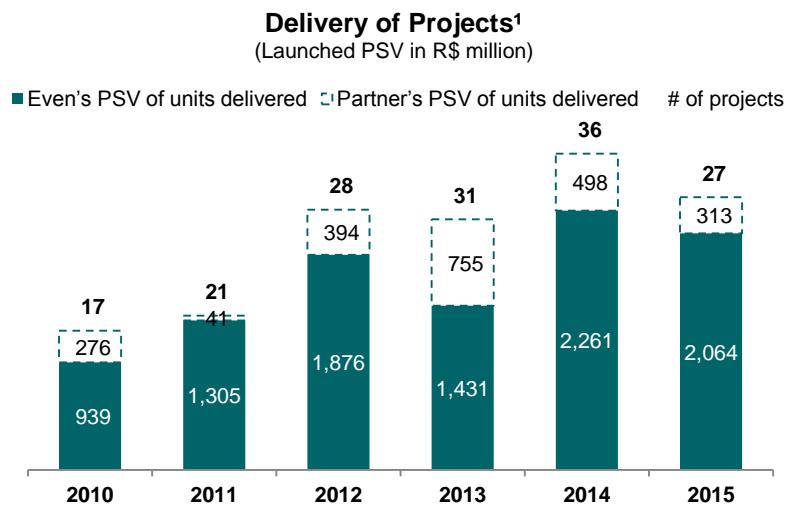
Of the current debt related to lots which will be paid in cash, R\$102 million will be disbursed in 2016, while the remaining balance will be paid between 2017 and 2019.

DELIVERY AND EXECUTION OF PROJECTS

The table below shows certain details of Even's operating capacity:

| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Active construction sites | 72 | 76 | 70 | 61 | 50 |
| Projects delivered | 21 | 28 | 31 | 36 | 27 |
| Units delivered | 2,932 | 6,425 | 6,673 | 7,057 | 4,680 |
| Total PSV of units delivered (R\$ million) ¹ | 1,346 | 2,270 | 2,186 | 2,758 | 2,377 |
| Even's PSV of units delivered (R\$ million) ¹ | 1,305 | 1,876 | 1,431 | 2,261 | 2,064 |

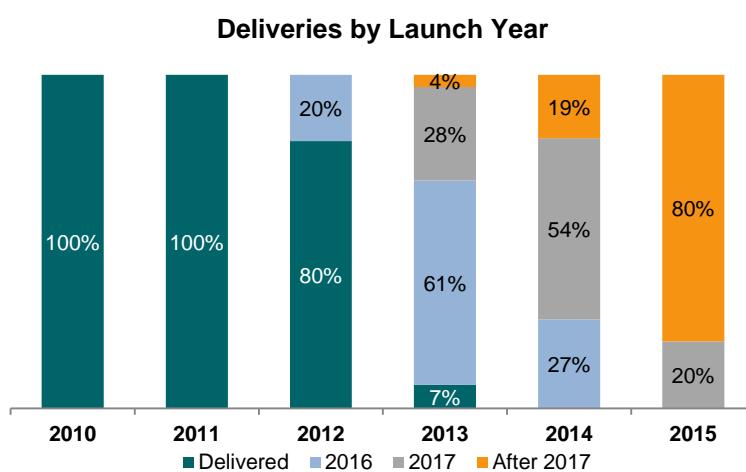
¹ Amount considering sale price at the time of launch.



¹ Amount considering sale price at the time of launch.

We delivered 7 projects in 4Q15 comprising 1,456 units. Even's share of launched PSV was R\$ 651 million. In 2016, we expect deliveries to come to R\$ 2.5 billion (launch PSV, Even's share).

The graph below gives a breakdown of deliveries by launch year.



| (in R\$ '000) | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Launched PSV (Even's share) | 1,528,026 | 2,070,453 | 2,516,821 | 2,422,902 | 2,079,465 | 802,536 |

TRANSFERS AND RECEIPT

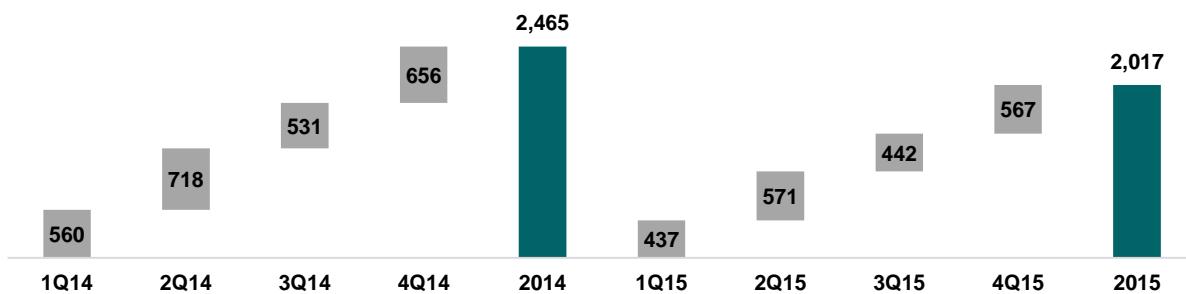
The transfer process (bank loans to clients) remained effective. In line with our strategy, we have maintained a high level of transfers concluded within 90 days (as of the issue date of the individual registration and regularization of the documents until the issue of the transfer contracts), as shown in the table below. It is important to mention that the information provided below only take into account the units that are eligible for transfer at delivery date. The high client transfer rate in up to 90 days attests Even's process efficiency, from the moment that they took the decision.

| Percentage of transfers concluded after delivery (per number of units eligible for transfer at delivery date) | | | | |
|--|---------|---------|---------|----------------|
| | 30 days | 60 days | 90 days | On Mar 09 2016 |
| 1Q13 | 19% | 67% | 81% | 100% |
| 2Q13 | 49% | 72% | 82% | 100% |
| 3Q13 | 38% | 56% | 71% | 100% |
| 4Q13 | 57% | 73% | 87% | 100% |
| 1Q14 | 31% | 71% | 85% | 100% |
| 2Q14 | 39% | 67% | 84% | 100% |
| 3Q14 | 38% | 73% | 87% | 99% |
| 4Q14 | 36% | 67% | 84% | 98% |
| 1Q15 | 29% | 86% | 86% | 93% |
| 2Q15 | 50% | 72% | 83% | 92% |
| 3Q15 | 45% | 65% | 81% | 90% |
| 4Q15 | 22% | N/A | N/A | 86% |

As the following table shows, in 2015 our total receivables from clients (units under construction and completed) came to R\$ 2,017.5 million (R\$ 567.0 million in 4Q15).

| Receipt per period (R\$ '000) | | | | | | | | | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | 2015 |
| Units under construction | 720,750 | 712,406 | 1,082,562 | 849,151 | 166,930 | 193,324 | 142,001 | 159,966 | 662,221 |
| Completed units | 869,762 | 1,241,414 | 1,304,886 | 1,615,947 | 270,522 | 377,796 | 299,897 | 407,029 | 1,355,243 |
| Total | 1,590,512 | 1,953,820 | 2,387,449 | 2,465,098 | 437,452 | 571,121 | 441,897 | 566,995 | 2,017,465 |

The higher volume received compared to the previous quarter was particularly influenced by the receipt of finished units sold since Even Day (held at the end of 3Q15).

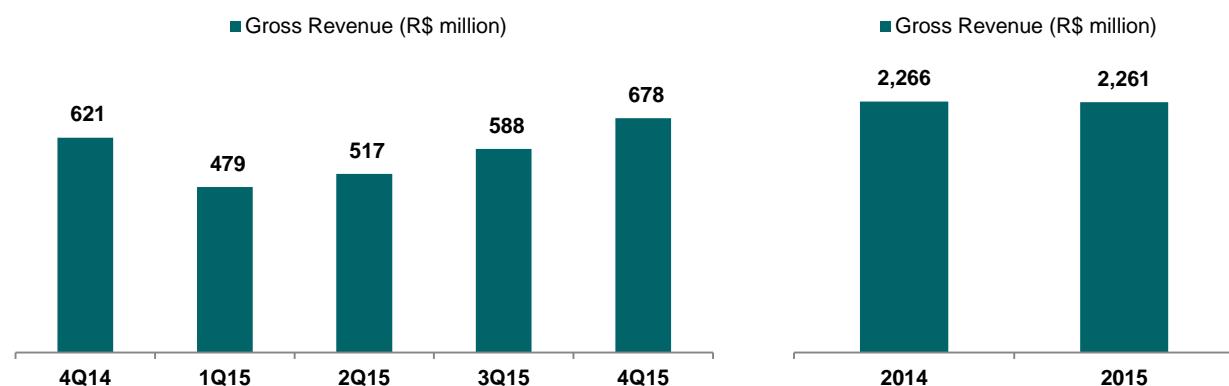


In 2015 we observed a lower receipt speed at the time of project delivery, due to the deterioration of the macroeconomic environment, confidence levels and the higher cost of mortgages to individuals, which caused a time increase to take the decision due to a more cautious view.

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

REVENUE

In 4Q15, gross operating revenue from sales and services totalled R\$ 677.7 million, an increase influenced by the higher share of finished and almost finished units as a percentage of revenue. In 2015, gross operating revenue came to R\$ 2.261 billion, in line with the 2014 figure.



The table below shows a breakdown of revenue delivering only from sales of real estate properties:

| Year of launch | Recognized Gross Revenue (Development) | | | | | | | | | |
|----------------|--|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | 4Q14 | | 1Q15 | | 2Q15 | | 3Q15 | | 4Q15 | |
| | R\$ '000 | % | R\$ '000 | % | R\$ '000 | % | R\$ '000 | % | R\$ '000 | % |
| Up to 2011 | 125,181 | 21% | 108,633 | 23% | 52,914 | 10% | 74,779 | 13% | 53,373 | 8% |
| 2012 | 199,839 | 33% | 168,656 | 36% | 180,367 | 36% | 173,686 | 30% | 171,415 | 26% |
| 2013 | 112,966 | 19% | 125,527 | 27% | 188,427 | 37% | 189,174 | 33% | 202,619 | 31% |
| 2014 | 169,064 | 28% | 66,987 | 14% | 65,728 | 13% | 82,342 | 14% | 131,963 | 20% |
| 2015 | - | - | - | - | 20,116 | 4% | 59,882 | 10% | 102,125 | 15% |
| Total | 607,050 | 100% | 469,802 | 100% | 507,553 | 100% | 579,864 | 100% | 663,496 | 100% |

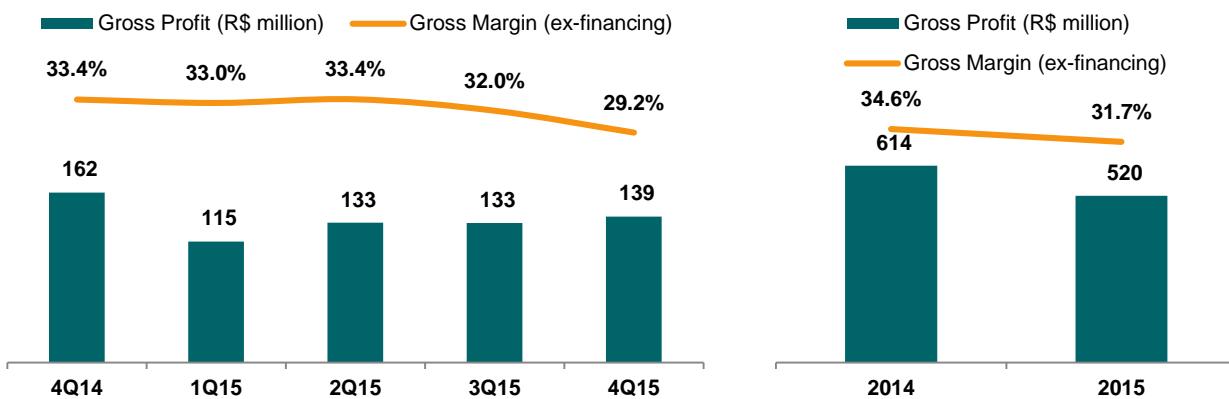
Net operating revenue after taxes totaled R\$ 661.2 million in 4Q15. In 2015, net operating revenue totalled R\$ 2.205 billion, remaining stable over the R\$ 2.206 billion posted in 2014.

GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN

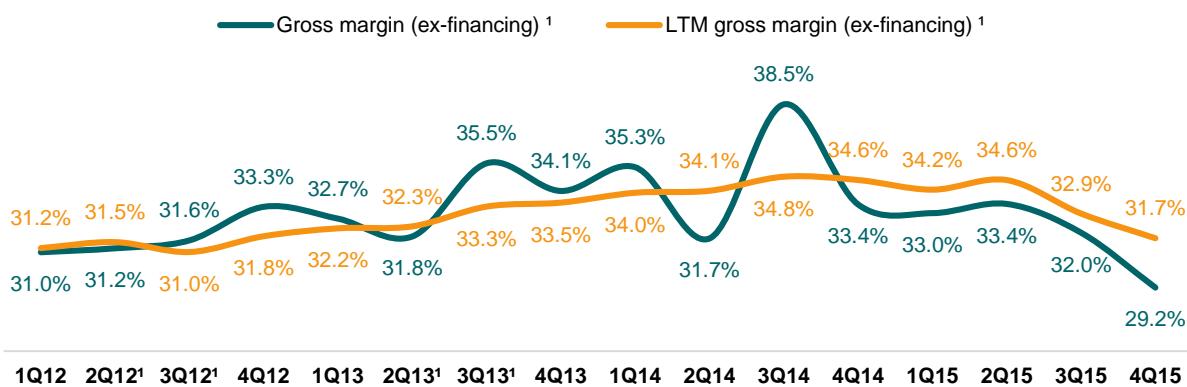
Gross profit came to R\$ 139.1 million in 4Q15, slightly higher than in 3Q15. Annual gross profit totaled R\$ 520.3 million, 15.3% down, or R\$ 94.0 million less than in the same period in 2014.

The fourth-quarter gross margin stood at 29.2%, excluding the effects of financial charges recognized at cost (corporate debt and production financing). According to the same criteria, 12M15 gross margin came to 31.7%, 2.9 p.p. down on 12M14.

Given the prioritization of inventory sale and a more challenging scenario of 2015, over the year were granted greater discounts, which impacted the gross margin. The company believes it will continue following this strategy of granting discounts, especially in the concluded inventory, considering the high opportunity cost of maintaining such units.



The table below shows figures since 1Q12 (16 quarters).



¹ The 2Q12 and 3Q12 figures are not adjusted for the new accounting practices, thus impacting the LTM margin until 3Q12. As of LTM 4Q12, all figures are adjusted for the new accounting practices.

The table below presents the (i) booked gross margin, (ii) the backlog margin (REF) and (iii) the inventory gross margin (including the effects of financial charges apportioned to costs).

| 4 th quarter of 2015 (R\$ million) | Gross Margin | Backlog Margin ¹ | Inventory Gross Margin ^{2, 3} |
|--|--------------|-----------------------------|--|
| Net revenue | 661.2 | 1,603.9 | 2,587.1 |
| Cost of goods sold | (522.1) | (1,039.3) | (2,085.4) |
| Construction and lot | (468.0) | (1,039.3) | (1,944.1) |
| Production financing | (30.2) | - | (33.5) |
| Corporate debt | (23.8) | - | (107.8) |
| Gross profit | 139.1 | 564.6 | 501.6 |
| <i>Gross margin (%)</i> | 21.0% | 35.2% | 19.4% |
| Gross margin (%) excluding financing (production and corporate) | 29.2% | 35.2% | 24.9% |

¹ When realized, backlog and inventory margins will benefit from service revenue and the indexation of the portfolio to the INCC.

² Excluding the cost of unlaunched phased project units amounting to R\$ 466.4 million.

³ Costs incurred and to be incurred.

It is important to note that Even updates the budgeted cost of projects every month not only based on the period variation in the INCC, but also considering the actual budgeted cost effectively updated by the technical department. Thus, our budgeted cost reflects the real impact on labor, raw materials and equipment, as well as possible changes made by the technical department during the course of the project. This systematic calculation results in a lower fluctuation of the margins reported, regardless of market changes and constant cost pressures in the industry.

The table below shows annual costs to be incurred from all projects under construction, including units sold and units in inventory.

| Year | Costs to be incurred (4Q15) | | |
|--------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| | Units sold (R\$ million) | Inventory units (R\$ million) | Total ¹ (R\$ million) |
| 2016 | 600.2 | 453.6 | 1,053.7 |
| 2017 | 294.2 | 283.1 | 577.3 |
| 2018 | 122.4 | 134.0 | 256.4 |
| 2019 | 22.4 | 25.2 | 47.6 |
| Total | 1,039.2 | 895.9 | 1,935.1 |

¹ Including the total cost in phased projects (R\$ 466.4 million).

SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

Fourth-quarter selling, general and administrative expenses (SG&A) totalled R\$ 150.9 million, up by R\$ 41.3 million (+37.7%) over 4Q14. In 2015, SG&A totalled R\$ 425.8 million, an increase of R\$ 19.7 million (+4.9%) compared to the R\$ 406.1 million recorded in 2014.

| | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | 2014 | 2015 | Var. (%) |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
| Selling expenses | 54,416 | 33,858 | 38,762 | 39,939 | 61,131 | 177,576 | 173,690 | -2% |
| General and administrative | 42,840 | 43,998 | 42,294 | 42,519 | 33,047 | 186,196 | 161,858 | -13% |
| Management fees | 1,792 | 1,800 | 1,858 | 1,906 | 5,681 | 7,387 | 11,245 | 52% |
| Other operating (income) expenses | 10,534 | 5,555 | 8,057 | 14,414 | 51,009 | 34,962 | 79,035 | 126% |
| Operating expenses | 109,582 | 85,211 | 90,971 | 98,778 | 150,868 | 406,121 | 425,828 | 5% |
| % of Net Revenue | 18.1% | 18.2% | 18.1% | 17.2% | 22.8% | 18.4% | 19.3% | 0.9 p.p. |

Selling expenses

Selling expenses were influenced by (i) the higher number of projects launched in the period compared to previous quarters, (ii) a stronger sales effort (promotional and marketing campaigns), and (iii) the creation of decorated apartments in certain finished projects to boost the sale of units in inventory.

General and administrative expenses and management compensation

The reduction in general and administrative expenses was mainly influenced by the reversal of the provision for bonuses that had been made during the year. However, the restructuring of the workforce in July and October negatively impacted the quarter's expenses, due to costs with terminations and settlements.

The increase in management remuneration refers to settlements related to the withdrawal of two statutory officers.

Other operating expenses (revenues)

The upturn in other operating expenses was caused by higher contingencies and judicial settlements and particularly due to the provision for cancellations.

The company makes cancellation provision for customers who have significant evidence of contract cancellation risk. The provision considers (i) the gross margin and the percentage of completion ("PoC") of each of the projects and (ii) the retention of part of the amounts already paid by clients.

In the 4th quarter 2015, the impact on other expenses originated by the cancellation provision was R\$ 32.5 million, of which R\$ 26.9 million are additional provision and R\$ 5.5 million are reclassification of provisions made in previous quarters in the cost item. The impact on net profit after minorities share was on the quarter R\$ 23.9 million.

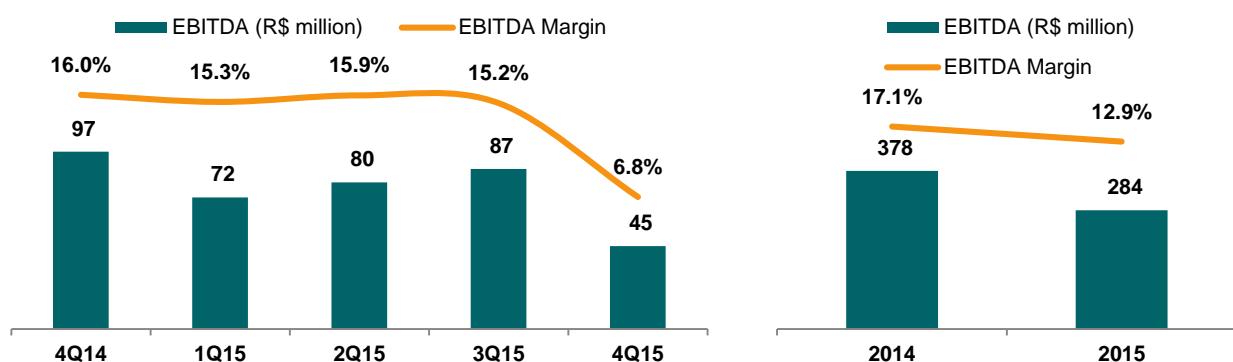
FINANCIAL RESULT

In the fourth quarter, the financial result was positive by R\$ 26.5 million, increasing by 16% compared to the R\$ 22.8 million posted in 3Q15.

In 2015, the net financial result was a gain of R\$ 102.5 million, versus a gain of R\$ 115.6 million in 2014 (down by R\$ 13.0 million, or 11%).

EBITDA

The graphs below show EBITDA trends:



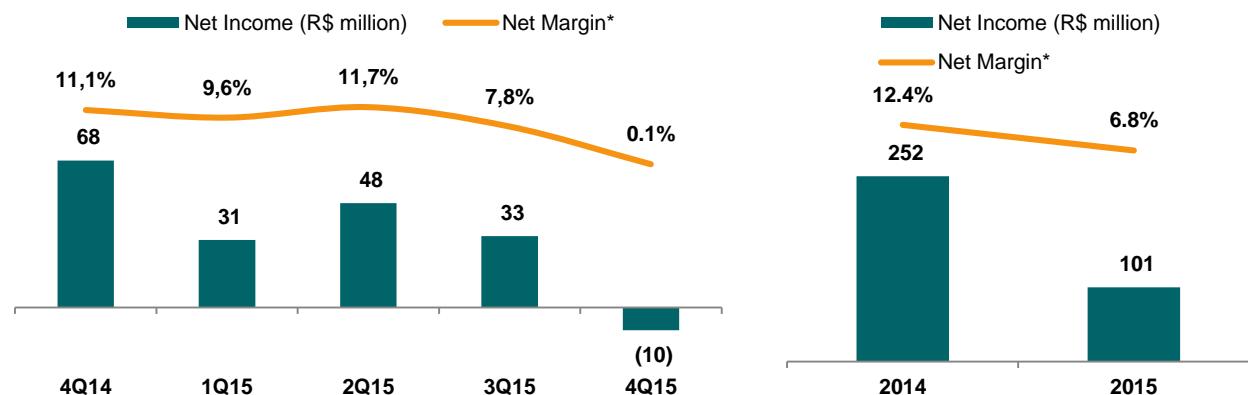
| EBITDA reconciliation ¹ | 4Q14 | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | Var. (%) | 2014 | 2015 | Var. (%) |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Earnings before income taxes and social contribution | 80,863 | 54,321 | 70,372 | 57,054 | 14,754 | -74.1% | 323,244 | 196,501 | -39.2% |
| (+) Financial result | (28,612) | (24,880) | (28,341) | (22,843) | (26,476) | -15.9% | (115,576) | (102,540) | -11.3% |
| (+) Depreciation and amortization | 4,016 | 3,140 | 2,981 | 2,524 | 2,838 | -12.4% | 20,663 | 11,484 | -44.4% |
| (+) Expenses apportioned to cost | 40,350 | 39,117 | 34,972 | 50,605 | 54,028 | 6.8% | 149,902 | 178,723 | 19.2% |
| EBITDA | 96,617 | 71,698 | 79,984 | 87,340 | 45,144 | -48.3% | 378,233 | 284,167 | -24.9% |
| EBITDA margin (%) | 16.0% | 15.3% | 15.9% | 15.2% | 6.8% | -8.4 p.p. | 17.1% | 12.9% | -4.3 p.p. |
| LTM EBITDA | 378,233 | 467,638 | 502,525 | 335,639 | 284,167 | -15.3% | 378,233 | 284,167 | -24.9% |
| LTM EBITDA margin (%) | 17.1% | 16.8% | 17.0% | 15.6% | 12.9% | -2.7 p.p. | 17.1% | 12.9% | -4.3 p.p. |

¹ EBITDA: earnings before taxes, interest, financial charges recognized to cost, depreciation and amortization.

NET INCOME AND NET MARGIN

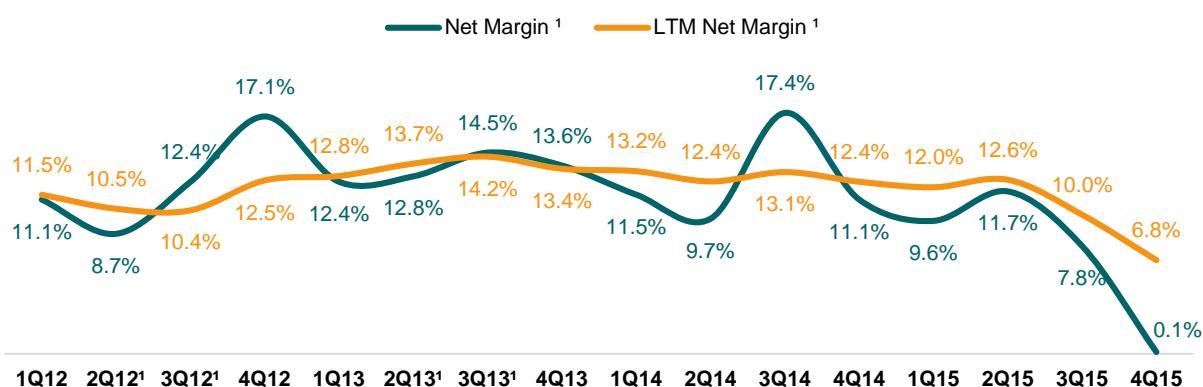
In 2015, net income totaled R\$ 101.4 million, a reduction of 60% in relation to 2014, with a net margin of 6.8% (before minority interest), down 4.1 p.p. in relation to 2014.

Worth remember, as mentioned in section "Selling, general and administrative expenses (other operating expenses)", the increase in cancellations provision impacted 4Q15's net income in R\$ 23.9 million.



* Net Margin: Since net revenues considers minority interest, the net margin is also related to the net income before minority interest. For this reason, even with a net loss after minority interests, the 4Q15 net margin is positive.

The table below presents the net margin history as of 1Q12 (16 quarters).



¹ Net Margin: based on net income before minority interest.

² The 2Q12 and 3Q12 figures are not adjusted for the new accounting practices, thus impacting the LTM margin until 3Q12. As of LTM 4Q12, all figures are adjusted for the new accounting practices.

FINANCIAL STRUCTURE

On December 31, 2015, cash and cash equivalents totaled R\$ 682.5 million, stable in relation to December 31, 2014.

Loans, production financing and debentures came to R\$ 2.007 billion (6.8% higher than the R\$ 1.870 billion posted on December 31, 2014), of which R\$ 1.144 billion referred to production financing debt (Housing Finance System - SFH), which is fully guaranteed by the project's own receivables, and the remaining R\$ 862.8 million corresponding to land, debentures, CRI debt and swaps.

The table below shows our capital structure, leverage and receivables from completed units on December 31, 2015:

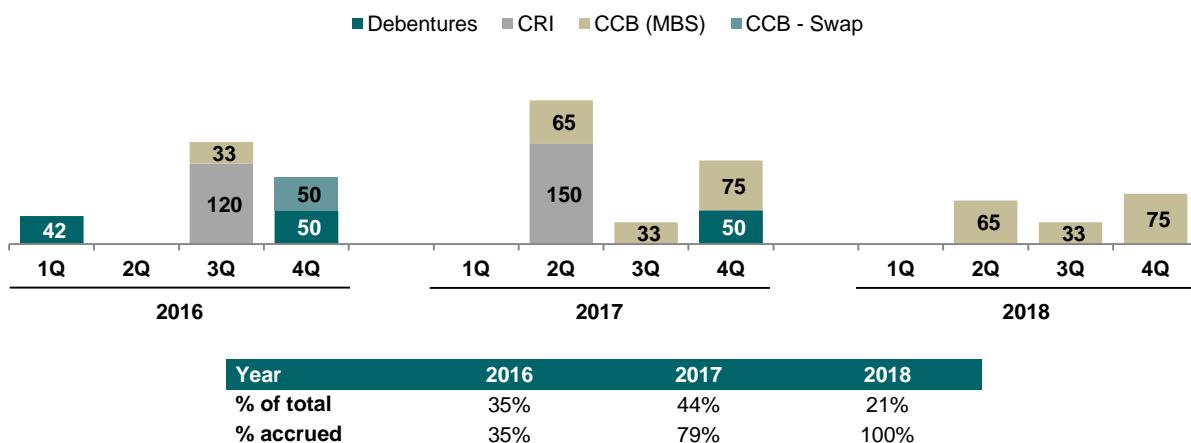
| On 12/31/2015 | (R\$ million) | |
|---|----------------|-------------|
| Financing to production | 1,144.3 | 57% |
| CCB Mortgage Backed Security | 378.0 | 19% |
| Debentures | 147.1 | 7% |
| CRI | 278.9 | 14% |
| CCB - Swap (USD to BRL) | 58.8 | 3% |
| Gross Debt | 2,007.2 | 100% |
| Cash | (682.5) | |
| Net Debt | 1,324.7 | |
| Shareholders' Equity | 2,466.2 | |
| Net debt /Shareholders' equity | 53.7% | |
| Receivables from completed units on 12/31/2015 | | |
| R\$ 769.2 million | | |

The table below shows some leveraging indicators, as well as the characteristics of our financing:

| Indicators | Total Debt | SFH debt ¹ | Corporate debt |
|--------------|------------|-----------------------|----------------|
| Average cost | - | TR + 9.21% p.a. | 111.2% CDI |
| Duration | 1.5 year | 1.5 year | 1.5 year |

¹ Considers the total outstanding balance (100%) of each SPE, even if Even's actual percentage of each project is less than 100%.

Amortization of Debentures, CRI, Bank Credit Certificates (CCB) and Swaps' Principal (R\$ million)



The payment of corporate debt stood at R\$ 81.8 million in 4Q15 (principal plus interest).

On March 09, 2016, the company completed the amortization of its 5th debenture issue.

In November, the company raised R\$ 150 million through Mortgage Backed Security (CCB) which has amortization on the second and third years.

CASH GENERATION / CASH BURN

Cash consumption in 4Q15, excluding dividends and share buyback, was R\$ 3.3 million. In 2015, cash consumption, excluding dividends and share buyback, came to R\$ 62.8 million, as shown in the table below:

| Cash Burn (R\$ million) | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | 2015 |
|---|-------------|---------------|-------------|-------------|--------------|
| Initial net debt | 1,149.0 | 1,199.0 | 1,209.9 | 1,301.7 | 1,149.0 |
| Final net debt | 1,199.0 | 1,209.9 | 1,301.7 | 1,324.7 | 1,324.7 |
| Cash Burn | 50.0 | 10.8 | 91.9 | 23.0 | 175.7 |
| Dividends | - | (59.9) | - | - | (59.9) |
| Share buyback | (2.1) | (18.3) | (12.9) | (19.6) | (52.9) |
| Cash Burn (ex-dividends and buyback) | 47.9 | (67.5) | 79.0 | 3.3 | 62.8 |

The 2015 cash flow was lower than expected. As already mentioned in the "Receipt" section, we observed a lower receipt speed at the time of project delivery, due to the deterioration of the macroeconomic environment, confidence levels and the higher cost of mortgages to individuals, which caused a time increase to take the decision due to a more cautious view.

In December, the company approved its 3rd share buyback program totaling up to 11,524,212 common shares (or 5% of the free float on the date when the program was approved), of which 5,565,877 shares were acquired.

On March 18, 2016, the company held 22,625,154 shares in treasury, which accounts for 9.70% of the total number of shares.

ACCOUNTS RECEIVABLE FROM CLIENTS

We closed 4Q15 with receivables from completed units of R\$ 769.2 million. These amounts are mostly in the process of being transferred to the banks (client financing).

Accounts to receive recognized (R\$ 2.054 billion) remained stable over the previous quarter (-2.1%). The balance of accounts receivable from units sold and not yet completed is not fully reflected under assets in the financial statements, since the balance is recognized as construction progresses.

According to the schedule below, out of total receivables of R\$ 3.741 billion (accounts to receive recognized + accounts to receive to be recognized in the balance sheet) R\$ 388.6 million will be received during the construction period, i.e., receivables from unfinished units. The remaining R\$ 3.352 billion has the following receivable schedule, considering full receipt within 120 days as of the project delivery date:

| Receivables expected | Earned and unearned accounts receivable | | Total accounts receivable (R\$ million) |
|----------------------|---|-------------------------------------|--|
| | During construction (R\$ million) | After construction (R\$ million) | |
| Year | | | |
| 2016 | 253.3 | 1,710.5 | 1,963.8 |
| 2017 | 99.1 | 921.6 | 1,020.7 |
| 2018 | 30.6 | 532.0 | 562.5 |
| 2019 | 5.7 | 187.9 | 193.6 |
| Total | 388.6 | 3,352.0 | 3,740.6 |

The balance of accounts receivable is adjusted by the variation in the INCC until the delivery of the keys and subsequently by the variation in the price index adopted (IPCA or IGPM), plus annual interest of 12%, recognized on a pro rata *temporis* basis. The balance of accounts receivable is net of swaps.

It is worth noting that these amounts may be settled by the client, transferred to the banks (client financing) or securitized.

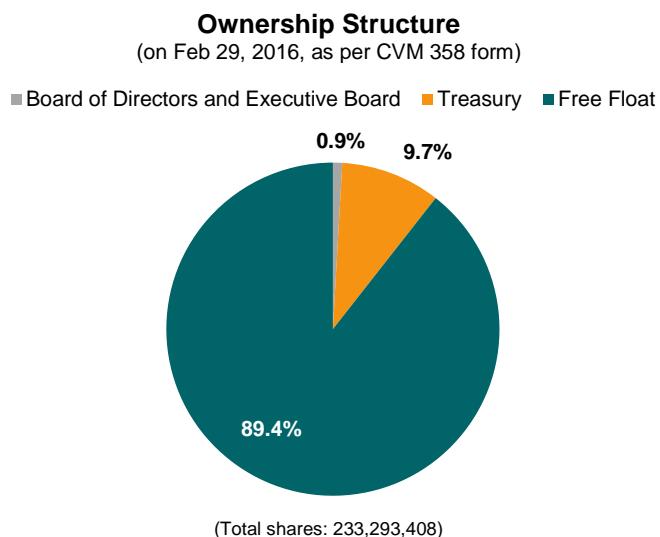
SUBSEQUENT EVENTS

In the Board of Directors meeting held on 03/19/2016 was approved the cancellation of 8,293,408 common shares held in treasury, without changing the capital amount. Due to this decision, company's capital will be represented by 225,000,000 common shares. It is worth mentioning that the approval of such change in capital will be submitted to the Ordinary and Extraordinary General Meeting to be held in April 2016 ("OEGM").

In this same meeting it was approved that, having cash and profits accounted in company's quarterly financial statements, the directors shall resolve on intermediaries and or interim dividends distribution, subject to applicable law. We emphasize that there was no change in company's payout policy as we just create the possibility of increasing the frequency.

Finally, it was also approved at the meeting the proposed distribution of R\$ 35 million in dividends, of which (i) R\$ 24 million refer to the 2015 results and (ii) R\$ 11 million refer to retained earnings. Such distribution is subject to approval in OEGM.

OWNERSHIP STRUCTURE



OTHER INFORMATION

SUSTAINABILITY

Even was included in the Corporate Sustainability Index (ISE) of the BM&BOVESPA for the seventh consecutive year. The 11th ISE portfolio includes 40 shares of 35 companies – representing 16 sectors. The portfolio will be effective between January 4, 2016 and December 29, 2016. One of the highlights of the new portfolio is the higher transparency offered by the companies. This year, 33 of 35 companies authorized the disclosure of their answers to the questionnaire, an increase from 85% to 94% of the companies compared to last year.

ACKNOWLEDGMENTS

Guia Exame de Sustentabilidade: the sector's most sustainable company, for the third consecutive year.

Época Negócios: ranked 4th in Social and Environmental Responsibility in 2015.

Valor 1000: listed among the 1,000 largest companies in Brazil (235th position).

11th ITC Ranking: ranked 6th among the country's largest developers (in sqm).

Melhores e Maiores of Revista Exame: 179th position (in terms of revenue).

Top Imobiliário 2015: 1st place in the Development category, 2nd place in the Builder category and 8th place in the Seller category.

Melhores da Dinheiro: 3rd place in the Real Estate Construction category, and 1st place in Social Responsibility, 2nd place in Human Resources, 3rd place in Corporate Governance, 4th place in Financial Sustainability and 5th place in Innovation and Quality.

ANNEXES

ANNEX 1 – Income Statement

Consolidated Income Statement (in thousands of reais)
 (Unaudited by the independent auditors)

| INCOME STATEMENT | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | 2015 | 2014 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Gross revenue from sales and/or services | 478,775 | 516,629 | 588,131 | 677,659 | 2,261,194 | 2,265,806 |
| Net revenue from sales and/or services | 467,638 | 502,525 | 573,770 | 661,178 | 2,205,111 | 2,205,895 |
| Development and resale of properties | 469,802 | 507,707 | 579,864 | 663,496 | 2,220,869 | 2,215,478 |
| Service rendering | 8,973 | 8,922 | 8,267 | 14,163 | 40,325 | 50,328 |
| Gross revenue deductions | (11,137) | (14,104) | (14,361) | (16,481) | (56,083) | (59,911) |
| Incurred cost of goods sold | (352,534) | (369,433) | (440,829) | (522,062) | (1,684,858) | (1,591,655) |
| Gross profit | 115,104 | 133,092 | 132,941 | 139,116 | 520,253 | 614,240 |
| <i>Gross Margin</i> | 24.6% | 26.5% | 23.2% | 21.0% | 23.6% | 27.8% |
| <i>Gross Margin (ex-financing)</i> | 33.0% | 33.4% | 32.0% | 29.2% | 31.7% | 34.6% |
| Operating Income (Expenses) | (85,211) | (90,971) | (98,778) | (150,868) | (425,828) | (406,121) |
| Selling | (33,858) | (38,762) | (39,939) | (61,131) | (173,690) | (177,576) |
| General and Administrative | (43,998) | (42,294) | (42,519) | (33,047) | (161,858) | (186,196) |
| Management Fees | (1,800) | (1,858) | (1,906) | (5,681) | (11,245) | (7,387) |
| Other operating income (expenses), net | (5,555) | (8,057) | (14,414) | (51,009) | (79,035) | (34,962) |
| Operating income (loss) before profit of subsidiaries, financial result | 29,893 | 42,121 | 34,163 | (11,752) | 94,425 | 208,119 |
| Share of profits of subsidiaries | (452) | (90) | 48 | 30 | (464) | (451) |
| Financial Result | 24,880 | 28,341 | 22,843 | 26,476 | 102,540 | 115,576 |
| Financial Expenses | (9,846) | (11,482) | (10,504) | (10,040) | (41,872) | (34,939) |
| Financial Income | 34,726 | 39,823 | 33,347 | 36,516 | 144,412 | 150,515 |
| Income before Income Tax and Social Contribution | 54,321 | 70,372 | 57,054 | 14,754 | 196,501 | 323,244 |
| Income Tax and Social Contribution | (9,439) | (11,452) | (12,424) | (13,984) | (47,299) | (49,347) |
| Current | (10,029) | (12,944) | (10,545) | (12,788) | (46,306) | (56,445) |
| Deferred | 590 | 1,492 | (1,879) | (1,196) | (993) | 7,098 |
| Net Income before Minority Interest | 44,882 | 58,920 | 44,630 | 770 | 149,202 | 273,897 |
| Minority Interest | (13,824) | (10,884) | (11,874) | (11,254) | (47,836) | (21,485) |
| Net income for the period | 31,058 | 48,036 | 32,756 | (10,484) | 101,366 | 252,412 |
| <i>Net Margin</i> | 6.6% | 9.6% | 5.7% | (1.6%) | 4.6% | 11.4% |
| <i>Net Margin (without minority interest)</i> | 9.6% | 11.7% | 7.8% | 0.1% | 6.8% | 12.4% |

ANNEX 2 – Balance Sheet

Consolidated Balance Sheet (in thousands of reais)
 (Unaudited by the independent auditors)

| ASSETS | 12/31/2014 | 03/31/2015 | 06/30/2015 | 09/30/2015 | 12/31/2015 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Cash and cash equivalents | 721,266 | 661,242 | 664,599 | 598,588 | 682,462 |
| Accounts receivable | 1,640,415 | 1,739,807 | 1,689,788 | 1,745,860 | 1,818,879 |
| Properties for sale | 745,778 | 747,765 | 885,230 | 1,042,484 | 1,067,522 |
| Taxes and contributions receivable | 8,965 | 10,780 | 13,117 | 11,202 | 5,971 |
| Other accounts receivable | 88,582 | 95,044 | 48,215 | 41,438 | 32,675 |
| Current assets | 3,205,006 | 3,254,638 | 3,300,949 | 3,439,572 | 3,607,509 |
| | | | | | |
| Accounts receivable | 373,269 | 313,609 | 315,470 | 352,638 | 234,903 |
| Properties for sale | 1,165,565 | 1,198,656 | 1,139,375 | 1,044,688 | 1,164,847 |
| Current accounts with partners at the developments | 39,673 | 46,591 | 25,288 | 22,996 | 5,632 |
| Advances for future capital increase | 13,805 | 28,191 | 36,646 | 25,689 | 25,613 |
| Related parties | 667 | 684 | 390 | 404 | 15,800 |
| Other accounts receivable | 24,962 | 25,424 | 29,930 | 34,140 | 28,771 |
| Investments | 22,947 | 21,596 | 20,490 | 20,527 | 20,510 |
| Property, plant and equipment | 24,884 | 23,544 | 24,732 | 25,905 | 23,904 |
| Intangible assets | 9,302 | 8,982 | 9,054 | 9,229 | 9,300 |
| Non-current assets | 1,675,074 | 1,667,277 | 1,601,375 | 1,536,216 | 1,529,280 |
| | | | | | |
| Total Assets | 4,880,080 | 4,921,915 | 4,902,324 | 4,975,788 | 5,136,789 |
| | | | | | |
| LIABILITIES AND EQUITY | 12/31/2014 | 03/31/2015 | 06/30/2015 | 09/30/2015 | 12/31/2015 |
| Suppliers | 64,430 | 71,580 | 88,957 | 80,582 | 66,385 |
| Payables for land acquisition | 37,357 | 38,571 | 42,472 | 45,520 | 101,779 |
| Loans and financing | 510,406 | 610,675 | 565,457 | 641,051 | 703,500 |
| Assignment of receivables | 2,691 | 2,088 | 1,628 | 1,375 | 1,163 |
| Debentures | 163,915 | 100,852 | 97,900 | 102,546 | 97,108 |
| Taxes and contributions payable | 42,809 | 38,965 | 42,796 | 42,909 | 34,526 |
| Taxes payable | 38,376 | 39,096 | 37,514 | 38,744 | 42,251 |
| Advances from clients | 4,434 | 9,092 | 5,750 | 6,722 | 13,985 |
| Current accounts with partners at the developments | 11,114 | 10,428 | 3,409 | 2,833 | 5 |
| Proposed dividends | 59,948 | 59,948 | - | - | 24,074 |
| Provisions | 22,500 | 27,008 | 8,680 | 10,850 | 78,245 |
| Other accounts payable | 59,450 | 65,642 | 67,873 | 58,635 | 49,026 |
| Current liabilities | 1,017,430 | 1,073,945 | 962,436 | 1,031,767 | 1,212,047 |
| | | | | | |
| Payables for land acquisition | 88,145 | 95,194 | 80,193 | 90,222 | 118,186 |
| Provisions | 85,950 | 93,971 | 100,209 | 108,262 | 62,901 |
| Taxes payable | 8,732 | 7,047 | 7,004 | 7,826 | 5,457 |
| Loans and financing | 1,054,453 | 1,048,754 | 1,111,115 | 1,056,720 | 1,156,547 |
| Assignment of receivables | 1,735 | 1,741 | 1,759 | 1,616 | 1,642 |
| Debentures | 141,498 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 50,000 |
| Deferred income tax and social contribution | 42,940 | 42,350 | 40,858 | 42,737 | 43,933 |
| Other accounts payable | 19,702 | 24,362 | 26,386 | 22,434 | 19,914 |
| Long-term liabilities | 1,443,155 | 1,413,419 | 1,467,524 | 1,429,817 | 1,458,580 |
| | | | | | |
| Capital Stock attributed to controlling shareholders | 1,683,266 | 1,683,266 | 1,683,266 | 1,683,266 | 1,683,266 |
| Treasury shares | (61,440) | (63,384) | (81,748) | (94,626) | (107,023) |
| Transaction cost | (15,775) | (15,775) | (15,775) | (15,775) | (15,775) |
| Stock Options Plan | 30,298 | 31,004 | 31,717 | 31,717 | 31,717 |
| Profit reserve | 486,623 | 517,681 | 565,717 | 598,473 | 567,266 |
| | 2,122,972 | 2,152,792 | 2,183,177 | 2,203,055 | 2,159,451 |
| Minority interest | 296,523 | 281,759 | 289,187 | 311,149 | 306,711 |
| Shareholder's Equity | 2,419,495 | 2,434,551 | 2,472,364 | 2,514,204 | 2,466,162 |
| | | | | | |
| Total liabilities and shareholders' equity | 4,880,080 | 4,921,915 | 4,902,324 | 4,975,788 | 5,136,789 |

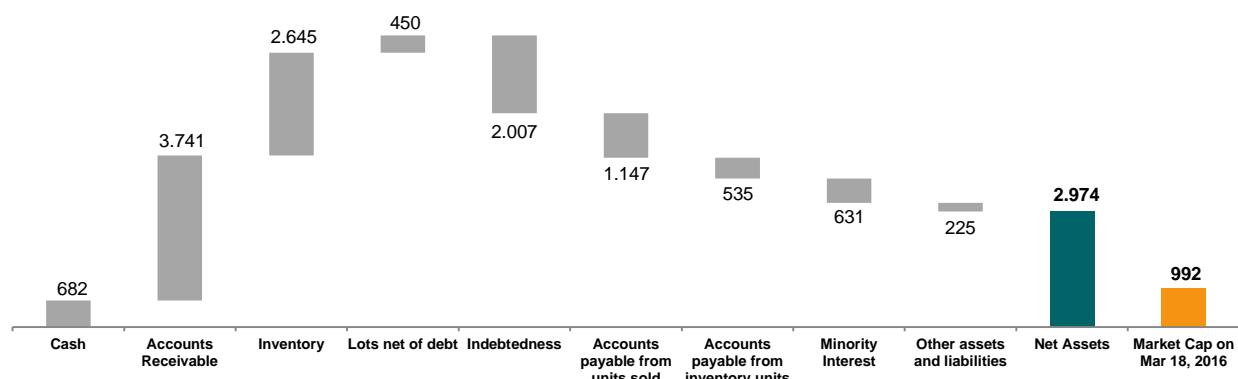
ANNEX 3 – Cash Flow Statement

Cash Flow Statement (in thousands of reais)
 (Unaudited by the independent auditors)

| CASH FLOW | 1Q15 | 2Q15 | 3Q15 | 4Q15 | 2015 | 2014 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Income before income tax and social contribution | 54,321 | 70,372 | 57,054 | 14,754 | 196,501 | 323,244 |
| <i>Adjustments to reconcile profit to cash generated from operating activities</i> | | | | | | |
| Equity accounting | 452 | 90 | (48) | (30) | 464 | 451 |
| Depreciation and amortization | 3,140 | 2,981 | 2,524 | 2,838 | 11,483 | 20,663 |
| Write-off of property, plant and equipment and intangible assets | 209 | 1,306 | 334 | 120 | 1,969 | 3,871 |
| Stock option plan | 706 | 713 | - | - | 1,419 | 3,780 |
| Profit sharing | 4,508 | 1,401 | 2,170 | (7,350) | 729 | 23,208 |
| Provision for guarantees | 3,532 | 4,215 | 4,028 | (7,062) | 4,713 | 16,143 |
| Provision for civil and labor risks | 4,489 | 2,023 | 4,025 | 7,637 | 18,174 | 17,118 |
| Accrued interest rates | 22,749 | 43,062 | 32,696 | 80,208 | 178,716 | 149,902 |
| Interest from financial investments | - | - | - | (80,649) | (80,649) | 74,273 |
| <i>Change in current and noncurrent assets and liabilities</i> | | | | | | |
| Escrow accounts | - | - | - | - | - | - |
| Accounts receivable | (39,732) | 48,158 | (93,240) | 44,716 | (40,098) | 261,884 |
| Properties for sale | (35,078) | (78,184) | (62,567) | (145,197) | (321,026) | (384,704) |
| Current accounts with partners at the developments | (7,604) | 14,284 | 1,716 | 14,536 | 22,932 | 41,036 |
| Taxes and contributions payable | (1,815) | (2,337) | 1,915 | 5,231 | 2,994 | (1,950) |
| Other assets | (10,141) | 39,569 | 8,541 | (39,590) | (1,621) | (28,422) |
| Suppliers | 7,150 | 17,377 | (8,375) | 35,943 | 52,095 | (3,601) |
| Payables for property acquisition | 8,263 | (11,100) | 13,077 | (8,285) | 1,955 | 27,113 |
| Advances from clients | 4,658 | (3,342) | 972 | 92,175 | 94,463 | (9,667) |
| Taxes and contributions payable | (4,809) | 2,206 | 2,165 | 9,989 | 9,551 | (8,159) |
| Discount of receivables | (597) | (442) | (396) | (6,248) | (7,683) | (6,036) |
| Other liabilities | 10,856 | (15,476) | (13,191) | 16,680 | (1,131) | (56,641) |
| Changes in non-controlling shareholders | (28,588) | (3,456) | 10,088 | (15,692) | (37,648) | (52,670) |
| Cash (used in) generated by operating activities | (3,332) | 133,421 | (36,511) | 14,724 | 108,302 | 410,837 |
| Interest paid | (9,611) | (9,760) | (3,210) | (100,295) | (122,876) | (41,254) |
| Income tax and social contribution paid | (10,029) | (12,944) | (10,545) | (12,788) | (46,306) | (56,445) |
| Cash flows from operating activities | (22,972) | 110,717 | (50,266) | (98,359) | (60,880) | 313,138 |
| Decrease (increase) in financial investments | 61,962 | (10,415) | 89,540 | 91,951 | 233,038 | (71,671) |
| Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets | (1,689) | (5,547) | (4,206) | (1,028) | (12,470) | (18,787) |
| Increase in investments | (1,309) | (2,402) | 3,711 | (4,840) | (4,840) | (16,390) |
| Profit received | 2,208 | 3,418 | 1,140 | 47 | 6,813 | 12,738 |
| Advance for future capital increase | (11,168) | (5,701) | 4,985 | 76 | (11,808) | (10,083) |
| Cash flow from investing activities | 50,004 | (20,647) | 95,170 | 86,206 | 210,733 | (104,193) |
| <i>From third-parties:</i> | | | | | | |
| Inflow of new loans and financing | 204,636 | 191,738 | 283,531 | 298,640 | 978,545 | 1,036,537 |
| Payment of loans, financing and debentures | (227,769) | (210,850) | (287,173) | (171,710) | (897,501) | (1,158,479) |
| <i>From shareholders/related parties:</i> | | | | | | |
| (Payment) inflow of related parties, net | (17) | 294 | (14) | (15,396) | (15,133) | (55) |
| Acquisition of treasury shares | (1,944) | (18,363) | (12,878) | (9,046) | (42,231) | (61,440) |
| Dividends paid, net of unclaimed dividends | - | (59,948) | - | - | (59,948) | (67,186) |
| Cash flow from financing activities | (25,094) | (97,129) | (16,534) | 102,488 | (36,268) | (250,623) |
| Increase (decrease) in cash and cash equivalents | 1,939 | (7,059) | 23,529 | 95,176 | 113,585 | (41,679) |
| Cash at the beginning of the period | 6,474 | 8,413 | 1,354 | 24,883 | 6,474 | 48,153 |
| Cash at the end of the period | 8,413 | 1,354 | 24,883 | 120,059 | 120,059 | 6,474 |

ANNEX 4 – Net Asset

| | Net Assets | 12/31/2015 |
|--|--------------------|-------------------|
| Cash and cash equivalents and financial investments | 682,462 | |
| Loans, financing and debentures payable | (2,007,155) | |
| Net debt | (1,324,693) | |
| On-balance accounts receivable from clients | 2,053,782 | |
| Off-balance accounts receivable from clients | 1,686,830 | |
| Advances from clients | (13,985) | |
| Reversal of adjustment to present value | 52,124 | |
| Taxes on accounts receivable from clients | (151,150) | |
| Liabilities from construction of properties sold | (1,039,222) | |
| Partners from business receivable (payable) | 5,627 | |
| Accounts receivable from clients, net | 2,594,006 | |
| Inventory units at market value | 2,645,245 | |
| Taxes on sale of inventory units | (105,810) | |
| Budgeted cost to be incurred from inventory properties | (895,870) | |
| Adjustment of developments accounted as recorded | 466,416 | |
| Net inventory | 2,109,981 | |
| On-balance land inventory | 670,213 | |
| Off-balance land inventory | 832,776 | |
| On-balance land debt | (99,301) | |
| Off-balance land debt | (832,776) | |
| Debt of lots already launched | (120,664) | |
| Land, net | 450,248 | |
| On-balance minority interest | (306,711) | |
| Off-balance minority interest | (324,157) | |
| Minority interest | (630,868) | |
| On balance projects consolidated by equity accounting | 20,510 | |
| Off-balance projects consolidated by equity accounting | - | |
| Projects consolidated by equity accounting | 20,510 | |
| Other assets | 116,421 | |
| Other liabilities | (361,510) | |
| Other assets (liabilities) | (245,089) | |
| Net assets | 2,974,095 | |
| Number of ex-treasury shares (RS '000) on Mar 18, 2016 | 210,668 | |
| Net asset per share on Mar 18, 2016 | 14.12 | |



ANNEX 5 – Land Bank

The table shows the plots of land acquired by the Company, per undertaking, on December 31, 2015:

| Lot | Location | Purchase date | Areas (m ²) | | Units | Expected PSV | |
|--------------------------|-------------------|---------------|-------------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|
| | | | Lot | Usable | | Total | Even |
| EPO Paranaiba DUO | Minas Gerais | Jul - 07 | 8,228 | 17,074 | 208 | 157,023 | 157,023 |
| Monterosso Maxime | Minas Gerais | May - 07 | 9,511 | 20,094 | 178 | 147,268 | 147,268 |
| Atlantida F1 | Rio Grande do Sul | May - 10 | 32,530 | 3,925 | 88 | 69,099 | 55,279 |
| Atlantida F2 | Rio Grande do Sul | May - 10 | 33,506 | 3,925 | 88 | 71,174 | 56,939 |
| Atlantida F3 | Rio Grande do Sul | May - 10 | 32,472 | 3,797 | 86 | 68,977 | 55,182 |
| Lot I | São Paulo | Oct - 07 | 5,014 | 8,644 | 137 | 24,282 | 24,282 |
| Lot II | Rio de Janeiro | May - 10 | 8,410 | 15,704 | 186 | 115,484 | 115,484 |
| Lot III | Rio Grande do Sul | May - 10 | 1,008 | 181 | 389 | 205,063 | 164,050 |
| Lot IV | Rio Grande do Sul | May - 10 | 603 | 108 | 243 | 122,672 | 98,137 |
| Lot V | Rio Grande do Sul | May - 10 | 603 | 108 | 243 | 122,672 | 98,137 |
| Lot VI | Rio Grande do Sul | Sep - 10 | 12,896 | 8,971 | 172 | 64,847 | 48,227 |
| Lot VII | São Paulo | Jul - 10 | 19,685 | 21,290 | 327 | 120,970 | 120,970 |
| Lot VIII | São Paulo | Jul - 10 | 19,685 | 21,290 | 327 | 120,970 | 120,970 |
| Lot IX | São Paulo | Jul - 10 | 19,685 | 21,290 | 327 | 120,970 | 120,970 |
| Lot X | Rio de Janeiro | Jun - 11 | 8,410 | 15,704 | 186 | 115,484 | 115,484 |
| Lot XI | Rio Grande do Sul | Aug - 11 | 6,348 | 3,824 | 72 | 18,670 | 14,936 |
| Lot XII | São Paulo | Dec - 11 | 20,273 | 47,509 | 188 | 177,581 | 88,791 |
| Lot XIII | Rio de Janeiro | Jul - 12 | 7,062 | 16,883 | 192 | 127,443 | 127,443 |
| Lot XIV | Rio de Janeiro | Jul - 12 | 7,062 | 17,455 | 197 | 130,767 | 130,767 |
| Lot XV | Rio Grande do Sul | Jul - 12 | 1,523 | 2,611 | 12 | 22,933 | 18,346 |
| Lot XVI | São Paulo | Nov - 13 | 6,903 | 13,596 | 258 | 87,923 | 87,923 |
| Lot XVII | São Paulo | Dec - 13 | 1,280 | 4,782 | 16 | 72,543 | 36,271 |
| Lot XVIII | São Paulo | Jun - 13 | 4,861 | 10,461 | 56 | 146,556 | 146,556 |
| Lot XIX | São Paulo | Jan - 13 | 6,229 | 7,660 | 84 | 66,190 | 66,190 |
| Lot XX | São Paulo | Jan - 13 | 19,145 | 23,544 | 336 | 203,443 | 203,443 |
| Lot XXI | São Paulo | Jan - 13 | 26,531 | 32,628 | 276 | 281,937 | 281,937 |
| Lot XXII | São Paulo | Dec - 13 | 2,067 | 13,273 | 234 | 98,356 | 98,356 |
| Lot XXIII | São Paulo | Jan - 14 | 3,868 | 12,743 | 70 | 147,298 | 147,298 |
| Lot XXIV | Rio de Janeiro | Jan - 14 | 4,103 | 10,518 | 168 | 71,152 | 71,152 |
| Lot XXV | Rio de Janeiro | Mar - 14 | 17,287 | 22,397 | 376 | 131,375 | 131,375 |
| Lot XXVI | Rio de Janeiro | Mar - 14 | 14,608 | 18,926 | 318 | 110,758 | 110,758 |
| Lot XXVII | Rio de Janeiro | May - 14 | 16,363 | 19,688 | 288 | 119,725 | 119,725 |
| Lot XXVIII | São Paulo | Feb - 14 | 1,453 | 3,849 | 98 | 70,936 | 70,936 |
| Lot XXIX | São Paulo | Jan - 14 | 6,050 | 11,411 | 211 | 78,711 | 78,711 |
| Lot XXX | São Paulo | Apr - 14 | 5,650 | 13,857 | 263 | 99,163 | 99,163 |
| Lot XXXI | São Paulo | Apr - 14 | 3,937 | 18,610 | 754 | 336,189 | 168,095 |
| Lot XXXII | São Paulo | May - 14 | 8,208 | 16,351 | 302 | 116,699 | 116,699 |
| Lot XXXIII | São Paulo | Jun - 14 | 3,920 | 16,989 | 302 | 214,835 | 214,835 |
| Lot XXXIV | Rio Grande do Sul | May - 14 | 189,471 | 89,810 | 284 | 45,633 | 36,506 |
| Lot XXXV | Rio Grande do Sul | May - 14 | 455,094 | 212,621 | 902 | 34,521 | 27,617 |
| Lot XXXVI | Rio Grande do Sul | Mar - 14 | 32,085 | 20,896 | 400 | 176,030 | 119,701 |
| Lot XXXVII | Rio Grande do Sul | Jun - 14 | 6,170 | 13,170 | 208 | 76,726 | 61,381 |
| Lot XXXVIII | Rio Grande do Sul | Jul - 14 | 6,773 | 9,685 | 131 | 53,867 | 43,093 |
| Lot XXXIX | São Paulo | Sep - 14 | 3,109 | 14,156 | 204 | 177,580 | 177,580 |
| Lot XL | Rio Grande do Sul | Sep - 14 | 44,145 | 22,541 | 352 | 135,755 | 92,313 |
| Lot XLI | Rio Grande do Sul | Sep - 14 | 15,475 | 7,273 | 194 | 47,588 | 32,360 |
| Lot XLII | Rio Grande do Sul | Sep - 14 | 40,206 | 22,447 | 288 | 123,642 | 84,076 |
| Lot XLIII | Rio Grande do Sul | Sep - 14 | 3,834 | 11,646 | 462 | 82,477 | 32,991 |
| Lot XLIV | Rio de Janeiro | Dec - 14 | 20,280 | 27,948 | 422 | 177,209 | 177,209 |
| Lot XLV | Rio de Janeiro | Dec - 14 | 18,022 | 24,836 | 376 | 157,479 | 157,479 |
| Lot XLVI | Rio de Janeiro | Dec - 14 | 15,711 | 21,652 | 282 | 137,286 | 137,286 |
| Lot XLVII | Rio Grande do Sul | Dec - 14 | 5,024 | 13,061 | 65 | 71,870 | 48,872 |
| Lot XLVIII | São Paulo | Apr - 15 | 4,600 | 13,692 | 260 | 103,122 | 103,122 |
| Lot XLIX | Rio Grande do Sul | Mar - 15 | 5,024 | 8,772 | 136 | 54,087 | 36,779 |
| Lot L | Rio de Janeiro | May - 15 | 3,905 | 10,642 | 114 | 165,566 | 165,566 |
| Lot LI | Rio Grande do Sul | May - 15 | 916 | 2,375 | 10 | 25,022 | 20,018 |
| Lot LII | Rio Grande do Sul | Oct - 15 | 2,194 | 3,545 | 140 | 39,637 | 31,710 |
| Lot LIII | Rio Grande do Sul | Oct - 15 | 17,466 | 66,136 | 147 | 57,962 | 46,370 |
| Lot LIV | Rio Grande do Sul | Oct - 15 | 2,690 | 5,791 | 36 | 63,353 | 43,080 |
| 59 lots or phases | | | 1,299,167 | 1,144,362 | 13,669 | 6,584,549 | 5,803,216 |

ANNEX 6 – Trade evolution and cost financial evolution

The table below presents the evolution of sales and the percentage of completion of the costs of our projects on December 31, 2015 in comparison to September 30, 2015 and December 31, 2014:

| Project | Launch | % Even | % Sold | | | PoC | | |
|--|--------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 |
| Icon (São Paulo) | 2Q03 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Azuli | 3Q03 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Horizons | 4Q03 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Personale | 2Q04 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva Granja Julieta | 3Q04 | 15% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Window | 4Q04 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| The View | 1Q05 | 45% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Vitrís | 3Q05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Breeze Alto da Lapa | 4Q05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Club Park Santana | 4Q05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Duo | 4Q05 | 25% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| EcoLife Cidade Universitária | 4Q05 | 40% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vitá Alto da Lapa | 4Q05 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva do Bosque | 2Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Campo Belíssimo | 3Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Wingfield | 3Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Boulevard São Francisco | 4Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Illuminatto | 4Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Inspiratto | 4Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Particolare | 4Q06 | 15% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Plaza Mayor Vila Leopoldina | 4Q06 | 75% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Mooca | 4Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Tatuapé | 4Q06 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Especiale | 1Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Le Parc | 1Q07 | 50% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Tendence | 1Q07 | 50% | 94% | 94% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Verte | 1Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Santa Cruz | 1Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Concetto | 2Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| In Cittá | 2Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| The Gift | 2Q07 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Freguesia do Ó | 2Q07 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Vila Maria | 2Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Arts ibirapuera | 3Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Breeze Santana | 3Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Gabrielle | 3Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| L'essence | 3Q07 | 100% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Spazio Dell'Acqua | 3Q07 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vitá Araguaia | 3Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Du Champ | 4Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Club Vila Ema | 4Q07 | 100% | 97% | 97% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Villagio Montecielo | 4Q07 | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terrazza Mooca | 4Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Veranda Mooca | 4Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Nouveaux | 4Q07 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Signature | 4Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Up Life | 4Q07 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Butantã | 4Q07 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva São Bernardo | 4Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vivre Alto da Boa Vista | 4Q07 | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Parque Santana | 4Q07 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Sophistic | 1Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Weekend | 1Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Club Park Butantã | 2Q08 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Double | 2Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Icon (Belo Horizonte) | 2Q08 | 85% | 97% | 97% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Open Jardim das Orquídeas | 2Q08 | 100% | 100% | 96% | 86% | 79% | 79% | 79% |
| Open Jd.das Orquídeas (units not launched) | 2Q08 | 100% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% |
| Magnifique | 2Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| GRU Central Office/Everyday Resid. Club | 2Q08 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Paulistano | 2Q08 | 30% | 100% | 100% | 99% | 95% | 95% | 95% |
| Plaza Mayor Ipiranga | 2Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Continued in the next page.

| Project | Launch | % Even | % Sold | | | PoC | | |
|---|--------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 |
| Vida Viva Golf Club | 2Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Cinecittá (1 st phase) | 3Q08 | 85% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Incontro | 3Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Montemagno | 3Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Pleno Santa Cruz | 3Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Timing | 3Q08 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Jardim Itália | 3Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Vila Guilherme | 3Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Arte Luxury Home Resort | 4Q08 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| E-Office Design Berrini | 4Q08 | 50% | 98% | 96% | 93% | 100% | 100% | 100% |
| Montemagno (2 nd phase) | 4Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Plaza Mayor Ipiranga (2 nd phase) | 4Q08 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Honoré Bela Vista | 1Q09 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Spot Cidade Baixa | 1Q09 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Ipê | 1Q09 | 46% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Shop Club Guarulhos (1 st phase) | 1Q09 | 100% | 100% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Cinecittá (2 nd phase) | 2Q09 | 85% | 100% | 98% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Shop Club Guarulhos (2 nd phase) | 2Q09 | 100% | 99% | 99% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Jatobá | 2Q09 | 46% | 88% | 88% | 81% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Cerejeiras | 2Q09 | 46% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Spazio Vittá Vila Ema | 2Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Shop Club Vila Guilherme | 2Q09 | 100% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Atual Santana | 2Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Spazio Vittá Vila Ema (2 nd phase) | 3Q09 | 100% | 99% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Oscar Freire Office | 3Q09 | 100% | 99% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature - Nogueira | 3Q09 | 46% | 100% | 98% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Terra Nature Pau-Brasil | 3Q09 | 46% | 84% | 84% | 54% | 100% | 100% | 100% |
| Duo Alto da Lapa | 3Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Altto Pinheiros | 3Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Allegro Jd. Avelino | 3Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| The One | 4Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Alegria | 4Q09 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ideal | 4Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Near | 4Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Praça Jardim | 4Q09 | 100% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Novitá Butantã | 4Q09 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| VV Clube Iguatemi (Granada) | 4Q09 | 50% | 97% | 95% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Casa do Sol (Jade) | 4Q09 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Novitá Butantã (2 nd phase) | 1Q10 | 100% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Code | 1Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Soho Nova Leopoldina | 1Q10 | 50% | 98% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Tribeca Nova Leopoldina | 1Q10 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Montemagno (3 rd phase) | 1Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Passeio | 1Q10 | 35% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Nouveau Vila da Serra | 2Q10 | 43% | 99% | 99% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| VV Clube Moinho | 2Q10 | 50% | 99% | 100% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Passione | 2Q10 | 100% | 97% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Bela Cintra | 2Q10 | 50% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Code Berrini | 2Q10 | 80% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Concept | 2Q10 | 100% | 100% | 97% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Caminhos da Barra | 2Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Dream | 2Q10 | 50% | 95% | 95% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Sena Madureira | 3Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Royal Blue | 3Q10 | 50% | 96% | 96% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Ideal Brooklin | 3Q10 | 67% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Passione Duo | 3Q10 | 100% | 98% | 99% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Fascinio Vila Mariana | 3Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Cube | 3Q10 | 100% | 100% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Park Club Bairro Jardim | 3Q10 | 50% | 100% | 97% | 93% | 100% | 100% | 100% |
| True | 3Q10 | 100% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Ponta da Figueira | 3Q10 | 18% | 82% | 82% | 80% | 100% | 100% | 100% |
| Arte Bela Vista | 4Q10 | 50% | 91% | 87% | 87% | 100% | 100% | 85% |
| Vivace Castelo | 4Q10 | 100% | 90% | 88% | 75% | 100% | 100% | 100% |
| Moratta Vila Ema | 4Q10 | 100% | 98% | 96% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Giardino | 4Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Diseño Campo Belo | 4Q10 | 100% | 100% | 98% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Hom | 4Q10 | 50% | 94% | 94% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| L'Essence (2 nd phase) | 4Q10 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Continued in the next page.

| Project | Launch | % Even | % Sold | | | PoC | | |
|---|--------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 |
| Royal Blue (Disa Catisa) (2 nd phase) | 4Q10 | 50% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Arizona 701 | 1Q11 | 80% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Design Campo Belo | 1Q11 | 70% | 100% | 98% | 81% | 100% | 100% | 100% |
| Airport Office | 1Q11 | 100% | 86% | 86% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Reserva da Praia | 1Q11 | 45% | 99% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Bravo Saturnino II | 1Q11 | 50% | 91% | 91% | 78% | 100% | 100% | 100% |
| Level Alto da Lapa | 2Q11 | 100% | 99% | 99% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Campo Grande Office & Mall | 2Q11 | 100% | 98% | 97% | 94% | 100% | 100% | 100% |
| Panorama Vila Mariana | 2Q11 | 100% | 98% | 98% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Praças da Lapa | 2Q11 | 100% | 100% | 98% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| E-Office Vila da Serra | 2Q11 | 85% | 76% | 76% | 78% | 100% | 100% | 100% |
| Art Pompeia | 2Q11 | 90% | 100% | 100% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| New Age | 2Q11 | 100% | 99% | 100% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Ideale Offices | 2Q11 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Ária | 2Q11 | 50% | 94% | 88% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| Grand Park Eucaliptos | 3Q11 | 80% | 95% | 96% | 87% | 100% | 100% | 89% |
| Caminhos da Barra Mais | 3Q11 | 50% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Arq Escritórios Moema | 3Q11 | 100% | 84% | 83% | 68% | 100% | 100% | 100% |
| Vitrine Offices Pompéia | 3Q11 | 100% | 95% | 95% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Vivaz Vila Prudente | 3Q11 | 100% | 89% | 87% | 77% | 100% | 100% | 100% |
| NY SP | 3Q11 | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Club Canoas - Brita | 4Q11 | 80% | 88% | 93% | 79% | 92% | 88% | 76% |
| Baltimore | 4Q11 | 80% | 97% | 98% | 89% | 100% | 100% | 98% |
| Spot Office Moema | 4Q11 | 100% | 94% | 94% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| Cenário da Vila | 4Q11 | 100% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Window Belém | 4Q11 | 100% | 100% | 99% | 96% | 100% | 100% | 100% |
| Prime Design | 4Q11 | 100% | 100% | 100% | 97% | 100% | 100% | 100% |
| Feel Cidade Universitária | 4Q11 | 100% | 98% | 98% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Pateo Pompéia | 4Q11 | 88% | 100% | 99% | 99% | 100% | 100% | 100% |
| Edifício Red Tatuapé | 4Q11 | 100% | 100% | 96% | 90% | 100% | 100% | 100% |
| Viverde Residencial | 4Q11 | 85% | 91% | 89% | 98% | 100% | 100% | 95% |
| Villaggio Nova Carrão | 4Q11 | 100% | 98% | 93% | 87% | 100% | 100% | 100% |
| Cobal - Rubi | 4Q11 | 80% | 95% | 92% | 92% | 100% | 100% | 92% |
| Altto Campo Belo | 1Q12 | 50% | 82% | 71% | 71% | 100% | 100% | 84% |
| Vista Mariana | 1Q12 | 100% | 100% | 98% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Estilo Bom Retiro | 1Q12 | 100% | 95% | 93% | 95% | 100% | 100% | 100% |
| Vida Viva Club Canoas (2 nd phase) | 1Q12 | 80% | 86% | 86% | 67% | 92% | 88% | 76% |
| Supreme | 1Q12 | 80% | 99% | 99% | 96% | 100% | 100% | 96% |
| Alameda Santos | 1Q12 | 100% | 87% | 87% | 85% | 100% | 100% | 100% |
| Mosaico Vila Guilherme | 1Q12 | 100% | 89% | 88% | 79% | 100% | 100% | 100% |
| Vitalis | 1Q12 | 100% | 100% | 99% | 98% | 100% | 100% | 100% |
| Paulista Tower | 1Q12 | 100% | 91% | 93% | 94% | 100% | 100% | 86% |
| Viverde Residencial (2 nd phase) | 1Q12 | 85% | 90% | 89% | 97% | 100% | 100% | 95% |
| Haddock Business | 2Q12 | 50% | 79% | 76% | 67% | 100% | 100% | 89% |
| Boreal Santana | 2Q12 | 100% | 91% | 82% | 58% | 100% | 100% | 85% |
| Plenna Vila Prudente | 2Q12 | 100% | 96% | 96% | 82% | 100% | 100% | 100% |
| Air Campo Belo | 3Q12 | 100% | 94% | 93% | 100% | 100% | 100% | 87% |
| Acervo Pinheiros | 3Q12 | 100% | 78% | 58% | 46% | 100% | 94% | 77% |
| Arcos 123 | 3Q12 | 100% | 92% | 92% | 96% | 85% | 80% | 51% |
| Verano Clube Aricanduva | 3Q12 | 100% | 96% | 91% | 81% | 100% | 100% | 100% |
| Braz Leme Offices | 3Q12 | 50% | 92% | 82% | 60% | 100% | 100% | 93% |
| Bella Anhaia Mello | 3Q12 | 100% | 81% | 82% | 71% | 100% | 100% | 88% |
| Somma Brooklin | 3Q12 | 100% | 92% | 83% | 83% | 100% | 100% | 90% |
| Design Office Center | 3Q12 | 80% | 98% | 98% | 94% | 100% | 96% | 82% |
| Roseira | 3Q12 | 46% | 88% | 88% | 88% | 100% | 100% | 100% |
| Essência Brooklin | 4Q12 | 100% | 96% | 94% | 82% | 100% | 100% | 81% |
| Torre Pinheiros | 4Q12 | 100% | 74% | 72% | 72% | 100% | 100% | 93% |
| Anália Franco Offices | 4Q12 | 100% | 91% | 92% | 74% | 100% | 94% | 73% |
| Haddock Offices | 4Q12 | 100% | 92% | 98% | 97% | 100% | 95% | 74% |
| Quatro Brooklin | 4Q12 | 100% | 89% | 70% | 44% | 89% | 84% | 63% |
| London SP | 4Q12 | 100% | 96% | 96% | 96% | 88% | 81% | 62% |
| Club Park Remédios | 4Q12 | 100% | 93% | 87% | 85% | 100% | 94% | 69% |
| Riachuelo 366 Corporate | 4Q12 | 100% | 62% | 53% | 53% | 92% | 83% | 55% |
| Vida Viva Club Canoas - Brita (3 rd phase) | 4Q12 | 80% | 86% | 86% | 67% | 92% | 88% | 76% |
| Clube Centro | 4Q12 | 80% | 76% | 77% | 53% | 95% | 87% | 61% |
| Quartier Cabral | 4Q12 | 50% | 91% | 89% | 82% | 88% | 84% | 70% |
| Hom Lindóia | 4Q12 | 80% | 86% | 86% | 83% | 96% | 90% | 72% |
| Nine | 4T12 | 80% | 95% | 97% | 88% | 95% | 92% | 72% |

Continued in the next page.

| Project | Launch | % Even | % Sold | | | PoC | | |
|---|--------|--------|------------|-----------|------------|------------|-----------|------------|
| | | | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 | 12/31/2015 | 9/30/2015 | 12/31/2014 |
| Wish Moema | 1Q13 | 100% | 71% | 65% | 66% | 100% | 100% | 79% |
| Bosques da Lapa | 1Q13 | 100% | 94% | 97% | 94% | 92% | 86% | 54% |
| Matriz Freguesia | 1Q13 | 100% | 82% | 80% | 79% | 100% | 100% | 78% |
| Icon | 1Q13 | 80% | 93% | 92% | 96% | 66% | 57% | 32% |
| Verdi Spazio | 2Q13 | 100% | 69% | 68% | 59% | 92% | 87% | 58% |
| Parques da Lapa | 2Q13 | 100% | 93% | 92% | 89% | 85% | 75% | 49% |
| Residencial Pontal | 2Q13 | 100% | 79% | 75% | 76% | 56% | 49% | 36% |
| Linea Perdizes | 2Q13 | 100% | 81% | 71% | 65% | 100% | 91% | 66% |
| Icon RS (2 nd phase) | 2Q13 | 80% | 87% | 78% | 66% | 66% | 57% | 32% |
| Diseno Alto de Pinheiros | 3Q13 | 100% | 60% | 53% | 40% | 96% | 89% | 66% |
| Estações Mooca | 3Q13 | 100% | 62% | 59% | 48% | 90% | 78% | 48% |
| Story Jaguaré | 3Q13 | 100% | 63% | 55% | 49% | 96% | 88% | 55% |
| Autêntico Mooca | 3Q13 | 100% | 94% | 91% | 97% | 85% | 74% | 43% |
| Residencial Pontal (2 nd phase) | 3Q13 | 100% | 43% | 35% | 25% | 56% | 49% | 36% |
| Blue Note | 4Q13 | 100% | 51% | 51% | 42% | 56% | 50% | 40% |
| Design Arte | 4Q13 | 100% | 51% | 69% | 69% | 75% | 68% | 53% |
| Vero | 4Q13 | 100% | 45% | 38% | 32% | 86% | 75% | 42% |
| BC Bela Cintra | 4Q13 | 100% | 79% | 73% | 68% | 79% | 72% | 53% |
| Verte Belém | 4Q13 | 100% | 75% | 74% | 77% | 68% | 58% | 39% |
| Wise | 4Q13 | 100% | 93% | 95% | 100% | 76% | 64% | 36% |
| RG Personal Residences | 4Q13 | 100% | 32% | 26% | 16% | 55% | 46% | 30% |
| Urbanity Residential/Commercial offices | 4Q13 | 50% | 80% | 80% | 80% | 48% | 40% | 28% |
| Urbanity Corporate | 4Q13 | 50% | 8% | 8% | 8% | 48% | 40% | 28% |
| Terrara | 4Q13 | 100% | 66% | 65% | 59% | 53% | 44% | 24% |
| Window RS | 4Q13 | 100% | 52% | 52% | 41% | 50% | 44% | 36% |
| Anita Garibaldi | 4Q13 | 100% | 93% | 93% | 87% | 71% | 62% | 41% |
| Assembleia One | 1Q14 | 100% | 81% | 79% | 68% | 60% | 56% | 52% |
| SP Sumaré Perdizes | 1Q14 | 100% | 53% | 32% | 9% | 71% | 59% | 42% |
| Icon RS (3 rd phase) | 2Q14 | 80% | 92% | 90% | 84% | 66% | 57% | 32% |
| Story Jaguaré 2 nd phase | 2Q14 | 100% | 63% | 55% | 40% | 96% | 88% | 55% |
| Vida Viva Club Canoas - Brita (4 th phase) | 2Q14 | 80% | 89% | 90% | 85% | 92% | 88% | 76% |
| Quintas da Lapa | 2Q14 | 50% | 34% | 32% | 27% | 52% | 43% | 28% |
| Clube Jardim Vila Maria | 2Q14 | 100% | 59% | 54% | 53% | 79% | 66% | 42% |
| Parque Jardim Vila Guilherme | 2Q14 | 100% | 50% | 47% | 39% | 82% | 70% | 37% |
| Mariz Vila Mariana | 2Q14 | 100% | 62% | 40% | 27% | 75% | 64% | 45% |
| Vila Jardim Casa Verde | 2Q14 | 100% | 56% | 53% | 46% | 81% | 69% | 43% |
| Bio Tatuapé | 3Q14 | 100% | 60% | 52% | 29% | 45% | 39% | 33% |
| Clube Centro (2 nd phase) | 3Q14 | 80% | 75% | 82% | 83% | 95% | 87% | 61% |
| Vernissage Pinheiros | 4Q14 | 100% | 49% | 37% | 12% | 62% | 57% | 51% |
| RG Personal Residences (2 nd phase) | 4Q14 | 100% | 36% | 34% | 11% | 55% | 46% | 30% |
| Portal Centro | 4Q14 | 100% | 36% | 35% | 29% | 37% | 31% | 29% |
| Ato | 4Q14 | 80% | 56% | 52% | 48% | 45% | 42% | 42% |
| Hotel Ibis* | 4Q14 | 100% | 46% | 32% | 17% | 72% | 63% | 55% |
| Martese Alto da Lapa | 4Q14 | 100% | 52% | 52% | 39% | 45% | 40% | 39% |
| UP Barra | 4Q14 | 100% | 83% | 82% | 70% | 43% | 38% | 32% |
| Vida Viva Boulevard | 4Q14 | 80% | 94% | 93% | 74% | 36% | 32% | 31% |
| UP Barra Mais (2 nd phase) | 2Q15 | 100% | 57% | 46% | N/A | 25% | 24% | N/A |
| Clube Jaçanã | 2Q15 | 100% | 75% | 74% | N/A | 26% | 24% | N/A |
| Vila Nova Ipiranga | 3Q15 | 100% | 31% | 21% | N/A | 32% | 29% | N/A |
| Hom Nilo | 3Q15 | 68% | 88% | 68% | N/A | 39% | 39% | N/A |
| Up Barra Mais (2 nd phase) | 4Q15 | 100% | 57% | N/A | N/A | 25% | N/A | N/A |
| MaxPlaza (1 st phase) | 4Q15 | 80% | 63% | N/A | N/A | 30% | N/A | N/A |
| Quadra Vila Mascote | 4Q15 | 100% | 29% | N/A | N/A | 29% | N/A | N/A |
| Up Norte | 4Q15 | 100% | 20% | N/A | N/A | 26% | N/A | N/A |
| ID Residences | 4Q15 | 60% | 34% | N/A | N/A | 33% | N/A | N/A |

* The percentage presented regards ideal fraction. Considering only the units (and not the parking spaces) the project is 65% sold.

About the Company

Even Construtora e Incorporadora S.A, is one of Brazil's largest construction companies and developers, It was the first and only company in the civil construction to integrate the Corporate Sustainability Index (ISE) of BM&FBovespa in the portfolio of 2009-1010, situation repeated in the next four years in a row, After an initial public offer in April 2007, the Company rapidly expanded its businesses and promoted a geographic diversification, which enabled its presence in the states of São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais and Rio Grande do Sul, In the last three years, Even has been growing based on a commercial strategy, focus on operating and financial result, and differentiated architectural concept of its undertakings and overcome of its clients' expectations, Even shares are traded in the New Market, maximum level of corporate governance of BM&FBovespa – Stock Exchange, Commodities and Futures, under code EVEN3.

Disclaimer

The declarations contained in this release referring to business perspectives, operating and financial result estimates, and the growth perspectives affecting EVEN activities, as well as any other declarations related to the Company business future, constitute future estimates and declarations involving risks and uncertainties and, therefore, are not guarantees of future results, Such considerations depend substantially on the changes to market conditions, governmental rules, competition pressures, sector performance and Brazilian economy, among other factors and are, therefore, subject to change without prior notice.